

REFERAT Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg d. 08-10-2025

Mødedato Onsdag d. 08. oktober 2025 kl. 13:30

Mødested Konferencelokalet, Regionshuset Viborg

Indholdsfortegnelse

Lukket: Regionshospitalet Viborg: Godkendelse af projektforslag for specialtandplejen.....	3
Regionshospitalet Silkeborg: Kloakseparering.....	4
Lukket: Regionshospitalet Gødstrup: Udbedring af brandlukninger.....	7
Specialområde Socialpsykiatri Voksne: Tillægsbevilling til projektet Fremtidens Tangkær, Ørsted...	8
Specialområde Autisme: Tillægsbevilling til Fremtidens Gødvad, Silkeborg.....	10
Ny Psykiatri i Viborg: Godkendelse af styringsmanual.....	12
Rammebevilling til puljen til nedbrud i 2026 og 2027.....	14
Salg af ejendomme.....	17
Orientering om bæredygtighedsberetning #.....	19
Lukket: Orientering om rengøringsudbud for Aarhus Universitetshospital Psykiatri #.....	21
Anbefalinger fra udvalget for bæredygtighed, teknologi og anlæg #.....	22
Orientering om plan for kommende møder #.....	23
Gensidig orientering #.....	24
Underskriftsark #.....	25

Punkt 1: Lukket: Regionshospitalet Viborg: Godkendelse af projektforslag for specialtandplejen

1-22-29-07

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at det vindende projekt godkendes, og

at der gives bevilling på x mio. kr.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Punkt 2: Regionshospitalet Silkeborg: Kloakseparering

1-22-30-07

Resume

På hospitalsmatriklen i Silkeborg skal der foretages kloakseparering (en opdeling af det eksisterende kloaksystem, så regnvand og spildevand transporteres i separate rørledninger i stedet for at løbe sammen i én fælles ledning). Projektet er en del af helhedsplanen for hospitalet i Silkeborg. Det foreslås, at projektet igangsættes i efteråret 2025, da det vil være hensigtsmæssigt at få gennemført disse gravearbejder inden de øvrige projekter i Silkeborg skal påbegyndes. Den samlede kloakseparering beløber sig til 6,8 mio. kr.(indeks 113,3).

Det foreslås samtidigt, at den samlede ramme på 78 mio. kr. til helhedsplanen i Silkeborg opgøres i indeks 113,3. Bevillingerne vil dermed løbende blive prisreguleret for at undgå en udhuling af rammen.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at den samlede ramme på 78 mio. kr. til helhedsplanen i Silkeborg opgøres i indeks 113,3,

at der bevilges 6,8 mio. kr.(indeks 113,3) til Regionshospitalet Silkeborg til kloakseparering,

at projektet udbydes i begrænset licitation uden prækvalifikation, og

at rådighedsbeløb og finansiering følger tabel 3.

Sagsfremstilling

Regionsrådet godkendte i december 2024 en revideret helhedsplan for Regionshospitalet Silkeborg. Det fremgik af sagen, at der forventeligt vil komme et krav fra Silkeborg Kommune om kloakseparering for Regionshospitalet Silkeborg. Samtidig fremgik det, at udgiften hertil vil være en del af helhedsplanen og indenfor den afsatte ramme på 78 mio. kr.

Der har længe været dialog med Silkeborg Kommune omkring udførelse af kloaksepareringen. Der foreligger ikke et påbud om kloakseparering endnu, men det forventes at komme snarest.

Det foreslås derfor, at der gives bevilling på 6,8 mio. kr. (Indeks 113,3) til denne del af helhedsplanen, da projektets karakter adskiller sig fra helhedsplanens øvrige dele. Det vil samtidig være en fordel at igangsætte kloaksepareringen først, så kloakgravearbejdet ikke vil være til gene for de entreprenører, der senere skal udføre de andre projekter på matriklen i Silkeborg.

Der forventes etapeopdelte gravearbejder alle steder på regionshospitalets område. Arbejdet vil blive planlagt, så der samlet set er færrest gener for besøgende på hospitalet, herunder tilkørsel til samt parkering på området.

Endelig foreslås det af hensyn til opfølgning på det samlede helhedsplansprojekt, at de nuværende bevillinger, der er en del af helhedsplanen for Silkeborg omdøbes, så de navnemæssigt starter med "Regionshospitalet Silkeborg Helhedsplan".

Status for helhedsplanen for Regionshospitalet Silkeborg

Der er blevet valgt en gennemgående rådgiver for helhedsplanprojektet i Silkeborg. Rådgiveren arbejder nu med projektering af den resterende helhedsplan, og det samlede projektforslag inklusive prioriterings- og besparelseskatalog fremlægges for regionsrådet i marts 2026. Der arbejdes i øjeblikket med projektet 'Ny blodprøvetagning' i Silkeborg. Her forventes byggearbejderne at starte primo 2026 med forventet afslutning i april 2026.

Helhedsplanen for Silkeborg omfatter de investeringer, der forventes at blive gennemført for Silkeborg i de kommende år. Der vil derfor i det igangværende arbejde med disponeringsplaner for regionens hospitalsmatrikler ikke indgå anlægsprojekter for Regionshospitalet Silkeborg. En yderligere status for helhedsplanen fremgår af vedlagte bilag.

Tidsplan

Projektet forventes udbudt medio november 2025 med licitation medio december 2025. Projektet igangsættes i marts 2026 (eventuelt tidligere afhængigt af vejrforhold), og udførelse vil vare ca. otte måneder.

Udbud

Projektet, der bevillingsmæssigt hører under den samlede helhedsplan, kan mest hensigtsmæssigt håndteres som en

undtaget delydelse (projektværdi mindre end 7,44 mio. kr.), jf. udbudslovens regler. Projektet skal dermed ikke udbydes i henhold til udbudsloven og ej heller tilbudsloven.

For at sikre tilstrækkelig konkurrence, jf. regionens byggeregulativ, udbydes projektet i begrænset licitation uden prækvalifikation. På baggrund af tidligere erfaring ved offentlig licitation (kloakseparering i Skive) indbydes der tre firmaer.

Økonomi

Den aftalte økonomiske ramme til helhedsplanen i Silkeborg er på 78 mio. kr. For at sikre, at der ikke sker en udhuling af rammen, foreslås det, at den opgøres i indeks 113,3, som var det gældende indeks, da rammen blev prioriteret i Investeringsplan 2024-2032. Rammerne til Ny Psykiatri i Viborg og Vita-projektet opgøres ligeledes i indeks 113,3.

I tabellen nedenfor fremgår tidligere afgivne bevillinger til helhedsplanen samt indeværende sags bevilling omregnet til indeks 113,3. Det fremgår ligeledes, at der ved godkendelse af indstillingerne i indeværende sag vil restere 62,5 mio. kr. i Indeks 113,3 til gennemførelse af den resterende helhedsplan.

Eksisterende og indeværende sags bevillinger til Helhedsplanen	i 1.000 kr	Bevilling afgivet i Indeks	Omregnet til indeks 113,3 i 1.000 kr.
RH Silkeborg Helhedsplan	5.000	117,1	4.838
RH Silkeborg. Ny blodprøvetagning	4.000	117,1	3.870
RH Silkeborg Helhedsplan: Kloakseparering	7.000	116,3	6.819
<i>I alt</i>	<i>16.000</i>		<i>15.527</i>
Ramme til helhedsplan i Silkeborg			78.000
Rest på ramme i indeks 113,3			62.473

Tabel 2: Budget for kloakseparering

Tabel 2: budget	Mio. kr. (indeks 113,3)
Anlægsarbejder	5,7
Bygherreudgifter og UFO	1,1
I alt	6,8

Nedenfor fremgår bevilling, rådighedsbeløb og finansiering i tabel 3.

Tallene i bevillingstabellen svarer til sagsfremstillingens indstilling, når man tager højde for indeksforskellene.

1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling ¹	Rådighedsbeløb			
		2025 indeks 116,3	2026 indeks 116,3	2027 indeks 116,3	2028 indeks 116,3
<i>Bevillingsændringer²</i>					
RH Silkeborg Helhedsplan: Kloakseparering	7.000		7.000		
Puljen til indeksering og licitationsrisici			-181		
Puljen til anlægsprojekter			-6.819		
Ændring af anlægsbevillinger	-7.000				
Total	0	0	0	0	0

¹Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt
²+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at den samlede ramme på 78 mio. kr. til helhedsplanen i Silkeborg opgøres i indeks 113,3, at der bevilges 6,8 mio. kr.(indeks 113,3) til Regionshospitalet Silkeborg til kloakseparering, at projektet udbydes i begrænset licitation uden prækvalifikation, og at rådighedsbeløb og finansiering følger tabel 3.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Tidligere politisk behandling

Den 18. december 2024 godkendte regionsrådet en revideret helhedsplan for Regionshospitalet Silkeborg.

Den 19. marts 2025 bevilligede regionsrådet 4,8 mio. kr. (indeks 113,3) til en projekteringsbevilling til helhedsplanen for Regionshospitalet Silkeborg, og 3,9 mio. kr. (indeks 113,3) til en udvidelse og modernisering af blodprøvetagningen.

Bilag

Status for helhedsplanen i Silkeborg

Punkt 3: Lukket: Regionshospitalet Gødstrup: Udbedring af brandlukninger

1-31-72-153-09

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg fulgte indstillingen til forretningsudvalget.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Punkt 4: Specialområde Socialpsykiatri Voksne: Tillægsbevilling til projektet Fremtidens Tangkær, Ørsted

1-60-73-14-23

Resume

Regionsrådet godkendte den 20. november 2024 en anlægsbevilling til renovering og ombygning af botilbuddet Fremtidens Tangkær i Ørsted. På baggrund af den gennemførte licitation søges nu en tillægsbevilling på 9,0 mio. kr., så projektet kan realiseres som planlagt.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at der gives en tillægsbevilling på 9,0 mio. kr. til renovering og nybyggeri i tilknytning til det eksisterende tilbud Tangkær i Ørsted, og

at der gives bevilling og rådighedsbeløb jf. tabel 1.

Sagsfremstilling

Regionsrådet godkendte i november 2024 projektforslaget for Fremtidens Tangkær, som omfatter renovering og ombygning af det eksisterende botilbud i Ørsted under socialområde Socialpsykiatri Voksne og gav samtidig en anlægsbevilling hertil.

Efter afholdt licitation viser det sig, at projektet ikke kan gennemføres inden for den oprindelige bevilling. Der søges derfor en tillægsbevilling på 9,0 mio. kr. til etape 1, hvilket bringer den samlede bevilling for etape 1, 2, 3 og 4 op på 65,6 mio. kr.

Baggrund for merudgiften

Markedsvilkårene for byggeriet er lige nu præget af store ændringer, hovedsageligt som følge af skærpede krav i det nye bygningsreglement (BR25) gældende fra den 1. juli 2025. Dette har medført, at det er forbundet med stor usikkerhed at estimere budgetter til anlægsprojekter.

Flere faktorer har bidraget til budgetoverskridelsen:

- Nye krav i bygningsreglementet, herunder skærpede krav til CO₂-reduktion (Livscyklusvurdering = LCA-krav), har medført behov for ændrede konstruktioner og begrænset adgang til materialer med dokumenteret CO₂-belastning. Da kravene er nye, er der begrænset erfaring med prissætning af materialer blandt både rådgivere og entreprenører.
- Uventede jordbundsforhold og terrænforhold har medført behov for ekstra fundering og jordflytning, hvilket er blevet dyrere pga. stigende dieselaftgifter.
- Modulbyggeri, som har en optimeret produktionsproces, viste sig at være dyrere end traditionelt byggeri på stedet.
- Der er generelt et højt aktivitetsniveau i byggebranchen og indførelsen af LCA-krav pr. 1. juli har medført en stigning i antallet af byggeansøgninger og udbud, hvilket har reduceret konkurrencen yderligere.
- Geografisk placering i Ørsted gør opgaven mindre attraktiv for håndværkere pga. forholdsmæssigt lange rejse- og transportafstande.

Når der på socialområdet bygges efter principper med sociale mursten, hvor pædagogikken tænkes ind i bygningerne tilsiger det, at der bygges i mindre, separate enheder for at skærme de enkelte borgere mod støj og indtryk. Samlet set giver det mindre kompakte bygningskroppe og større facadearealer m.v., hvilket medvirker til en generelt højere kvadratmeterpris end markedet i øvrigt.

Besparelser i projektet

Projektet er i samarbejde med rådgiver, entreprenør og brugere blevet gennemgået med henblik på at reducere behovet for tillægsbevilling. Der er identificeret besparelser på i alt 3,6 mio. kr., primært ved at udføre dele af projektet som traditionelt byggeri med terrændæk støbt på pladsen samt en kombination af elementbyggeri og sammenbygninger udført på byggepladsen.

Besparelsen giver ingen synlige eller funktionelle ændringer i det færdige byggeri, men omhandler besparelser ved byggeprincipper.

Tidsplan

Projektet forsinkes med ca. tre måneder som følge af forsinket igangsætning på grund af licitationsresultatet og behovet for at tilføre midler til projektet. Det forventes nu afsluttet i sommeren 2028.

Økonomi

Der blev i november 2024 givet anlægsbevilling til etape 1 på 42,4 mio. kr. og 10,6 mio. kr. til etape 2 og 3. Tidligere var der givet en projekteringsbevilling på 4,0 mio. kr. Der søges nu en tillægsbevilling på 9,0 mio. kr. i 2027. Den samlede udgiftsbevilling udgør herefter 65,6 mio. kr. (reguleret efter omkostningsindeks). Bevillingen finansieres via rammen til udvikling af sociale tilbud, hvor der efter udmøntningen vil restere 23,5 mio. kr.

Tabel 1. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.					
1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling ¹	Rådighedsbeløb			
		2025 indeks 116,3	2026 indeks 116,3	2027 indeks 116,3	2028 indeks 116,3
Bevillingsændringer ²					
Fremtidens Tangkær	9.000			9.000	
Ramme til udvikling af sociale tilbud				-9.000	
Ændring af anlægsbevilling	-9.000				
Total	0	0	0	0	0

¹Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt
²+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Socialområdet har forholdt sig til de takstmæssige konsekvenser af tillægsbevillingen, som søges minimeret ved driftsoptimeringer i tilbuddet.

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at der gives en tillægsbevilling på 9,0 mio. kr. til renovering og nybyggeri i tilknytning til det eksisterende tilbud Tangkær i Ørsted, og

at der gives bevilling og rådighedsbeløb jf. tabel 1.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Tidligere politisk behandling

Anlægsbevilling og projektforslag blev godkendt på regionsrådsmødet den 20. november 2024.

Punkt 5: Specialområde Autisme: Tillægsbevilling til Fremtidens Gødvad, Silkeborg

1-60-73-8-24

Resume

Regionsrådet gav den 21. maj 2025 anlægsbevilling til etablering af et nybyggeri i tilknytning til botilbuddet Gødvad i Silkeborg. På baggrund af licitationsresultatet søges nu en tillægsbevilling på 6,0 mio. kr., så projektet kan realiseres.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at der gives tillægsbevilling på 6,0 mio. kr. til Fremtidens Gødvad - et nybyggeri i tilknytning til det eksisterende tilbud i Gødvad i Silkeborg, og

at bevilling og rådighedsbeløb gives jf. tabel 1.

Sagsfremstilling

Regionsrådet godkendte i maj 2025 dispositionsforslaget og gav anlægsbevilling til etablering af Fremtidens Gødvad. Projektet omfatter et nybyggeri i tilknytning til det eksisterende botilbud i Silkeborg under Specialområde Autisme.

Efter afholdt licitation står det klart, at projektet ikke kan gennemføres inden for den oprindelige bevilling. Der har været gennemført dialog med bydende samt indfriet de sparemuligheder, der vurderes mulige. Der resterer dog fortsat en ubalance mellem licitationsresultatet og anlægsbevilling, og der søges derfor en tillægsbevilling på 6,0 mio. kr., hvilket bringer den samlede anlægsbevilling op på 34,0 mio. kr.

Baggrund for merudgiften

Markedsvilkårene for byggeriet er lige nu præget af store ændringer, hovedsageligt som følge af skærpede krav i det nye bygningsreglement (BR25) gældende fra den 1. juli 2025. Dette har medført, at det er forbundet med stor usikkerhed at estimere budgetter til anlægsprojekter.

Flere faktorer har bidraget til budgetoverskridelsen:

- Skærpede krav i bygningsreglementet, særligt vedrørende bæredygtighed og livscyklusanalyser (livscyklusvurdering=LCA-krav), har medført behov for ændrede konstruktioner og begrænset adgang til materialer med dokumenteret lav CO₂-belastning. Da kravene er nye, er der begrænset erfaring med prissætning blandt både rådgivere og entreprenører.
- Under brugerprocessen har der været stort fokus på lydkrav til den aktuelle borgergruppe, derfor er kravene til lydreduktion blevet opgraderet. Det var vores forventning, at udgifterne til de skærpede krav kunne rummes i budgettet.
- Projektet bygges på en skrånende grund, hvorved der er øgede udgifter til terrænarbejder. Anlægsopgaver med terrænbearbejdning er blevet belastet økonomisk ved, at maskintimer er blevet dyrere grundet øgede dieselafgifter.
- Der er generelt et højt aktivitetsniveau i byggebranchen og indførelsen af skærpede LCA-krav pr. 1. juli har medført en stigning i antallet af byggeansøgninger og udbud, hvilket har reduceret konkurrencen i markedet yderligere.

Når der på specialområdet bygges efter principper med sociale mursten, hvor pædagogikken tænkes ind i bygningerne tilsiger det, at der bygges i mindre, separate enheder for at skærme de enkelte borgere mod støj og indtryk. Samlet set giver det mindre kompakte bygningskroppe og større facadearealer m.v., hvilket medvirker til en generelt højere kvadratmeterpris end markedet i øvrigt.

Besparelser i projektet

Projektet er i samarbejde med rådgiver, entreprenør og brugere blevet gennemgået med henblik på at reducere udgifterne. Der er identificeret besparelser på i alt 4,6 mio. kr., blandt andet via justeringer af tagkonstruktioner, ændrede facadebeklædninger og fjernelse af glaspartier over indvendige døre. Desuden er der fundet besparelser på udearealerne.

Besparelserne er primært synlige i form af en enklere tagkonstruktion og en facadeløsning med større andel af træbeklædning.

Tidsplan

Tidsplanen forlænges med tre måneder som følge af forsinket igangsætning på grund af licitationsresultatet og behovet for at tilføre midler til projektet. Indflytning forventes i efteråret 2027.

Økonomi

Den oprindelige anlægsbevilling fra maj 2025 var på 28,0 mio. kr. Der søges nu en tillægsbevilling på 6,0 mio. kr. i 2027, hvilket bringer den samlede bevilling op på 34,0 mio. kr. Bevillingen finansieres af rammen til udvikling af sociale tilbud, hvor der herefter vil restere 17,5 mio. kr.

Tabel 1. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.					
1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling ¹	Rådighedsbeløb			
		2025 indeks 116,3	2026 indeks 116,3	2027 indeks 116,3	2028 indeks 116,3
<i>Bevillingsændringer²</i>					
Fremtidens Gødvad	6.000			6.000	
Ramme til udvikling af sociale tilbud				-6.000	
Ændring af anlægsbevilling	-6.000				
Total	0	0	0	0	0

¹Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt
²+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Socialområdet har forholdt sig til de takstmæssige konsekvenser af tillægsbevillingen, som søges minimeret ved driftsoptimeringer i tilbuddet.

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at der gives tillægsbevilling på 6,0 mio. kr. til Fremtidens Gødvad - et nybyggeri i tilknytning til det eksisterende tilbud i Gødvad i Silkeborg, og

at bevilling og rådighedsbeløb gives jf. tabel 1.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Tidligere politisk behandling

Regionsrådet gav på mødet den 21. maj 2025 anlægsbevilling og godkendte dispositionsforslaget.

Punkt 6: Ny Psykiatri i Viborg: Godkendelse af styringsmanual

1-31-72-836-21

Resume

Der fremlægges en styringsmanual for Ny Psykiatri i Viborg til godkendelse. Styringsmanualen definerer blandt andet aktører, ansvar, opgaver og forretningsgange for projektet og er således grundlæggende for projektets gennemførelse.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at styringsmanualen for Ny Psykiatri i Viborg godkendes.

Sagsfremstilling

I lighed med øvrige større anlægsprojekter i regionen er der udarbejdet en styringsmanual for Ny Psykiatri i Viborg, der fremlægges til godkendelse.

Styringsmanualen definerer aktører, ansvar, opgaver og forretningsgange på bygherreniveau for styringen af det forestående anlægsprojekt "Ny Psykiatri i Viborg".

Manualen beskriver den udførende økonomiske styring og varetagelsen af bygherrefunktionen, jf. Region Midtjyllands byggeregulativ. Dokumentet beskriver endvidere den systematiske risikostyring og -rapportering samt den eksterne uvildige vurdering af projektet.

Styringsmanualen skal være med til at sikre, at det forestående byggeri udføres inden for de fastsatte tidsrammer, økonomiske rammer og kvalitetsmålene i visionen for projektet. Styringsmanualen skal ses som et værktøj i det samlede tilsyn med projektet.

Den vedlagte styringsmanual består af følgende emner:

1. Projektbeskrivelse
2. Den integrerede samarbejdsmodel, med tidlig inddragelse af totalentreprenør
3. Organisering
4. Styring af økonomi, tid og kvalitet
5. Risikostyring
6. Dokumentation
7. Kommunikation
8. Offentliggørelse og revision af styringsmanualen.

Styringsmanualen består af generelle elementer, som vil være uændrede i hele projektets levetid og af mere konkrete elementer, som løbende vil skulle ajourføres. Konkret vil der være behov for at revidere manualen til årsskiftet, når integration mellem psykiatri og somatik træder i kraft.

Projektets reservestrategi baserer sig på tre typer af reserver: Reserver i de enkelte delprojekter til håndtering af uforudsete udgifter; En central reserve for projektet, som kan håndtere ændringer i delprojekternes økonomiske rammer; samt et besparelses- og prioriteringskatalog. Reservestyringen understøtter, at projektet gennemføres inden for den økonomiske ramme. Eventuelle uforbrugte reserver i delprojekterne tilføjes den centrale reserve til fornyet disponering i projektet. Som en væsentlig del af projektets økonomistyring udarbejdes kvartalsvist en reserveprognose for det forventede reserveforbrug frem til anlægsprojektets afslutning. Større udmøntninger fra den centrale reserve kræver regionsrådets godkendelse.

Endelig vil ændringer i lovgivning, beslutninger i regionsrådet m.v. kunne udløse et behov for ajourføring og ændring af styringsmanualen. I styringsmanualen fremgår det, hvem der har kompetence til at foretage ændringer i manualen, og hvornår ændringer skal godkendes i regionsrådet.

Det skal bemærkes, at bilag til styringsmanualen endnu ikke er færdige. De omhandler risikostyringsmanual samt kommunikationsstrategi. Bilagene vurderes ikke at være afgørende for den politiske godkendelse.

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,
at styringsmanualen for Ny Psykiatri i Viborg godkendes.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Bilag

Styringsmanual NPV

Punkt 7: Rammebevilling til puljen til nedbrud i 2026 og 2027

1-31-72-389-25

Resume

I forbindelse med vedtagelsen af Investeringsplan 2026-2034 besluttede regionsrådet at prioritere 16,0 mio. kr. i 2026 og 24,7 mio. kr. i 2027 til en pulje til nedbrud. Da midlerne skal anvendes i tilfælde af nedbrud, er det vigtigt, at midlerne kan komme hurtigt i anvendelse. På den baggrund foreslås det, at direktionen i 2026 og 2027 fortsat kan bevilge fra rammebevillingen pulje til nedbrud. Samtidigt foreslås det, at en bevilling givet til udskiftning af fire elevatorer på Aarhus Universitetshospital tilpasses den forventede udgiftstakt.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at der gives en rammebevilling på 16 mio. kr. i 2026 og 24,7 mio. kr. i 2027 til pulje til nedbrud,

at direktionen bemyndiges til fortsat at bevilge fra puljen,

at bevillingen til udskiftning af fire elevatorer på Aarhus Universitetshospital tilpasses, så den stemmer med den forventede udgiftstakt, og

at rådighedsbeløb og finansiering jf. tabel 1. godkendes.

Sagsfremstilling

På regionsrådsmøderne den 22. februar og den 22. november 2023 besluttede regionsrådet, at der skulle gives en rammebevilling til en pulje til nedbrud, som direktionen kunne give bevilling fra i tilfælde af nedbrud, der ikke umiddelbart kunne løses på andre måder end gennem en anlægsinvestering. Baggrunden for beslutningen var, at anlægsområdet generelt var presset af prisstigninger og af mange behov for investeringer i forhold til, hvad der lader sig gøre.

Med vedtagelsen af Investeringsplan 2026-2034 besluttede regionsrådet, at der fortsat skal være en pulje til nedbrud i de kommende år. Med det afsæt valgte regionsrådet at prioritere 16 mio. kr. i 2026 og 24,7 mio. kr. i 2027. Den konkrete afgivning af rammebevillingerne og bemyndigelsen til udmøntning herfra skal godkendes i regionsrådet, hvilket er baggrunden for indeværende sag.

Da midlerne skal anvendes i forbindelse med nedbrud, er det vigtigt, at der hurtigt kan bevilges midler. På den baggrund foreslås det, at rammebevillingen fra de tidligere år fortsættes i 2026 og 2027 hvorfra der kan bevilges til projekter i tilfælde af nedbrud.

Følgende forudsætninger skal være opfyldt, før der vil blive udmøntes midler fra rammebevillingen:

- Nedbruddet skal have en betydelig effekt på driften
- Der er afsøgt alternative løsninger på problemet
- Nedbruddet kan ikke afhjælpes ved hjælp af anvendelse af driftsmidler
- Udgiften til udbedring overstiger 250.000 kr.

Godkendelse af tilpasning af allerede afgivet bevilling

Direktionen har godkendt en udmøntning fra rammebevillingen til nedbrud til brug for udskiftning af fire elevatorer på Aarhus Universitetshospital. Det forventes, at en del af udgifterne til udskiftning af de fire elevatorer først afholdes i 2026.

Da der ikke var afgivet en rammebevilling for 2026 på tidspunktet for direktionsbehandlingen, var det på daværende tidspunkt ikke muligt at udmønte midler i 2026. Det betød, at alle midler blev udmøntet i 2025. Med nedenstående bevillingsskema foreslås det derfor, at bevillingen til udskiftning af fire elevatorer tilpasses, så bevillingen følger den forventede udgiftstakt. I praksis ved at bevillingen reduceres med 1,5 mio. kr. i 2025 og øges tilsvarende i 2026.

Økonomi

I 2028 og de kommende år er der i Investeringsplan 2026-2034 prioriteret fra 45 mio. kr. til 55 mio. kr. årligt til nedbrud

og vedligeholdelse. Disse midler vil som udgangspunkt blive søgt udmøntet til rammebevillingen efter vedtagelsen af Investeringsplan 2027-2035.

Ved godkendelse af nærværende dagsordenspunkt vil ændringerne vist i tabel 1 herunder blive foretaget.

Tabel 1. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.

1.000 kr.	Flerårig anlægs- bevilling ¹	Rådighedsbeløb			
		2025 indeks 116,3	2026 indeks 116,3	2027 indeks 116,3	2028 indeks 116,3
<i>Bevillingsændringer²</i>					
Rammebevilling. Pulje til nedbrud	40.700	1.460	14.540	24.700	
AUH. Udskiftning af elevator 15, 22, 38 og 45	0	-1.460	1.460		
Puljen til anlægsprojekter			-16.000	-24.700	
Ændring af anlægsbevilling	-40.700				
Total	0	0	0	0	0

¹Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt

²+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Sagen er opdateret efter udsendelse af dagsordenen

Fejlnoteret beløb er rettet.

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at der gives en rammebevilling på 16 mio. kr. i 2026 og 24,7 mio. kr. i 2027 til pulje til nedbrud,

at direktionen bemyndiges til fortsat at bevilge fra puljen,

at bevillingen til udskiftning af fire elevatorer på Aarhus Universitetshospital tilpasses, så den stemmer med den forventede udgiftstakt, og

at rådighedsbeløb og finansiering jf. tabel 1. godkendes.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Tidligere politisk behandling

Regionsrådet besluttede den 22. februar 2023 at give en rammebevilling til puljen til nedbrud i 2023.

Regionsrådet besluttede den 22. november 2023 at give en rammebevilling til puljen til nedbrud i 2024 og 2025.

Punkt 8: Salg af ejendomme

1-23-0-3-24

Resume

Det er besluttet at sælge regionens lægeboliger i Holstebro og i stedet dække det overenskomstmæssige behov for boliger ved eksterne lejemål. De første 10 af de i alt 15 boliger har været i offentligt udbud med budfrist den 15. september.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at Bachsvej 60, 62, 64 og 66, Holstebro, sælges samlet til højestbydende Dr. AM, CVR nr. 42056006, for 5.220.000 kr.,

at Hirsevænget 1, 3, 5, 7, 9 og dertilhørende grønt fællesareal, Holstebro, sælges samlet til højestbydende Lars Lyng, Vesterhavsgade 22, 7680 Thyborøn, for 3.501.000 kr.,

at Poppel Alle 90, Holstebro, sælges til højestbydende Thomas Dueholm, Herningvej 11, 7500 Holstebro, for 2.008.000 kr.,

at provenu ved salg indgår i finansieringen af Investeringsplanen som besluttet i Økonomiaftalen, og

at administrationen bemyndiges til at indgå aftale om salg af boliger beliggende på Poppel Alle 92, 94, 96, 98 og 100 i Holstebro ved en salgspris på minimum 1,3 mio. kr. pr. stk.

Sagsfremstilling

De første 10 af 15 lægeboliger i Holstebro har været i offentligt udbud med frist mandag den 15. september kl. 12.00. Udbuddet er gennemført med bistand fra Danbolig Holstebro, og der har som forventet været god interesse for boligerne og mange besøgende ved de åbent hus-arrangementer, der har været afholdt. Boligerne har af tekniske årsager været udbudt med vejledende priser, som er sat i dialog med ejendomsmægleren, for at ejendommene kunne være søgbare på diverse internet-sider m.v.

Ejendommene er beliggende i tre forskellige kvarterer i Holstebro, og fremstår i meget forskellig vedligeholdelsesstand og appellerer dermed samlet set til en bred gruppe af potentielle købere; enten private med henblik på selv at bebo ejendommen uden væsentlige ændringer, private med renoveringsønsker, eller ejendomsinvestorer med henblik på udvikling og videresalg eller udlejning.

Der er indkommet mellem fem og 10 bud på hver af boligerne (for de fire boliger på Bachsvej har der både været mulighed for at byde separat på de enkelte boliger, og at give et samlet bud for alle fire). Det er vurderingen, at antallet af bud bredt set er tilfredsstillende, og at de højeste bud på de 10 ejendomme er acceptable, hvorfor det indstilles, at der sælges til de højestbydende. Det bemærkes, at salgene hører under reglerne for forbrugerkøb, og at de bydende har fortrydelsesret, der løber i seks dage fra modtagelse af regionens skriftlige accept på købernes tilbud. Liste over bud på ejendommene er vedlagt som bilag.

Bachsvej 60, 62, 64 og 66

Der er tale om fire ens, sammenbyggede rødstensgårdhavehuse på hver 140 m² samt udhus og carport. Boligerne er udbudt med vejledende priser på 1.095.000,- kr. pr. stk. Boligerne står alle tomme og er i forskellig grad renoveringsmodne. Der er indkommet mellem tre og fem bud på boligerne enkeltvist, i spændet fra 650.000 kr. til 1.150.000 kr. Højeste samlet bud for de fire boliger solgt separat er dermed 4.600.000 kr. For de fire boliger solgt samlet er der indkommet fem bud, i spændet fra 3.500.000 kr. til 5.220.000 kr. Det er derfor mest favorabelt at gennemføre et samlet salg til virksomheden Dr. AM, CVR. nr. 42056006, til overtagelse den 1. januar 2026.

Hirsevænget 1, 3, 5, 7 og 9

Boligerne på Hirsevænget er opført i 1971 i gule sten og med fladt paptag, og er fra 141 m² til 151 m², og har derudover alle udhus og carport. De fem boliger ligger på mindre grunde, men har alle del i et grønt fællesområde. Det er tinglyst, at det grønne fællesområde ikke må bebygges, delvist for at sikre udeareal til de fem boliger, og delvist fordi bebyggelsen ligger direkte op mod et erhvervsområde. Boligerne er både indvendigt og udvendigt i ringe stand, og vurderingen har været, at de fem boliger skulle udbydes samlet med henblik på enten nedrivning eller kraftig istandsættelse. Den vejledende udbudspris for de fem boliger har været sat til 4.000.000 kr. Der er ved budfristens udløb indkommet fem bud i spændet fra 2.510.000 kr. til 3.501.000 kr. Højestbydende er Lars Lyng, Vesterhavsgade 22, 7680 Thyborøn med ønske

om overtagelse den 1. januar 2026. Buddene ligger lavere end den vejledende udbudspris, men vurderes at afspejle den reelle markedsværdi. Delvist fordi den ringe vedligeholdelsesstand gør, at det vil blive svært at bevare de nuværende boliger, og delvist på grund af den begrænsning der ligger i, at der ikke må foretages yderligere udstykning eller opføres bebyggelse på det grønne fællesareal. Tilsammen gør dette, at værdisætningen af ejendommen skal modsvare byggegrund for maksimalt fem rækkeboliger. Det vurderes derfor som et acceptabelt og markedssvarende bud.

Poppel Alle 90

Boligen på Poppel Alle er den første af i alt seks boliger, som sættes til salg. Boligen er på 153 m² samt udhus og carport, opført i rødsten og fladt paptag i 1974. Boligen har stået tom i en periode pga. vandskade, men er ellers svarende til de øvrige lægeboliger på vejen. Den vejledende budpris har været sat til 1.195.000 kr. Der var ved budfristen indkommet hele 10 bud på ejendommen, i spændet fra 900.000 kr. til 2.008.000 kr. Højstbydende er Thomas Dueholm, Herningvej 11, 7500 Holstebro med ønske om overtagelse den 1. november 2025. Som det fremgår af vedhæftede budliste for ejendommen, er der en vis afstand fra højeste til næsthøjeste bud, hvilket sammen med afstanden til den vejledende udbudspris indikerer, at det højeste bud formentlig ligger over, hvad der realistisk kan forventes som generelt niveau ved udbud på de kommende fem boliger på Poppel Alle.

Bemyndigelse til administrationen

For at smidiggøre de kommende salg af lægeboliger i Holstebro foreslås det, at godkendelse af de resterende fem salg delegeres fra regionsråd til direktion inden for nærmere bestemte rammer. Ved beslutning i regionsrådet går der ca. 1½ måned fra budfrist til beslutning om salg kan træffes i regionsrådet. Det vurderes, at den relativt lange sagsbehandlingstid generelt bliver opfattet som en ulempe for nogle bydende, og at reduktion af tiden til godkendelse vil kunne medføre en mere fordelagtig udbudssituation for de resterende boliger i Holstebro. Denne periode kan nedbringes til ca. otte dage, hvis godkendelse af salg til højstbydende delegeres til direktionen. Dette harmonerer også med, at de resterende fem boliger, Poppel Alle 92, 94, 96, 98 og 100, vil være klar til salg på forskellige tidspunkter fra nu og frem mod primo 2028, og dermed alternativt skulle bringes til behandling ad fem omgange.

Boligerne er principielt ens, men er forventeligt forskellige i stand. Det foreslås, at rammen for en delegation er, at administrationen bemyndiges til at indgå aftale om salg ved en salgspris på minimum 1,3 mio. kr. pr. stk. Denne grænse ligger mellem ejendomsmæglerens foreslåede udbudspris på 1.195.000 mio. kr. og det næsthøjeste bud på Poppel Alle 90 på X* kr. (*informationen er fortrolig og fremgår af lukket bilag). Forventningen er fortsat, at der generelt set vil blive budt et stykke over grænsen, men at forhold omkring den enkelte ejendom kan gøre det nødvendigt at sætte delegationsgrænsen lavere for at sikre det ønskede flow. Skulle det vise sig, at højstbydende på en eller flere ejendomme ligger under delegationsgrænsen, vil administrationen vurdere, om budet bringes til behandling i regionsrådet, eller om der skal foretages fornyet udbud på den eller de ejendomme, der ikke opnåede bud inden for delegationsgrænsen.

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at Bachsvej 60, 62, 64 og 66, Holstebro, sælges samlet til højstbydende Dr. AM, CVR nr. 42056006, for 5.220.000 kr.,

at Hirsevænget 1, 3, 5, 7, 9 og dertilhørende grønt fællesareal, Holstebro, sælges samlet til højstbydende Lars Lyng, Vesterhavsgade 22, 7680 Thyborøn, for 3.501.000 kr.,

at Poppel Alle 90, Holstebro, sælges til højstbydende Thomas Dueholm, Herningvej 11, 7500 Holstebro, for 2.008.000 kr.,

at provenu ved salg indgår i finansieringen af Investeringsplanen som besluttet i Økonomiaftalen, og

at administrationen bemyndiges til at indgå aftale om salg af boliger beliggende på Poppel Alle 92, 94, 96, 98 og 100 i Holstebro ved en salgspris på minimum 1,1 mio. kr. pr. stk.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Tidligere politisk behandling

Den 26. oktober 2022 besluttede regionsrådet, at de lægeboliger i Herning og Holstebro, som regionen ejede, skulle sælges, og at det overenskomstforpligtede antal boliger skulle sikres via lejeløsninger.

Punkt 9: Orientering om bæredygtighedsberetning

1-30-76-16-25

Resume

Region Midtjyllands første bæredygtighedsberetning giver en status på realiseringen af bæredygtighedsstrategien. Beretningen beskriver samtidig de udfordringer, der opstår, når strategien omsættes i praksis, samt det samlede risikobillede, der skal håndteres for at nå målmætningerne. Beretningen viser desuden resultaterne fra spørgeskemaundersøgelsen af medarbejdernes engagement i bæredygtighed.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at orienteringen om bæredygtighedsberetningen og den videre proces tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Bæredygtighedsberetningen er det, der binder regionens bæredygtighedsstrategi, bæredygtighedsaftaler og klimaregnskab sammen.

Klimaregnskabet viser regionens udledninger fra forbrug af varer og tjenesteydelser, transport og energi. Det er grundlaget for, at beretningen kan gøre status på strategiens mål på de tre miljø- og klimaspor. Bæredygtighedsberetningen dækker både de tre miljø- og klimaspor og de to øvrige spor: ”Social ansvarlighed” og ”Ledelse og styring”. Det opgøres, hvor langt de igangsatte og planlagte tiltag forventes at bringe Region Midtjylland i en mere bæredygtig retning.

Vigtigste konklusioner

Ved udgangen af 2024 var der opnået 57 % af målet om regionens målsatte CO2-reduktion.

Beretningen viser dog også, at en stor del af regionens målsatte CO2-reduktion endnu ikke er dækket af planlagte eller igangsatte tiltag. Denne manglende dækning er primært knyttet til regionens forbrug af varer og tjenesteydelser.

Beretningen identificerer nogle centrale udfordringer, der spænder ben for realiseringen af målene i bæredygtighedsstrategien: økonomi, kompetencer og adfærd samt fravær af gode løsninger.

Konklusionen er, at opfyldelsen af de CO2-relaterede mål i høj grad afhænger af udviklingen af nye teknologiske og organisatoriske løsninger. Derudover fremhæves økonomi som en væsentlig årsag til, at flere tiltag endnu ikke er besluttet eller planlagt. Det kan endelig konkluderes, at der er behov for flere kompetencer og en generel adfærdændring på alle niveauer i organisationen.

Videre proces i administrationen

Bæredygtighedsberetningen udgør et centralt styringselement i regionens samlede arbejde med bæredygtighed. På baggrund af beretningens konklusioner arbejdes der videre på ledelsesniveau i administrationen, blandt andet som en del af det nye spor i bæredygtighedsstrategien: ”Ledelse og styring”.

Koncernforum drøfter, hvordan bæredygtighedsarbejdet skal ledes og styres for at imødekomme de fokuspunkter, som beretningen peger på. Derudover drøfter Koncernforum i egen ledelseskreds sin rolle i forhold til bæredygtighedsopgaven, mens Chefforum for bæredygtighed skal udarbejde guidende principper for, hvordan den lokale organisering kan styrkes i forhold til de kerneudfordringer, som beretningen har belyst.

Direktionen har desuden anmodet Koncern Bæredygtighed om at samle et oplæg med sportovholdernes forslag til tiltag, der kan halvere andelen af ikke-beslutede reduktionstiltag.

Fremtidige bæredygtighedsberetninger

Bæredygtighedsberetningen vil fremover have et forbedret datagrundlag og udkomme årligt i april. Beretningen vil blive fremlagt til politisk drøftelse af perspektiver og ambitioner.

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg tog orienteringen om bæredygtighedsberetningen og den videre proces til efterretning, idet udvalget samtidig anerkender den flotte indsats for bæredygtighed, som organisationen har leveret.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Bilag

Bæredygtighedsberetning 2025

Punkt 10: Lukket: Orientering om rengøringsudbud for Aarhus Universitetshospital Psykiatri #

1-31-72-45-24

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg tog orientering om resultat af rengøringsudbud for Aarhus Universitetshospital Psykiatri til efterretning.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Punkt 11: anbefalinger fra udvalget for bæredygtighed, teknologi og anlæg #

1-00-6-22

Resume

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg skal drøfte anbefalinger og erfaringer fra udvalgets arbejdsområde, som ønskes videregivet til det kommende regionsråd.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indledningsvis drøfter anbefalinger og erfaringer fra udvalgets arbejdsområde, som ønskes videregivet til kommende regionsråd, og

at endeligt oplæg fremlægges til godkendelse på kommende møde.

Sagsfremstilling

Udvalget har i sin årsplan planlagt en drøftelse af, hvilke anbefalinger og erfaringer fra udvalgets arbejdsopgaver, der ønskes videregivet til nyt regionsråd.

På mødet indledes en drøftelse heraf med oplæg fra administrationen som afsæt.

Oplæg til en indledende drøftelse er vedlagt som bilag.

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg drøftede indledningsvis anbefalinger og erfaringer fra udvalgets arbejdsområde, som ønskes videregivet til kommende regionsråd.

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg besluttede, at endeligt oplæg fremlægges til godkendelse på kommende møde.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Punkt 12: Orientering om plan for kommende møder #

1-00-6-22

Resume

Udvalgets mødeplan er opdateret.

Indstilling

Direktionen indstiller,

at orientering om plan for kommende møder tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Der er booket følgende møder til udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg, og disse planlægges holdt i Regionshuset Viborg:

- 5. november
- 24. november
- 10. december

Ingen større temaer planlægges til årets sidste møder.

På grund af valget dagsordenssættes kun almindelige beslutningspunkter på de sidste af møderne.

Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg tog orientering om plan for kommende møder til efterretning.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Bilag

Mødeplan for udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg

Punkt 13: Gensidig orientering #

1-00-6-22

Sagsfremstilling

Gensidig orientering for udvalgets medlemmer.

Beslutning

Administrationen orienterede om:

- status for flytning af cyklotronbunker
- status for dialog med Aarhus Kommune om CF-grunden.

Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Punkt 14: Underskriftsark #

1-00-6-22

Sagsfremstilling

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i First Agenda ved at trykke på "Godkend".

Beslutning

Underskriftsarket journaliseres på sagen.

Alle var mødt, undtagen Torben Nørregaard, Lau Sørensen og Conny Jensen, der havde meldt afbud.

Mødet blev hævet kl. 16.15