

# REFERAT Hospitalsudvalget d. 22-06-2022

**Mødedato** Onsdag d. 22. juni 2022 kl. 08:30

**Mødested** Fællesmøde - mødelokale B4 1. sal, Regionshuset Viborg eller virtuelt:  
meet.rm45@rooms.rm.dk

# Indholdsfortegnelse

Drift af Akutafdelingen i Gødstrup, herunder bemanning af akutklinikkerne i Lemvig og Holstebro	3
---	---

# Punkt 1: Drift af Akutafdelingen i Gødstrup, herunder bemanning af akutklinikkerne i Lemvig og Holstebro #

1-30-100-7-22

## Resume

Hospitalsudvalget og udvalg for nære sundhedstilbud holder fællesmøde om drift af Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup, herunder bemanning af akutklinikkerne i Lemvig og Holstebro.

Der er store udfordringer med at få vagtplanlægning i Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup til at hænge sammen henover sommeren. Aktiviteten i akutklinikken i Lemvig er meget lav. Aktiviteten i akutklinikken i Holstebro er ligeledes lav om natten. Derfor anbefales hel, henholdsvis delvis, midlertidig nedlukning af akutklinikkerne i Lemvig og Holstebro frem til den 1. september. Formålet er, at de frigjorte behandlersygeplejerskeressourcer flyttes til Regionshospitalet Gødstrup. På akutklinikken i Lemvig anbefales midlertidig nedlukning hele døgnet, mens der i Holstebro alene anbefales midlertidig nedlukning i nattetimerne (22-08).

## Direktionen indstiller,

at orientering om status vedrørende drift af Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup tages til efterretning, og

at sagen drøftes forud for de efterfølgende udvalgsbehandlinger i hospitalsudvalget og udvalg for nære sundhedstilbud.

## Sagsfremstilling

Hospitalsudvalget og udvalg for nære sundhedstilbud holder fællesmøde om drift af Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup, herunder bemanning af akutklinikkerne i Lemvig og Holstebro. Efterfølgende vil der være udvalgsbehandlinger af punktet på særskilte møder i hospitalsudvalget og udvalg for nære sundhedstilbud.

Sagen er opdateret efter tidligere behandling i udvalg for nære sundhedstilbud, hospitalsudvalget og forretningsudvalget, da der siden beskrivelse af den oprindelig sag er sket en yderligere udvikling i den personalemæssige situation i Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup.

### Udfordringer i Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup

Regionshospitalet Gødstrup har nu været i drift i omtrent tre måneder. Alle afdelinger er flyttet ind under ét tag med nye arbejdsgange, ny teknologi og nye kolleger, der sammen skal skabe en ny og fælles kultur. Det har givet udfordringer inden for flere områder. Det gælder fx kapacitet til udførelse af blodprøver, mangel på serviceassistenter, vakancer på plejesiden i en række afdelinger, vakancer i Røntgen og Skanning, samt oplæring i og tilvænning til nyt udstyr. Alt dette medfører et dårligere flow i Akutafdelingen, der er meget afhængig af resten af huset. Derved opstår ophobning af patienter i Akutafdelingen med et deraf følgende øget behov for plejepersonale mv.

Før og omkring indflytning på Regionshospitalet Gødstrup var der allerede vakante sygeplejerskestillinger i Akutafdelingen. Derudover er der blevet indleveret tre opsigelser per 1. juni og seks opsigelser per 1. juli i plejegruppen.

Akutafdelingen har aktuelt ti vakante stillinger, og hertil kommer de ni nye opsigelser, jf. ovenstående.

Baggrunden for opsigelserne er forskellige. Nogle få opsigelser er begrundet i flytning fra området. Andre opsigelser er relateret til flytningen til Gødstrup. Det kan både handle om transporttid, og om at skulle indgå i en ny, fusioneret afdeling. Der gennemføres altid exit-interviews ved opsigelser. I få tilfælde lykkedes det at få ændret utilfredsstillende forhold for medarbejderen, der resulterer i, at opsigelsen trækkes tilbage.

Sygeplejerskerne oplever et presset arbejdsmiljø, hvor der ikke er tid til at give den pleje af patienterne, som de oplever, der er behov for. Dette skal ses i lyset af, at de agerer i en hverdag, hvor de også har skullet løse serviceopgaver og finde sig til rette i nye omgivelser

Den aktuelle personalesituation betyder, at det er meget vanskeligt at få vagtdækningen til at gå op hen over sommerferieperioden. Regionshospitalet Gødstrup har derfor behov for at iværksætte en række initiativer for at hindre patientusikre forhold i Akutafdelingen Gødstrup. På den baggrund foreslås det midlertidigt at lukke akutklinikken i Lemvig samt akutklinikken om natten i Holstebro.

Regionshospitalet Gødstrup har udarbejdet vedlagte notat. Notatet beskriver udfordringerne i Gødstrup og redegør for mulige løsningsforslag. Løsningsforslag behandles i det følgende afsnit.

#### *Oprids af løsningsmuligheder lokalt*

Lokalt i Akutafdelingen i Gødstrup er der hidtil arbejdet med opgaveflytning til andre faggrupper (primært SOSU-assistenten og fysioterapeuter) samt øget brug af faste vikarhold bestående af studerende (læger, sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter). Hospitalet har herudover genforhandlet og tiltrådt en ny overarbejdsaftale. Der gennemføres ligeledes prøvehandlinger med akutlæge i Hospitalsvisitationen med henblik på, at flere patienter kan behandles hjemme eller fremmøde planlagt den følgende dag. Endelig er der løbende dialog med kommuner, almen praksis og Præhospitalet med henblik på at få mere optimale patientforløb. I dette regi kan der dog ikke forventes væsentlige ændringer henover den forestående sommerferie.

Regionshospitalet Gødstrup peger udover ovenstående initiativer på midlertidig lukning af akutklinikkerne i Lemvig og Center for Sundhed i Holstebro med henblik på at sikre driften af Akutafdelingen henover sommeren 2022. Det foreslås:

- at der lukkes helt ned for akutklinikken i Lemvig indtil 1. september (frigiver to sygeplejersker dagligt).
- at der lukkes ned for akutklinikken i Center for Sundhed, Holstebro fra kl. 22.00-08.00 indtil den 1. september (frigiver en sygeplejerske, plus en øvrig personale/vikar fra kl. 22.00-08.00).

#### **Akutklinik Lemvig**

Etablering af en akutklinik i Lemvig er besluttet i forbindelse med vedtagelse af 'Plan for akutberedskabet i Nordvestjylland' fra 26. maj 2010. I den sammenhæng blev det besluttet, at der i forbindelse med flytning af de akutte patientforløb fra Holstebro til Gødstrup skulle etableres en akutklinik i Lemvig. Planen var en udløber af en national, politisk aftale om placering af akuthospitalet i Gødstrup. Indhold og åbningstider er siden behandlet politisk flere gange. Akutklinikken åbnede den 1. april 2022.

#### *Status efter de første måneders drift af Akutklinik Lemvig*

Akutklinikken i Lemvig har siden den 1. april 2022 været bemandet med behandlersygeplejerske alle ugens dage fra kl. 8.00-22.00.

Administrationen har samlet op på erfaringerne for april og maj. Konkret har der været følgende aktivitet i henholdsvis april og 1.-29. maj:

Tabel 1. Aktivitet i Akutklinik Lemvig i april og 1.-29. maj 2022

Akutklinik Lemvig	April	1. - 29. maj	I alt april og 1.-29. maj
Akutklinik aktivitet Dagtid (8-16) på hverdage	20	33	53
Konsultationer, vagttid (16-22 på hverdage, 8-22 i weekender og på helligdage)	57	0	57
Akutklinik aktivitet i alt	77	33	110

Da der har været fejl i registreringerne i april, er dataene for april opgjort håndholdt af personalet i akutklinikken.

I april og maj er der således behandlet henholdsvis 20 og 33 reelle akutklinikpatienter i akutklinikken i Lemvig i dagtid. Derudover har sygeplejerskerne i akutklinikken assisteret Klinik for Almen medicin med diverse opgaver i dagtid. Opgaverne (fx optagelse af elektrodiagram/EKG (EKG en enkel, hurtig og smertefri metode til at måle hjertets elektriske aktivitet), blodprøver, vurdering af småskader og flænger) kunne - og ville under andre omstændigheder - være varetaget i Klinik for Almen medicin. De er dog blevet løst i akutklinikken for at udnytte sygeplejerskernes tid, men de falder ikke ind under den kategori af opgaver, akutklinikkerne normalt varetager i dagtid.

Aften og weekender er der i april behandlet i alt 57 patienter i akutklinikken i Lemvig.

Lægevagten visiterer p.t. ikke på eget initiativ til Lemvig. Patienterne er i stedet henvist til Holstebro. Dette skyldes at Region Midtjylland ikke har fået akutaftalen med PLO-Midtjylland genforhandlet med henblik på, at Lægevagten i højere grad end i dag vil benytte konsultationsfaciliteterne i Lemvig. Der har over årene flere gange været dialog mellem regionen og PLO-Midtjylland om sagen, dog uden at det er lykkedes at opnå enighed om en aftale. PLO-M har dog efter første behandling af sagen indvilliget i at henvise patienter til akutklinikken i Lemvig i vagttid.

Regionen bemander på nuværende tidspunkt akutklinikken i Sundhedshuset Lemvig med en behandlersygeplejerske alle dage fra kl. 8.00-22.00. Der lægges op til midlertidigt at lukke akutklinikfunktionen i Lemvig frem til den 1. september som følge af personalemangel generelt i Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup.

Lægevagten i Lemvig vil med dette udgangspunkt fungerer som hidtil og som svarende til Tarm, hvor der er mulighed for at bruge lægevagtskonsultationen efter behov.

Bemanding af og visitation til akutklinikken i Lemvig vil derudover indgå som en del af processen omkring modernisering af lægevagten. Den konkrete løsning kendes i sagens natur ikke endnu. Det er forventningen, at en aftale om modernisering af lægevagten kommer til at indeholde løsninger for akutklinikkerne. Akutklinikernes rolle og funktion, herunder åbningstider og bemanding, forventes også at indgå i regionsrådets bredere drøftelser om akutområdet i efteråret.

#### Konsekvens for patienterne

Tilstedeværelse af en behandlersygeplejerske i akutklinikken i dagtid betyder, at patienter, der efter røntgen skal have anlagt gips eller skinne, kan spare køreturen til Holstebro. Såfremt behandlersygeplejersken midlertidigt flyttes til Gødstrup frem til den 1. september vil borgerne have samme tilbud som før 1. april og skal i stedet køre til Holstebro.

Borgernes adgang til røntgen og blodprøvetagning i Sundhedshuset fortsætter uændret i dagtid på hverdage.

På hverdage efter kl. 16 og i weekender og på helligdage (dvs. i vagttid) kan patienter aktuelt - og som hidtil - få et sygebesøg, blive henvist til konsultation i Holstebro, eller efter konkret aftale blive henvist til lægevagtskonsultationen i Lemvig, hvis vagtlægen finder dette relevant. Dette må dog forventes at ske i meget begrænset omfang jævnfør maj måneds tal for aktivitet i vagttiden. Se dog nedenstående beskrivelse vedrørende konsekvenser for patienter som følge af forslag om midlertidigt at lukke for akutklinikken i Center for Sundhed, Holstebro, om natten (kl. 22.00-08.00) indtil den 1. september.

#### Akutklinik Holstebro

Frem til den 1. april var der en kombination af skadestue (hverdage kl. 8-22) og akutklinikfunktion/lægevagt (kl. 22-08 på hverdage, og hele døgnet i weekender og på helligdage) på Regionshospitalet Holstebro. I hele akutklinikens åbningstid (plus fra kl. 16-22 på hverdage) var der tilknyttet en sygeplejerske til lægevagt/akutklinikken. Om natten varetog sygeplejersken også opgaver i forhold til øvrige akutte patienter på matriklen.

Fra den 1. april er al akutafdelings-/skadestueaktivitet flyttet til Regionshospitalet Gødstrup. Der er fortsat lægevagtskonsultation og døgnåben akutklinik i Holstebro, og der er fortsat knyttet en behandlersygeplejerske til funktionen som assistance for lægevagten. Da det tidligere Regionshospitalet Holstebro i øvrigt er tomt for aktivitet om natten, er der udover behandlersygeplejersken tilknyttet yderligere en medarbejder som lægevagtsassistance om natten, så behandlersygeplejersken ikke skal være alene på matriklen.

De foreløbige data viser, at der er en lav aktivitet i akutklinikken i Holstebro om natten. Konkret har der i perioden fra den 1. april til og med 29. maj været i alt 247 besøg i akutklinikken i Holstebro om natten. De har alle fundet sted i tidsrummet kl. 22-01. Heraf har 202 konsultationer fundet sted mellem kl. 22 og kl. 23, 40 konsultationer har fundet sted mellem kl. 23 og kl. 00, og fem konsultationer mellem kl. 00 og kl. 01. Der har altså ingen aktivitet været i tidsrummet kl. 01-08 i den undersøgte periode. Det er derfor hensigtsmæssigt at se på, om anvendelsen af knappe personalemæssige ressourcer generelt står mål med den lave aktivitet og den ekstra betryggelse, som et vagtberedskab om natten betyder for borgerne i Holstebro.

På baggrund af den personalemæssige situation i Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup, anbefales det midlertidigt at lukke akutklinikaktiviteten i Holstebro om natten frem til den 1. september 2022. Derudover anbefales det, at åbningstiderne i Akutklinikken i Holstebro indgår i en kommende sag om et forslag til en model for det videre arbejde på akutområdet.

Aktiviteten i akutklinikken i Holstebro så således ud i april og maj 2022:

Tabel 2. Aktiviteten i akutklinikken i Holstebro i april og 1. til og med 29. maj 2022

Akutklinik Holstebro	April		1. maj til og med 29. maj 2022		I alt april og 1.-29. maj
	Hverdage	Weekend mv	Hverdage	Weekend mv	
Akutklinik aktivitet Dagtid (08-16)	51	482	54	424	1011
Konsultationer, aften (16-22)	326	324	407	264	1321
Konsultationer, nat (22-08)	64	61	70	52	247
Akutklinik aktivitet i alt	441	867	531	740	2579

#### Konsekvens for borgerne

For borgerne i Holstebro og Lemvig kommuner vil en midlertidig nedlukning af akutklinikken i Holstebro om natten betyde, at nogle borgere vil skulle køre til Gødstrup om natten. Det vil handle om patienter med mindre sår eller skader, der ellers ville kunne være behandlet i Holstebro. I perioden fra 1. april til og med 29. maj har det drejet sig om i omegnen af to patienter om dagen, der er registreret som behandlet i akutklinikken i Holstebro om natten. En

del af disse kan være patienter, der er opstartet i behandling inden kl. 22, men først registreret efter behandlingens afslutning.

### **Øvrige akutklinikker**

I juni 2018 behandlede regionsrådet en evaluering af akutklinikkerne. Evalueringen var bestilt af regionsrådet i forbindelse med budgetforlig for 2017. Evalueringen viste blandt andet, at akutklinikkerne udfylder den oprindeligt ønskede rolle i forhold til at sikre patienter, der har langt til den nærmeste akutmodtagelse, mulighed for behandling af mindre skader i lokalområdet. Analysen viste samtidig, at aktiviteten i akutklinikkerne er varierende, og at der i perioder kun kommer få patienter. Evalueringen fra 2018 er vedlagt som bilag. En aktuell opgørelse af aktiviteten i akutklinikkerne er vedlagt. Her fremgår det, at billedet fra 2018 stadig er aktuelt. Evalueringen fra 2018 pegede på følgende områder, der kan undersøges nærmere med henblik på at optimere udnyttelsen af regionens samlede ressourcer:

- omlægning af vilkårene for radiograferne i Grenaa, så de i vagttiden er på tilkald i stedet for at være i tilstedeværelse
- overvejelser om åbningstiderne – der er få patienter i dagtid på hverdage og generelt også få patienter i den første åbningstime (kl. 8-9) i weekender og på helligdage
- overvejelser om alternative muligheder for at udnytte personalets ressourcer i åbningstiden.

Regionsrådet besluttede på det tidspunkt, at eventuel opfølgning skulle afvente den nationale opdatering af anbefalingerne fra 2007 vedrørende akutområdet. Sundhedsstyrelsen opdaterede anbefalinger kom i 2020. Regionsrådet er orienteret om Sundhedsstyrelsen nye anbefalinger og om de områder, hvor det kan få konsekvens for Region Midtjyllands eksisterende plangrundlag.

Grundet COVID-19-pandemien har regionsrådet stadig til gode at konsekvensbehandle Sundhedsstyrelsens nye anbefalinger. Samtidig arbejdes der som tidligere nævnt aktuelt med en modernisering af lægevagten. Tema- og indholdsmæssigt hænger tingene sammen, og begge dele forventes forelagt for regionsrådet i løbet af efteråret 2022. I den sammenhæng forventes bemanning og åbningstider for alle regionens akutklinikker at indgå.

### **Forespørgsel fra forretningsudvalget om mulighed for midlertidig ændring i optageområder og akutafdelingernes bemanning i sommerperioden**

Et forslag om midlertidig ændring af optageområde med henblik på at lette presset på Akutafdelingen i Gødstrup er behandlet på møde den 16. juni om kapacitet og sengelukninger i sommeren 2022. Det samme er bemanningssituationen på akuthospitalerne, herunder akutafdelingerne, hen over sommeren. Deltagerkredsen var de konstituerede koncerndirektører samt repræsentanter fra hospitalsledelsen på alle fem akuthospitaler, Præhospitalet og Psykiatrien.

Kredsen er enige om at fraråde midlertidigt ændrede optageområder som alternativ til midlertidig lukning af akutklinikken i Lemvig og lukning af akutklinikken i Holstebro om natten. Baggrunden for dette er, at alle hospitaler har lagt deres vagtplaner for sommeren, og at alle i forvejen er pressede på at få vagtdækningen til at gå op. Det vil derfor indebære store udfordringer for hospitalerne, hvis der på nuværende tidspunkt og så kort tid inden ferieperioden ændres i optageområderne.

### **Robustgørelse af akuthospitaler, akutafdelinger og akutklinikker**

Hospitalsudvalget bad på sit møde den 9. maj administrationen om at udarbejde et forslag til en bred model for det videre arbejde med akutområdet og den sammenhængende akutindsats. Udvalget ønskede i den sammenhæng, at der i forslaget fokuseres på både personalesituationen på akutafdelingerne, inklusiv mulige tiltag i forhold til at sikre den nødvendige bemanning, og på at sikre gode patientforløb for de akutte patienter, herunder med fokus på samarbejdet mellem afdelinger og sammenhæng til andre samarbejdsparter og sektorer om overgange til det nære sundhedsvæsen mv.

I forbindelse med dette arbejde skal indgå en langsigtet løsning for robustgørelse af akutområdet, herunder akutklinikkerne. Modellen skal også tage højde for det igangværende arbejde med modernisering af lægevagten, samt udmøntning af Sundhedsstyrelsens anbefalinger på akutområdet fra 2020.

### **Tidligere indstillinger Direktionen indstillede,**

at orientering om aktiviteten i akutklinikken i Lemvig tages til efterretning,

at det på baggrund af den konkrete situation, hvor der ikke henvises patienter til akutklinikken i Lemvig i vagttiden, besluttet midlertidigt at hjemtage behandlersygeplejersken til Regionshospitalet Gødstrup i vagttid, indtil der i forbindelse med processen om modernisering af Lægevagten findes en løsning,

at orientering om aktiviteten om natten i akutklinikken i Holstebro tages til efterretning,

at aktivitetstallene i akutklinikken i Holstebro følges nøje og præsenteres for regionsrådet igen i september 2022, og

at aktivitet og åbningstider for akutklinikkerne generelt behandles i efteråret 2022 i forbindelse med henholdsvis processen omkring modernisering af Lægevagten og den kommende sag om akutområdet i Region Midtjylland og Sundhedsstyrelsens akutanbefalinger fra 2020 mv.

#### **Hospitalsudvalget indstillede,**

at orientering om aktiviteten i akutklinikken i Lemvig, herunder, at der aktuelt ikke henvises patienter til akutklinikken i vagttid, tages til efterretning,

at administrationen på baggrund af den konkrete situation i akutklinikken i Lemvig pålægges at tage en fornyet kontakt til PLO-Midtjylland med henblik på, at der bliver henvist patienter til akutklinikken i Lemvig i vagttid,

at orientering om aktiviteten om natten i akutklinikken i Holstebro tages til efterretning,

at aktivitetstallene i akutklinikken i Holstebro følges nøje og præsenteres for regionsrådet igen i september 2022, og

at aktivitet og åbningstider for akutklinikkerne generelt behandles i efteråret 2022, hvor de igangværende processer, der har indflydelse på området, sammentænkes, herunder henholdsvis processen omkring modernisering af Lægevagten, den kommende sag om akutområdet i Region Midtjylland, Sundhedsstyrelsens akutanbefalinger fra 2020, det aktuelle fokus på udfordringer på det præhospitale område i Region Midtjylland samt den proces vedrørende nærhospitalet, der indgår i ny sundhedsaftale, mv.

Birgit Marie Christensen, Ulrich Fredberg og Ulla Holm var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

#### **Udvalg for nære sundhedstilbud indstillede,**

at orientering om aktiviteten i akutklinikken i Lemvig tages til efterretning,

at behandlersygeplejersken ikke hjemtages, men at der tages en administrativ dialog med PLO-Midtjylland om mulige løsninger på at henvise patienter i vagttid samt en dialog med Regionshospitalet Gødstrup om muligheder for at behandler-sygeplejersken lokalt kan løse opgaver i akutklinikken/sundhedshuset, idet udvalg for nære sundhedstilbud ønsker at bevare og udvikle akutklinikker, og påpeger, at bemanning af akutklinikker skal ses i sammenhæng med modernisering af Lægevagten og den langsigtede plan for opnåelse af balance i Præhospitalet,

at orientering om aktiviteten om natten i akutklinikken i Holstebro tages til efterretning,

at aktivitetstallene i akutklinikken i Holstebro følges nøje og præsenteres for regionsrådet igen i september 2022, og

at aktivitet og åbningstider for akutklinikkerne generelt behandles i efteråret 2022 og skal ses i sammenhæng med processen omkring modernisering af Lægevagten, den langsigtede plan for Præhospitalet, den kommende sag om akutområdet i Region Midtjylland og Sundhedsstyrelsens akutanbefalinger fra 2020 mv. samt den bedst mulige anvendelse af personale og ressourcer.

#### **Forretningsudvalget indstillede,**

at sagen blev sendt tilbage til fornyet behandling i de stående udvalg.

Martin Jakobsen, Inger-Marie Tryde, Marianne Karlslose, Hanne Roed, Steen Jakobsen og Anne Marie Søe Nørgaard var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

### **Beslutning**

Fællesmødet blev ikke refereret.

### **Tidligere Politisk Behandling**

Den 27. juni 2018 behandlede regionsrådet en evaluering af akutklinikkerne. Regionsrådet besluttede på det tidspunkt at eventuel opfølgning skulle afvente den nationale opdatering af anbefalingerne vedrørende akutområdet.

Den 25. november 2020 behandlede regionsrådet en orientering om de nye anbefalinger på akutområdet. Regionsrådet besluttede, at anbefalingerne skulle indgå i det videre arbejde med udvikling af akutområdet.

Hospitalsudvalget har på sit møde den 9. maj 2022 efterspurgt et forslag til en model for det videre arbejde på akutområdet, som fokuserer på to overordnede spor, henholdsvis en personaleledelse og en del om gode patientforløb. Der planlægges præsenteret et forslag til model på hospitalsudvalgets møde i september.

### **Bilag**

Evaluering af akutklinikker RM

Aktivitet akutklinikker

Redegørelse fra Regionshospitalet Gødstrup