

# REFERAT Udvalg for lighed i sundhed d. 02-02-2024

**Mødedato** Fredag d. 02. februar 2024 kl. 09:30

**Mødested** Regionshuset Aarhus, Lokale 13, Olof Palmes Alle 15, Aarhus

## **Indholdsfortegnelse**

Oplæg om politisk lederskab (kl. 9.30-10.30).....	3
Oplæg om samskabelse og inddragelse (kl. 10.40-11.40).....	4
Drøftelse af de kommende møder med Norddjurs Kommune og Struer Kommune (kl. 11.45-12.25)	5
Gensidig orientering (kl. 12.25-12.30).....	7
Mødedeltagelse.....	8

# Punkt 1: Oplæg om politisk lederskab (kl. 9.30-10.30)

1-00-14-22

## Sagsfremstilling

Udvalg for lighed i sundhed har besluttet at arbejde med to storskala partnerskaber sammen med henholdsvis Struer Kommune og Norddjurs Kommune. Partnerskaberne handler i høj grad om den politiske arbejdsform, om at uddrage læring i at arbejde med anderledes proces- og samarbejdsformer og om at opnå erfaringer i arbejdet med samskabelse og samspil med fonde og samfunds- og civilsamfundsaktører.

Christian Bøtcher Jacobsen, der er professor ved Institut for Statskundskab ved Aarhus Universitet, vil give et oplæg og nogle perspektiver på nogle af de muligheder og dilemmaer, der kan være, når man som politiker indgår i samskabende processer, og hvor man på én og samme tid skal agere som politiker i klassisk forstand, politisk leder for de regionale deltagere og samtidig indgå som en ligeværdig deltager i den samskabende proces.

## Beslutning

Christian Bøtcher Jacobsen gav et oplæg om noget af det, man som politiker skal være opmærksom på, når man går ind i projekter, som dem udvalget er ved at sætte i gang. Det drejer sig om både mål, indhold og proces, men også om politikerrollen.

Noget, man skal være særligt opmærksom på, er den politikerrolle man har i et sådant samarbejde. Der er tre politikerroller: partipolitiker, bestyrelsesmedlemmet og samskaberens.

Den sidste er kommet til gennem de seneste år, og det er den rolle, vi begynder at åbne op for nu. Det er der gode begrundelser for at gøre, men der er også udfordringer ved det, for vi ved, at samskaberens er en rigtig svær politikerrolle.

Samarbejdet starter ved kommunikationen omkring den opgave, man arbejder sammen om. Det er væsentligt at starte med at få formuleret nogle klare ambitioner. Der skal formuleres noget, som er relativt konkret – vedholdenheden handler også om at være tydelig på ambitioner. Er det nok at sætte initiativer i gang, eller skal der flyttes noget for nogle borgere eller noget tredje?

Som politiker skal man også kunne se det i det længere perspektiv – og turde tænke ud over egen valgperiode. Det handler om at være tålmodig og turde se på de små sejre. Man skal tænke delmål ind, for der nås ikke meget på to år. Perspektivet er, at der på den lange bane skal sættes nogle ting i gang, og der skal turde arbejdes på den anden måde. Succesen skal forklares på en anden måde end økonomisk.

Det er samtidig en del af investeringen, at man opbygger relationer, selvom det kan tage tid. Det er således meget væsentligt, at man som politikere lytter til hinanden og prøver at forstå den anden part.

Der blev videre talt om, at der fra starten skal lægges nogle spor i forhold til, hvordan dette præsenteres i sundhedsklyngerne. Der var dog enighed om, at man det første halve år skal tage tiden og pladsen til at finde hinanden i samarbejdet. Dernæst skal man overveje, hvornår og hvordan man skal inddrage sundhedsklyngerne.

## Bilag

Oplæg Christian Bøtcher Jacobsen

## **Punkt 2: Oplæg om samskabelse og inddragelse (kl. 10.40-11.40)**

1-00-14-22

### **Sagsfremstilling**

Der er stigende interesse for at samskabe løsninger med borgere, virksomheder og civilsamfundets mange aktører i danske kommuner og regioner. Også staten viser stigende interesse for at inddrage samfundet i den offentlige opgaveløsning.

Samskabelse er en proces, hvor offentlige aktører og/eller private aktører, borgere og civilsamfundet indgår i et ligeværdigt samarbejde omkring at udvikle fælles og langsigtede løsninger på en kollektiv opgave eller et samfundsmæssigt problem.

Hensigten med samskabelse er, at man sammen skaber en værdi, der er større end det den enkelte bidrager med – og at samskabelsesprocessen skaber værdi for alle deltagere. Samskabelse kan både bidrage til, at opgaverne bliver løst bedre og med større værdi for borgerne, stimulere innovation af arbejdsformer og service, skabe større legitimitet omkring de beslutninger, der træffes, og øge regionens synlighed som myndighed og som politisk aktør.

På mødet vil Lise Arnth Nielsen, der er seniorprojektleder ved DEFACTUM, give et oplæg om, hvad samskabelse er, og hvad det kræver både af dem, der deltager i samskabelsen, men også hvad det kræver i forhold til organiseringen af og strukturen på den samskabende proces. Herunder vil Lise komme ind på, hvordan man kan arbejde med samskabelse i forskellige faser af en proces.

### **Beslutning**

Gennem de seneste 15 år har man set en stigende tendens til at ville arbejde med samskabelse. Det bunder særligt i tre forhold, henholdsvis økonomi, kvalitet og legitimitet. Det er på alle tre områder, man er bevidst om, at samskabelse kan flytte noget. Man skal lave samskabelse, hvis man har udfordringer, som man ikke kan løse selv.

I samskabelsesprocesser er det væsentligt at afklare, hvem der har lederskabet, hvem der sikrer fremdrift, og hvem der har ansvaret for hvad.

Det kan være udfordrende at indgå i samskabelsesprocesser, for kan man lave den samskabelse, at der kommer en anden og tager ansvar på min banehalvdel? Derfor er det vigtigt, at man kan lægge følelsen fra sig om, at der bliver taget noget og i stedet for tænke, at man bliver givet noget.

Udholdenheden på den lange bane er meget vigtigt, og man skal være tålmodig, når man arbejder samskabende, for det tager tid. Små succeskriterier er væsentlige – så kan man fejre de små sejre og små skridt på vejen.

Lise Arnth Nielsen eksemplificerede ud fra projektet "Flere i Fællesskaber", som er et projekt i Silkeborg Kommune, der handler om at afhjælpe ensomhed blandt unge og ældre.

I "Flere i Fællesskaber" lavede man som det første en fælles ramme og satte fælles mål.

Samarbejdsformen er Collective Impact, der bygger på 6 elementer. Man har etableret sig med en styregruppe. Her er et formandskab bestående af 3 personer, hvor kommunen er formand.

Partnere i projektet tjekker ind på den overordnede vision og derudover, hvad de kan byde ind med. Man skal være optaget af, at man kan tænke deltagelse på andre måder end kun at være med rundt om bordet, for det vil ekskludere nogen – ofte de svage – og dermed skabe mere ulighed.

Man skal kunne være i, at det er åbent og usikkert, og at man ikke har en fast plan. For når man går ned i kernen af problemstillingen, så ved man ikke, hvor det fører hen.

### **Bilag**

Oplæg Lise Arnth Nielsen

# **Punkt 3: Drøftelse af de kommende møder med Norddjurs Kommune og Struer Kommune (kl. 11.45-12.25)**

1-00-14-22

## **Resume**

Udvalg for lighed i sundhed har besluttet at igangsætte to samarbejdsprojekter med henholdsvis Norddjurs Kommune og Struer Kommune. På den baggrund ønskes en drøftelse i udvalget af tilgangen til arbejdet med de to samarbejdsprojekter.

## **Indstilling**

### **Direktionen indstiller,**

at udvalget drøfter de kommende møder med Norddjurs Kommune og Struer Kommune.

## **Sagsfremstilling**

Udvalg for lighed i sundhed har besluttet at igangsætte to samarbejdsprojekter sammen med henholdsvis Struer Kommune og Norddjurs Kommune.

Udvalget har, af hensyn til tidsforbrug, besluttet, at udvalgsmedlemmerne deler sig op mellem de to indsatsers således:

### **Projektet med Struer Kommune:**

- Else Kayser
- Bent Graversen
- Inger Marie Tryde
- Ditte Fredensborg
- Lau Sørensen

### **Projektet med Norddjurs Kommune:**

- Else Kayser
- Louise Høeg
- Gitte Færgemann
- Annette Roed
- Purnima Erichsen

Else Kayser deltager som formand for udvalget i begge grupper.

Udvalgets arbejde med de to samarbejdsprojekter handler i høj grad om den politiske arbejdsform, om at uddrage læring i at arbejde med anderledes proces- og samarbejdsformer og om at opnå erfaringer i arbejdet med samskabelse og samspil med fonde og samfunds- og civilsamfundsaktører.

På den baggrund ønskes, med udgangspunkt i de to oplæg udvalget er blevet præsenteret for, en drøftelse i udvalget af tilgangen til arbejdet i de to samarbejdsprojekter.

## **Beslutning**

Med udgangspunkt i de to oplæg drøftede udvalget tilgangen til arbejdet i de to samskabelsesprojekter.

Der var enighed om, at det er væsentligt at starte med at lytte til hinanden og tale om, hvorfor er vi her. Man kan tage udgangspunkt i at se på udfordringerne som to overlappende cirkler og så sætte fokus på, hvad ligger imellem os. Man kan på den måde starte i tragten og så komme længere ned. Opgaven skal være central, og så skal man sammen se på, hvem skal der skal med ombord.

Udfordringerne er der, det ved vi. Det kan være, at der er noget, der ligger først for - er der lavthængende frugter, så kan det være der, man skal starte for også at få noget succes og nogle sejre sammen.

Det skal forlods aftales med kommunerne, hvordan der arbejdes sammen - at det her handler om samskabelse. Så man ikke kommer og siger, at det er sådan her, man skal arbejde.

Udvalget præsenteres for, hvordan de to kommuner ser ud før de første møder, så man også fra regional side har noget baggrundsviden at tage ind i samarbejdet.

Det blev videre drøftet, at der i fællesskab skal sættes fokus på, hvem man vil have med i samarbejdet, og hvem der kan berige os i arbejdet.

Kommunikation omkring de to samskabelsesprojekter skal planlægges i samarbejde med kommunerne.

## **Punkt 4: Gensidig orientering (kl. 12.25-12.30)**

1-00-14-22

### **Sagsfremstilling**

Eventuelt og gensidig orientering fra udvalgets medlemmer.

### **Beslutning**

Der var ikke noget til gensidig orientering.

## **Punkt 5: Mødedeltagelse**

1-00-14-22

### **Beslutning**

Alle var mødt, undtagen Ditte Fredensborg, Gitte Færgemann og Purnima Erichsen, der havde meldt afbud.

Louise Høgh deltog virtuelt til kl. 10.30.