

# REFERAT Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg d. 05-03-2025

**Mødedato** Onsdag d. 05. marts 2025 kl. 13:30

**Mødested** Mødelokale B4 1. sal, Regionshuset Viborg

## Indholdsfortegnelse

Helhedsplan Silkeborg: Projekteringsbevilling og bevilling til ombygning af blodprøvetagning.....	3
Regionshospitalet Horsens: Udvidelse af affaldscentralen.....	6
Psykatrien: Etablering af sengestue i retspsykiatrisk sengeafsnit.....	8
Lemvig Sundhedshus: Ny lægepraksis.....	10
Projekteringsbevilling til fremtidssikring af dag- og døgntilbuddet Nørholm i Herning.....	12
Omstilling af Specialområdet Autismes tilbud på Skolevænget i Tørring.....	15
Udmøntning af anlægsmidler til digitaliseringsprojekt.....	18
Lukket: Køb af ejendom.....	20
Godkendelse af strategisk partnerskabsaftale med Aarhus Universitet.....	21
Orientering om tendenser på det medicotekniske område #.....	23
Orientering om plan for kommende møder #.....	24
Gensidig orientering #.....	25
Underskriftsark #.....	26

# Punkt 1: Helhedsplan Silkeborg: Projekteringsbevilling og bevilling til ombygning af blodprøvetagning

1-22-30-07

## Resume

Regionsrådet godkendte i december 2024 en revideret Helhedsplan for Regionshospitalet Silkeborg, der på et indledende stadie viser, hvordan Regionshospitalet Silkeborg kan ombygges for at understøtte den ønskede omstilling og sikre fortsat effektiv drift og smidige patientforløb. Regionsrådet har prioriteret 78 mio. kr. til at realisere helhedsplanen.

Det indstilles, at der gives en projekteringsbevilling på 5 mio. kr. til at gennemarbejde den samlede helhedsplan samt udarbejde et prioriterings- og besparelseskatalog, der sikrer at den samlede økonomiske ramme kan overholdes. Herudover indstilles det, at der gives en anlægsbevilling på 4 mio. kr. til ombygning og modernisering af Blodprøvetagningen, som udmøntning af den første del af helhedsplanen.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

- at der gives en projekteringsbevilling på 5 mio. kr. til Hospitalsenhed Midt til at gennemarbejde den godkendte helhedsplan for Regionshospitalet Silkeborg,
- at der som en del af projekteringen udarbejdes et prioriterings- og besparelseskatalog for gennemførelsen af helhedsplanen, og
- at der gives en anlægsbevilling på 4 mio. kr. til Hospitalsenhed Midt til at realisere den første del af helhedsplanen, som omfatter en udvidelse og modernisering af Blodprøvetagningen.

## Sagsfremstilling

Regionsrådet har med budgetaftalen for 2024 sat fokus på Regionshospitalet Silkeborgs fremadrettede profil. På den baggrund er der blevet udarbejdet en ny Helhedsplan, der på indledende niveau giver et bud på hvordan de bygningsmæssige rammer kan tilpasses med det formål at skabe mest mulig værdi for patienter og medarbejdere og samtidigt sikre fortsat effektiv drift og smidige patientforløb.

Helhedsplanen blev godkendt i regionsrådet i december 2024. I januar 2025 besluttede regionsrådet realiseringen af helhedsplanen. I den forbindelse besluttede regionsrådet, at helhedsplanen gennemføres med traditionelt udbud (fag-, stor- eller hovedentreprise) og hvorledes de tre spor i helhedsplanen skal realiseres. Denne sagsfremstilling bygger på regionsrådets beslutning i januar 2025.

Regionsrådet har med investeringsplanen prioriteret 78 mio. kr. til at realisere helhedsplanen.

### Beskrivelse af projektet

Helhedsplanen er et omfattende arealstudie, der er skabt med udgangspunkt i at sikre mest mulig værdi for patienterne, effektiv drift og synergi i en ældre bygningsmasse. Planen består overordnet set af seks byggesten, som er indbyrdes forbundne og nødvendige. Byggestenene hviler på et solidt fundament af tværfagligt samarbejde og et fortsat ønske om at skabe den bedst mulige vej for patienterne gennem udredning og behandling på Regionshospitalet Silkeborg.

For at komme tættere på udmøntningen af den samlede Helhedsplan er det nødvendigt at gennemarbejde de enkelte byggesten – både hver for sig og i sammenhæng med hinanden. Det indstilles derfor, at der gives en projekteringsbevilling til at komme i dybden med den samlede helhedsplan. I projekteringsfasen skal der endvidere udarbejdes et prioriterings- og besparelseskatalog med det formål at sikre de rette værktøjer til, at byggestenenes omfang kan justeres, og den samlede økonomiske ramme på 78 mio. kr. overholdes.

Mange af helhedsplanens byggesten er indbyrdes afhængige af hinanden i et udførelses- og rokadeperspektiv. Eneste undtagelse herfor er udvidelse og modernisering af Blodprøvetagningen, idet den ligger i et selvstændigt rokademæssigt spor. Blodprøvetagningen er i dag tidssvarende, idet patienterne sidder i samme rum, hvilket vanskeliggør den lovpåkrævede diskretion i forbindelse med overlevering af personlige oplysninger.

Det foreslås derfor, at der sideløbende med projekteringen af den samlede helhedsplan påbegyndes en udvidelse og modernisering af Blodprøvetagningen. Der etableres derfor en række blodprøvetagningsrum, en række støttefunktioner samt et sekretariat med lugefunktion, som i aften og weekendtimerne deles med Akutklinik og Lægevagt. Området etableres i bygning 5, etage 1, i det område der allerede i dag huser blodprøvetagning samt Akutklinik og Lægevagt, blot i en form, hvor funktionerne optimeres for alle, idet der arbejdes med delte arealer i relevante tidsrum. Den pågældende bygning fremgår af vedlagte oversigtskort.

Projekteringen af den samlede helhedsplan vil pågå over en længere periode, hvorfor fremrykningen af et af delementerne i helhedsplanen vil understøtte fremdriften af det samlede projekt på Regionshospitalet Silkeborg. I kraft af at moderniseringen og udvidelsen af Blodprøvetagningen er nødvendig og uafhængig af de øvrige rokader i helhedsplanen anbefales denne løsning derfor.

### **Bæredygtighed og arbejdsmiljø**

Projekteringen af helhedsplanen vil have et stort fokus på bæredygtighed – både økonomisk, miljømæssigt og socialt. Når projektforslaget for helhedsplanen fremlægges til godkendelse i regionsrådet i 2026, vil de konkrete planer for bæredygtige tiltag under de enkelte delprojekter være beskrevet. Nedenfor beskrives de overordnede fokusområder, der vil blive arbejdet med i helhedsplanen.

Der skal i kommende om- og nybyggeri arbejdes med udvalgte fokusområder fra 'Designguide for bæredygtigt byggeri'.

#### *Økonomisk bæredygtighed*

Tiltagene i helhedsplanens projekter fokuserer på en mere effektiv arealanvendelse på Regionshospitalet Silkeborg, hvilket vil gavne patienter, pårørende og medarbejdere. Dette omfatter både placering af funktioner og omfanget af arealer. Eksisterende arealer anvendes i videst muligt omfang for at undgå at bygge unødvendigt nybyggeri. Desuden følges 'Designguide for bæredygtigt byggeri' med vægt på totaløkonomi (LCC) for at sikre økonomisk bæredygtighed gennem kommende byggeriers livscyklus i helhedsplanen.

#### *Social bæredygtighed*

Tiltag, der indgår i helhedsplanen, fokuserer på at forbedre de fysiske rammer i de berørte områder for at skabe et bedre arbejdsmiljø. De nye tidssvarende rammer forbedrer indeklimaet, sikrer adgang til dagslys og optimerer akustikken. Disse tiltag fremmer social bæredygtighed ved at forbedre trivsel og arbejdsmiljø.

#### *Miljømæssig bæredygtighed*

Generelt genanvendes alle de eksisterende forhold, der hvor det er muligt. Det gælder for rumindretningen, men også for bygningsmaterialer og inventar, som fx døre og håndvaske. I kommende om- og nybyggeri skal 'Designguide for bæredygtigt byggeri' følges med fokus på at minimere klimabelastningen ved at optimere materialevalg og konstruktioner, samt fremme cirkulært byggeri. Der er fokus på at anvende miljøvenlige materialer og teknologier, der reducerer CO<sub>2</sub>-udledningen og energiforbruget, hvilket bidrager til en lavere miljøpåvirkning.

### **Tidsplan og udbud**

I kraft af helhedsplanens mange afhængigheder og rokader i et hospital i fuld drift godkendte regionsrådet i januar 2025 at gennemføre projektet i et traditionelt udbud, som enten fag-, stor- eller hovedentreprise.

Projekteringen af den samlede helhedsplan forventes derfor udbudt til en totalrådgiver i et offentligt EU-udbud. Det forventes, at processen med rådgiverudbud og efterfølgende projektering kan igangsættes i foråret 2025, og at der kan fremlægges et samlet projektforslag til regionsrådets godkendelse i 2026.

Udvidelsen og ombygningen af blodprøvetagningen forventes gennemført som en fagentreprise i begrænset licitation. Det forventes, at projektet kan igangsættes i foråret 2025, og at det vil være klar til ibrugtagning ultimo 2025.

### **Økonomi**

Der er i investeringsplanen prioriteret 78 mio. kr. til realisering af en ny helhedsplan for Silkeborg. Det indstilles, at der gives en projekteringsbevilling på 5 mio. kr. til projektering af den samlede helhedsplan og en anlægsbevilling på 4 mio. kr. til udvidelse og modernisering af Blodprøvetagningen. Tidligere har der været bevilget 3 mio. kr. til projektering af flytning af medicinsk sengeafsnit på Regionshospitalet Silkeborg, hvor der har været et forbrug på knap 800.000 kr. Regionsrådet besluttede i Spareplan 2024, at de medicinske senge skulle flyttes fra Regionshospitalet Silkeborg til Regionshospitalet Viborg, hvilket betyder, at projektet på 3 mio. kr. lukkes ned med aflæggelsen af anlægsregnskab i en sag, som behandles politisk i april. De overskydende midler indgår herefter i rammen på 78 mio. kr. til helhedsplanen for Regionshospitalet Silkeborg.

**Table 1. Overview of funding, availability amount.**

1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Availability amount			
		2025 index 117,1	2026 index 117,1	2027 index 117,1	2028 index 117,1
<i>Funding changes<sup>2</sup></i>					
Regionshospitalet Silkeborg: Helhedsplan	5.000	5.000			
Regionshospitalet Silkeborg: Ny blodprøvetagning	4.000	4.000			
Puljen til anlægsprojekter		-9.000			
Ændring af anlægsbevilling	-9.000				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Availability amounts are first available when the regional council has given funding to a construction project  
<sup>2</sup>+ = increased expenses and - = reduced expenses / - = increased income and + = reduced income

Funding, availability amount and financing as well as closure of original funding to the medical ward are shown in table 1 below.

Rest på puljen til anlægsprojekter vil efter dette regionsrådsmøde være på 158,8 mio. kr.

## Decision

The committee for sustainability, technology and construction sets for the management committee,

that there is a project funding of 5 mio. kr. to Hospital Unit Midt to work on the approved health plan for Regionshospitalet Silkeborg,

that as part of the project work a prioritization- and savings catalog is developed for the implementation of the health plan, and

that there is a construction funding of 4 mio. kr. to Hospital Unit Midt to realize the first part of the health plan, which includes an expansion and modernization of the blood sampling.

Ib Bjerregaard was prevented from participating in the case handling.

## Early Political Handling

The regional council approved on 18. december 2024 the revised health plan for Regionshospitalet Silkeborg.

## Attachment

Overview of Regionshospitalet Silkeborg - Blood sampling

## Punkt 2: Regionshospitalet Horsens: Udvidelse af affaldscentralen

1-22-31-07

### Resume

Regionsrådet har givet bevilling til udvidelse af affaldscentralen på Regionshospitalet Horsens. I efteråret er afholdt licitation, og resultatet viste en overskridelse af det oprindelige budget på 5 mio. kr. Projektet er siden blevet tilpasset, så overskridelsen nu er 2,1 mio. kr.

### Indstilling

#### Direktionen indstiller,

at Regionshospitalet Horsens gives en bevilling på 2,1 mio. kr., og

at bevillingen finansieres jf. tabel 2.

### Sagsfremstilling

For at kunne overholde den gældende lovgivning om affaldshåndtering er der behov for, at der etableres en ny affaldscentral på Regionshospitalet Horsens.

Til det formål har regionsrådet tidligere samlet givet 11 mio. kr. I efteråret 2024 har Regionshospitalet Horsens afholdt licitation. Resultatet af licitationen var en overskridelse af budgettet på 5 mio. kr.

Siden da er projektet blevet tilpasset, så der er indarbejdet besparelser i projektet. Herudover gennemføres der et fornyet udbud af tømrerentreprisen, da det har vist sig, at der var væsentlige mangler i det oprindelige udbud. Herudover er der indarbejdet bygningsmæssige ændringer med henblik på at nedbringe prisen.

Ovenstående tiltag betyder, at overskridelsen af budgettet er reduceret til 2,1 mio. kr.

I budgettet er der fortsat afsat midler til en række bæredygtighedstiltag. Det drejer sig blandt andet om genbrug af teglsten fra en nedbrudt bygning og anvendelse af en mere miljøvenlig "grøn beton" sammenlignet med traditionel beton. Udgifter til de ekstra bæredygtighedstiltag udgør i alt 0,3 mio. kr.

Af tabel 1 herunder fremgår budgettet for projektet.

Tabel 1. Budget	
1.000 kr.	
Håndværkerudgifter	11.915
UFO	1.191
<b>Total</b>	<b>13.106</b>

Ved godkendelse af dette dagsordenspunkt er det forventningen, at projektet igangsættes ultimo marts 2025, og at den nye affaldscentral står færdig og ibrugtages i 1. kvartal 2026.

Idet projektet allerede er reduceret med 2,9 mio. kr., er der begrænsede muligheder for at reducere yderligere for at holde projektet indenfor den oprindelige budgetramme. Skal der reduceres yderligere i projektet, kan det blandt andet ske ved dels at slække på kvaliteten af materialer generelt, dels ved at fravælge bæredygtighedstiltag og dels ved at fjerne dagslys- og akustikregulering. Tiltagene vil dog betyde, at projektet bliver mindre bæredygtigt, at driften vil blive pålagt øgede udgifter, og at arbejdsmiljøet forringes. Gennemføres projektet ikke, vil det have afledte konsekvenser i forhold til den kommende sterilcentral på Regionshospitalet Horsens og helhedsplanen for udearealer.

På den baggrund foreslås det, at Regionshospitalet Horsens gives en bevilling på yderligere 2,1 mio. kr. til udvidelse af affaldscentralen, så projektet på samlet 13,1 mio. kr. gennemføres. Det foreslås, at de 2,1 mio. kr. finansieres af puljen til indeksregulering og licitationsrisiko. I indeværende år er puljen i minus, men dette vil blive udlignet af bevilgede rådighedsbeløb i puljen i de kommende år.

Ved godkendelse af dette dagsordenspunkt vil ændringerne i tabel 2 blive foretaget.

**Tabel 2. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.**

1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb			
		2025 indeks 117,1	2026 indeks 117,1	2027 indeks 117,1	2028 indeks 117,1
<i>Bevillingsændringer<sup>2</sup></i>					
RHH - Implementering af affaldsplan	2.106	2.106			
Puljen til indeksering og licitationsrisici		-2.106			
Ændring af anlægsbevilling	-2.106				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt

<sup>2</sup>+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

## Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at Regionshospitalet Horsens gives en bevilling på 2,1 mio. kr., og

at bevillingen finansieres jf. tabel 2.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## Punkt 3: Psykiatrien: Etablering af sengestue i retspsykiatrisk sengeafsnit

1-31-72-45-24

### Resume

Psykiatrien i Region Midtjylland har en aftale med Det Grønlandske Sundhedsvæsen om at modtage patienter over 15 år, der bor i Grønland, og som udover at have en psykiatrisk diagnose enten er sigtet for noget strafbart, er dømt for noget strafbart eller har brug for behandling i et nyt miljø. Det Grønlandske Sundhedsvæsen har udtrykt ønske om at udvide det dedikerede sengeafsnit til patienterne, så der i alt vil være 17 normerede senge i stedet for de 16 i dag. Dette vil kræve en ombygning, som i alt forventes at koste 1,5 mio. kr., og som vil blive afholdt af Det Grønlandske Sundhedsvæsen.

### Indstilling

#### Direktionen indstiller,

at der gives en bevilling på 1,5 mio. kr. til Psykiatrien i Region Midtjylland til ombygning til en ekstra sengestue,

at Psykiatriens driftsbevilling reduceres med 1,5 mio. kr., svarende til engangsbetalingen fra Det Grønlandske Sundhedsvæsen til Psykiatriens driftsbudget, og

at bevillingen finansieres jf. tabel 1.

### Sagsfremstilling

#### Baggrund

I henhold til Samarbejdsaftalen mellem Det Grønlandske Sundhedsvæsen/Styrelsen for Sundhed og Forebyggelse og Psykiatrien i Region Midtjylland, modtager Psykiatrien i Region Midtjylland patienter over 15 år, der bor i Grønland, og som udover at have en psykiatrisk diagnose enten er sigtet for noget strafbart, er dømt for noget strafbart eller har brug for behandling i et nyt miljø, men ikke er sigtet eller dømt.

Disse patienter bliver indlagt på Retspsykiatrisk Sengeafsnit 3, som er et særligt sengeafsnit i Aarhus Universitetshospital Psykiatrien dedikeret til behandling af patienter omfattet af samarbejdsaftalen. Afsnittet er normeret med i alt 16 senge, hvilket svarer til den forventede belægning.

Psykiatrien i Grønland har imidlertid udtrykt ønske om at udvide afsnittet med en seng, så der i fremtiden er i alt 17 normerede senge. Muligheden for dette er blevet afsøgt og godkendt af Psykiatrien i Region Midtjylland og en ny samarbejdsaftale har i løbet af 2024 været under udarbejdelse. Udvidelsen af Retspsykiatrisk Sengeafsnit 3 med en ekstra permanent sengeplads kræver dog en ombygning af en skærmningsstue til en regulær sengestue.

Samarbejdsaftalen mellem Psykiatrien i Region Midtjylland og Det Grønlandske Sundhedsvæsen skal godkendes af regionsrådet, hvorfor det er en forudsætning for denne sag, at punktet vedrørende samarbejdsaftalen godkendes under behandlingen i psykiatri- og socialudvalget den 5. marts 2025 og efterfølgende i forretningsudvalget og i regionsrådet.

#### Tidsplan

Ombygningen til en ekstra sengestue forventes startet ultimo 2. kvartal 2025. Det forventes at ombygningen vil vare 1 måned.

#### Økonomi

Der er modtaget tilbud på ombygningen, som samlet forventes at koste 1,5 mio. kr. Udgifterne afholdes af Det Grønlandske Sundhedsvæsen gennem en engangsbetaling til Psykiatrien i 2025. Engangsbetalingen sker til Psykiatriens driftsbudget. Af samme årsag foreslås det, at Psykiatriens driftsbevilling reduceres tilsvarende indbetalingen fra Det Grønlandske Sundhedsvæsen. Eventuelle uforudsete udgifter vil ligeledes blive afholdt af Det Grønlandske Sundhedsvæsen, og der vil i så fald blive foreslået en bevillingsændring, så bevillingen afspejler de faktisk afholdte udgifter.

Det foreslås på den baggrund, at der gives en bevilling på 1,5 mio. kr. til ombygningen.

Ved godkendelse af nærværende dagsordenspunkt vil ændringer vist i tabel 1 blive foretaget.

Tabel 1. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.							
1.000 kr.	Drift 2025		Drift 2026 og frem		Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb	
	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt		2025 indeks 117,1	2026 indeks 117,1
<b>2025 p/l</b>							
<i>Bevillingsændringer<sup>2</sup></i>							
Psykiatrien	-1.516						
Udgifter ifbm. Investeringsplanen	1.516						
Psykiatrien: Ombygning til en ekstra sengestue, Retspsykiatrisk Sengeafsnit 3 (R3)					1.516	1.516	
Puljen til anlægsprojekter						-1.516	
Ændring af anlægsbevilling					-1.516		
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<sup>1</sup> Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt							
<sup>2</sup> + = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter							

Ved godkendelse af punkterne på denne dagsorden rester der 158,8 mio. kr. på puljen til anlægsprojekter.

## Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at der gives en bevilling på 1,5 mio. kr. til Psykiatrien i Region Midtjylland til ombygning til en ekstra sengestue,

at Psykiatriens driftsbevilling reduceres med 1,5 mio. kr., svarende til engangsbetalingen fra Det Grønlandske Sundhedsvæsen til Psykiatriens driftsbudget, og

at bevillingen finansieres jf. tabel 1.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## Punkt 4: Lemvig Sundhedshus: Ny lægepraksis

1-30-72-31-19

### Resume

Regionsrådet reserverede i december 2023 1,15 mio. kr. til renovering af uudnyttede/rå rum i Lemvig Sundhedshus. En bevilling kunne herefter finde sted, hvis der findes lejere til lokalerne. Der er indgået en aftale med en praktiserende læge, om at leje lokaler i sundhedshuset. Budgettet for renoveringen af lokalerne til den praktiserende læge beløber sig i 1,57 mio. kr. I denne sag lægges der op til godkendelse af en bevilling på samlet set 1,57 mio. kr. til renovering af lokaler til en lægepraksis i Lemvig Sundhedshus.

### Indstilling

#### Direktionen indstiller,

at der bevilliges 1,57 mio. kr. til renovering af rum til en ny lægepraksis i Lemvig Sundhedshus, og

at rådighedsbeløbene finansieres jf. tabel 2.

### Sagsfremstilling

I forbindelse med godkendelse af udmøntning af anlægsmidler til sundhedshusene den 20. december 2023, reserverede regionsrådet 1,15 mio. kr. til renovering af uudnyttede/rå rum i Lemvig Sundhedshus. En endelig bevilling af midlerne vil derefter ske, såfremt der findes nye lejere til lokalerne.

Regionshospitalet Gødstrup har indgået en lejekontrakt med en ny praktiserende læge, som ønsker at overtage lejemålet i Lemvig Sundhedshus fra 1. september 2025. Der er udarbejdet budget for den renovering, som en indflytning af den nye lægepraksis forudsætter, herunder etablering af lofter, vægge, gulve samt udskiftning af gamle vinduer og installering af nødvendigt fast inventar til drift af en lægepraksis.

Budgettet for renoveringen beløber sig til 1,57 mio. kr. og fremgår af tabel 1. Budgettet overstiger det oprindelige overslag på 1,15 mio. kr., der blev givet, før en specifik lejer var i spil. Derfor er der udover de allerede reserverede 1,15 mio. kr. til projektet behov for godkendelse af en yderligere bevilling på 0,42 mio. kr.

1.000 kr.	
Entrepriseudgifter	1.112
Rådgivnings- og projektudgifter	250
Uforudsete udgifter	208
<b>I alt</b>	<b>1.570</b>

### Finansiering

Udgiften på 1,57 mio. kr. til renoveringen af rummene til en ny lægepraksis i Lemvig Sundhedshus kan finansieres af de 10 mio. kr. i Puljen til sundhedshuse, der blev prioriteret i forbindelse med godkendelsen af Investeringsplan 2021-2029. Ved godkendelse af dette dagsordenspunkt vil ændringerne i tabel 2 blive foretaget.

1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb			
		2025 indeks 117,1	2026 indeks 117,1	2027 indeks 117,1	2028 indeks 117,1
<i>Bevillingsændringer<sup>2</sup></i>					
Lemvig Sundhedshus: lokaler til ny lægepraksis	1.570	1.570			
Puljen til anlægsprojekter		-1.570			
Ændring af anlægsbevilling	-1.570				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt  
<sup>2</sup>+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Godkendes dagsordenspunktet vil der restere 8,43 mio. kr. i den prioriterede Pulje til sundhedshuse.

Ved godkendelse af punkterne på denne dagsorden resterer der 158,8 mio. kr. på puljen til anlægsprojekter.

### Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget, at der bevilliges 1,57 mio. kr. til renovering af rum til en ny lægepraksis i Lemvig Sundhedshus, og at rådighedsbeløbene finansieres jf. tabel 2.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### **Tidligere Politisk Behandling**

Regionsrådet besluttede i 20. december 2023 at reservere 1,15 mio. kr. til renovering af uudnyttede/rå rum i Lemvig Sundhedshus, som kunne udmøntes, såfremt der viste sig at være nye lejere.

# Punkt 5: Projekteringsbevilling til fremtidssikring af dag- og døgntilbuddet Nørholm i Herning

1-60-73-2-25

## Resume

Der søges projekteringsbevilling til fremtidssikring af det højt specialiserede døgn- og dagtilbud Nørholm i Herning, under Specialområde Udviklingshandicap. Tilbuddet er velfungerende og har en høj efterspørgsel, men er udfordret af uhensigtsmæssige og utidssvarende fysiske rammer, herunder en opdeling på flere adresser.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at der gives anlægsbevilling på 4,0 mio. kr. til projektering af Fremtidens Nørholm, Herning,

at der gives rådighedsbeløb og finansiering jf. tabel 1,

at der tilknyttes totalrådgivning med forudgående prækvalifikation jf. Region Midtjyllands byggeregulativ, og

at projektet udbydes i hovedentreprise i EU-udbud.

## Sagsfremstilling

Nørholm er et velfungerende og højt specialiseret døgn- og dagtilbud beliggende i Herning Kommune. Tilbuddet råder i dag over et samværs- og aktivitetstilbud samt 35 døgnpladser fordelt på fem boafdelinger. Døgnpladserne er spredt over to adresser i Herning Kommune (Allingevej 6 og Hvidkildevej 12), og samværs- og aktivitetstilbuddet samt dele af administrationen er placeret i et dyrt eksternt lejemål (Allingevej 2). Ni af døgnpladserne er opført som almene boliger.

Nørholm udfordres imidlertid af uhensigtsmæssige og utidssvarende fysiske rammer. Det har blandt andet negativ indvirkning på sikkerheden for både borgere og personale. Det ønskes derfor at fremtidssikre Nørholm ved at gentænke og tilpasse tilbuddets fysiske rammer.

### Målgruppe

Målgruppen på Nørholm er voksne borgere med et udviklingshandicap. Alle borgere har herudover andre særlige problemstillinger af social, psykiatrisk og/eller sundhedsfaglig karakter. Ydermere har en stor del af borgerne kriminaliserende adfærd, misbrug og foranstaltningsdomme.

De seneste år er der sket en udvikling i målgruppen henimod større kompleksitet og diversitet i problemstillinger samt behov. Denne udvikling sætter større krav til de fysiske rammer i form af mulighed for skærmning og fleksibilitet i bygningsmassen. Ligeledes er misbrug en problemstilling på Nørholm, og de fysiske rammer i dag udfordrer arbejdet med dette.

Der opleves en vedvarende høj efterspørgsel på Nørholms pladser, og aktuelt er 34 ud af 35 pladser belagt. Fremtidssikringen indbefatter derfor en kapacitetsudvidelse på fire døgnpladser.

### Samling på én adresse

Som en del af fremtidssikringen ønskes alle afdelinger fysisk samlet på sammenhængende matrikler ejet af Region Midtjylland. Der er på den baggrund dialog om opkøb af Lillelundvej 26, som er nabo til Nørholms hovedadresse, Allingevej 6, jf. særskilt sag på lukket dagsorden på dette møde.

Ved opkøb af nabomatriklen er der tilstrækkeligt sammenhængende areal til opførelse af nye tidssvarende boliger til målgruppen fra både Allingevej 6 og satellitten beliggende Hvidkildevej 12, og mulighed for at tilpasse eksisterende bygningsmasse på Allingevej 6 til nyt samværs- og aktivitetstilbud. Efterfølgende vil det så være muligt at opsigte lejemålet på Allingevej 2 samt frasælge ejendommen på Hvidkildevej 12, og derved samle Nørholms borgere og højt specialiserede medarbejdere på samme sted.

### Projektet

De ni eksisterende almene boliger og én fritliggende bolig bevares på Allingevej 6. Seks af de eksisterende boliger renoveres, og der ny- og ombygges til samværs- og aktivitetstilbuddet i den resterende del af den eksisterende

bygningssmasse. På den tilkøbte nabomatrikel ønskes der opført 23 nye boliger, inklusive parkering og udearealer.

Samtlige boliger bliver torums boliger med eget badeværelse og køkken. Gangarealer, ind- og udgange i boligerne samt stisystemet på Nørholm tilpasses, sådan at de i højere grad forekommer intuitive, er konfliktnedtrappende og understøtter den daglige drift. Fx. bliver der etableret overgangszoner mellem det private og offentlige rum.

Selve byggeprojektet vil forløbe i etaper med henblik på at undgå ekstern genhusning, at sikre mest mulig stabilitet for beboerne og understøtte driften af Nørholm bedst muligt. Beskrivelse af projektet og etaperne fremgår af det vedlagte idéoplæg.

### Tids- og procesplan

Fremtidens Nørholm har en samlet tidshorizont på fire-fem år. Aktuelt forventes projektet færdigafleveret medio 2029.

Inden projektet kan realiseres, skal der udarbejdes ny kommune- og lokalplan for projektområdet. Der forventes endelig afklaring på Herning Kommunes revidering af henholdsvis kommuneplanen og lokalplanen inden 1. kvartal i 2027.

Efter færdiggørelse og ibrugtagning af Fremtidens Nørholm, kan det nuværende lejemål til samværs- og aktivitetstilbuddet fraflyttes, og ejendommen på Hvidkildevej kan sælges.

### Udbudsstrategi

Der ønskes at blive benyttet en udbudsstrategi med totalrådgivning og hovedentreprise. Udbudsformen er valgt på baggrund af, at det er et komplekst projekt, der både rummer nedrivninger, nybyggeri og ombygning af eksisterende bygningssmasse samt et botilbud i drift. Særligt ombygningen kan være vanskelig at definere i forbindelse med en totalentreprise, hvilket kan danne grundlag for uoverensstemmelser, hvorfor projektet planlægges udført i totalrådgivning, så ombygningen kan afklares med rådgiver forud for udbud i hovedentreprise.

For at optimere på tidsplanen skal totalrådgiveren gennemføre brugerinvolveringsproces og projektere dispositionsforslag, projektforslag, myndighedsprojekt samt igangsætte hovedentrepriseudbud parallelt med den kommunale planproces. Budgettet for totalrådgivningen og hovedentreprisen er i en størrelsesorden, der kræver gennemførelse af EU-udbud med forudgående prækvalifikation.

### Bæredygtighed

Projektet gennemføres i henhold til Region Midtjyllands "Designguide for Bæredygtigt Byggeri" og skal derfor DGNB-certificeres og opnå kriteriet "Guld med hjerte". Dette kommer blandt andet til udtryk ved, at så meget af den eksisterende bygningssmasse som muligt ombygges og genbruges.

### Økonomi

Byggeprojektet forventes at kunne realiseres for en samlet anlægssum på i alt 56,0 mio. kr. Hertil kommer udgifter til køb af grund til projektet. Det planlægges at gennemføre projektet uden genhusning.

Der søges nu om projekteringsbevilling på 4,0 mio. kr. i 2025-26 jævnfør nedenstående bevillingsskema. Regionsrådet vil efterfølgende få forelagt en sag om bevilling af den resterende del af anlægssummen, når der foreligger et projektforslag ultimo 2026.

1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb			
		2025 indeks 117,1	2026 indeks 117,1	2027 indeks 117,1	2028 indeks 117,1
Bevillingsændringer <sup>2</sup>					
Fremtidens Nørholm	4.000	1.000	3.000		
Ramme til udvikling (Sociale tilbud)		-1.000	-3.000		
Ændring af anlægsbevilling	-4.000				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt  
<sup>2</sup>+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Efter ovenstående udmøntning vil der i 2025 restere 30,2 mio. kr. på rammen til udvikling af sociale tilbud, og der vil i 2026 restere 11,6 mio. kr. på rammen.

### Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at der gives anlægsbevilling på 4,0 mio. kr. til projektering af Fremtidens Nørholm, Herning,

at der gives rådighedsbeløb og finansiering jf. tabel 1,

at der tilknyttes totalrådgivning med forudgående prækvalifikation jf. Region Midtjyllands byggeregulativ, og at projektet udbydes i hovedentreprise i EU-udbud.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

Ideoplæg vedrørende Nørholm

# Punkt 6: Omstilling af Specialområdet Autismes tilbud på Skolevænget i Tørring

1-60-73-3-25

## Resume

Der søges projekteringsbevilling til omstilling og fremtidssikring af dag- og døgntilbuddet på Skolevænget 5 i Tørring under Specialområde Autisme. De fysiske rammer på botilbuddet Kollegiet Tørring på Skolevænget er utidssvarende et-rumsboliger, som ønskes ombygget til toværelseslejligheder, og samtidig ønskes dagtilbuddet Tørring Beskæftigelse og Uddannelse, som anvender et eksternt lejemål, flyttet til Skolevænget i et erstatningsbyggeri.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at der gives anlægsbevilling på 2,0 mio. kr. til projektering af "Omstilling af SAU's tilbud på Skolevænget, Tørring",

at der gives rådighedsbeløb og finansiering jf. tabel 1,

at der tilknyttes bygherrerådgiver ved begrænset udbud, og

at projektet udbydes i totalentreprise ved begrænset licitation uden prækvalifikation.

## Sagsfremstilling

På Skolevænget 5 i Tørring har Specialområde Autisme blandt andet botilbuddet Kollegiet Tørring, der udgøres af en række utidssvarende etværelseslejligheder.

Her ligger også dagtilbuddet Tørring Beskæftigelse og Uddannelse, som tilbyder en tilpasset beskæftigelses- og uddannelsesindsats til den enkelte borger. Dagtilbuddet anvender på grund af pladsmangel også et eksternt lejemål på en anden adresse i Tørring, som er dyrt og ikke giver mulighed for den ønskede og nødvendige skærmning af borgere.

Specialområde Autisme ønsker derfor at igangsætte en fremtidssikring og omstilling af Kollegiet og Tørring Beskæftigelse og Uddannelse.

### Målgruppen

Målgruppen til Kollegiet Tørring er for nuværende unge voksne med autisme, som desuden kan have lettere udviklingshæmning samt andre udfordringer og/eller tillægsdiagnoser. Formålet med opholdet på Kollegiet Tørring er at afklare og udvikle borgernes funktionsniveau samt at højne trivsel, for at borgerne på sigt kan leve så selvstændigt som muligt.

Efterspørgslen efter botilbud til målgruppen til Kollegiet er gennem de seneste år blevet mindre i regional sammenhæng, da det er en målgruppe, som kommunerne i høj grad har tilbud til. Derfor er det muligt at nedjustere med seks døgnpladser i forbindelse med en ombygning til toværelseslejligheder.

Omstilling af tilbuddet omhandler ligeledes omstilling til en ny målgruppe for Kollegiet Tørring, da der efterspørges botilbud til voksne med autisme, som kan have lettere til moderat udviklingshæmning samt påvirkning af adfærd. Derudover kan borgerne have andre udfordringer og/eller tillægsdiagnoser.

### Projektet

Byggeprojektet indebærer en nedjustering af Kollegiet Tørring fra 14 til otte døgnpladser. Nedjusteringen af døgnpladserne i Tørring skal ses i sammenhæng med Specialområde Autismes projekt med etablering af 10 nye døgnpladser i Gødvad ved Silkeborg, som regionsrådet i oktober 2024 gav projekteringsbevilling til. Med nedlæggelse af seks pladser i Tørring og oprettelse af ti pladser i Gødvad får Specialområde Autisme samlet set en opnormering med fire døgnpladser.

Bygningsmæssigt planlægges der opført tre nye fritliggende boliger i haven bag Kollegiet Tørring. Derudover ombygges nogle af de eksisterende et-rumsboliger til fem toværelseslejligheder. For to af disse boliger er der også

behov for at etablere tilbygning til den eksisterende bygning. Der indrettes i tilknytning hertil fællesfaciliteter og teamkontor. Den resterende del af Kollegiet Tørring indrettes til servicefaciliteter/kontor- og møderum.

Som følge af byggeprojektet kan det eksterne lejemål til Tørring Beskæftigelse og Uddannelse i Tørring opsiges, og der etableres i stedet et erstatningsbyggeri på ca. 300 m<sup>2</sup> til Tørring Beskæftigelse og Uddannelse sammen med beskæftigelsestilbuddet på Skolevænget 5, hvilket er i umiddelbar tilknytning til de to døgntilbud Kollegiet og Kildebo. Desuden skal en eksisterende garage nedrives, og der skal etableres parkeringspladser. Projektet er beskrevet nærmere i bilaget "Ideoplæg".

### Udbudsstrategi

Projektets størrelse og kompleksitet med hensyn til koordinering af projekt og gennemførelse heraf på en matrikel med et botilbud i drift er afgørende for valg af udbudsstrategi. Der vælges derfor en udbudsstrategi med bygherrerådgivning og totalentreprise.

Budgettet for bygherrerådgivning ligger inden for rammen af gældende nationale udbudsregler, og markedsmæssige vilkår sikres ved, at der på grundlag af et entydigt tilbudsgrundlag indhentes to-tre skriftlige tilbud.

På baggrund af at byggepladsen ligger i sammenhæng med et botilbud i drift, samt af hensyn til tids- og budgetforvaltning vurderes det, at totalentrepriseudbuddet skal gennemføres som begrænset licitation uden prækvalifikation.

### Tids- og procesplan

Det vurderes, at projektet vil tage ca. 2½ år at gennemføre fra regionsrådets godkendelse af projekteringsbevillingen. Byggeprojektet faseopdeles for at undgå ekstern genhusning. Igennem hele byggeperioden skal seks af de slutteligt otte boliger være mulige at bebo, så der ikke bliver behov for ekstern genhusning. Byggeperioden planlægges optimeret mest muligt ved at gennemføre parallelle byggeprocesser for døgntilbuddet og dagbeskæftigelsen.

Det forventes, at et projektforslag vil være klar til godkendelse i regionsrådet ultimo 2025, hvorefter projektet kan sendes i udbud. Aflevering og indflytning forventes at kunne ske medio 2027.

### Bæredygtighed

Projektet gennemføres i henhold til Region Midtjyllands "Designguide for Bæredygtigt Byggeri". Projektet er blevet screenet for bæredygtighedspotentialer. Der er allerede i ideoplægget arbejdet med fokusområdet "Arealforvaltning", ved at omdisponere eksisterende bygningsmasse og genanvende den i stedet for at nedrive. Det er således kun et mindre skur og en garagebygning, der må nedrives for at give plads til mere dagbeskæftigelse og parkering, mens resten af bygningsmassen genanvendes. Herudover skal der arbejdes med designguidens øvrige fokusområder indenfor bæredygtigt byggeri i forbindelse med den videre projektering af projektet.

### Økonomi

Byggeprojektet forventes at kunne realiseres for en samlet anlægssum på i alt 20,0 mio. kr., hvor det vurderes, at anlægsekonomien til døgndelen er på 11,6 mio. kr. og 8,4 mio. kr. til Tørring Beskæftigelse og Uddannelse.

Der søges nu om projekteringsbevilling på 2,0 mio. kr. i 2025 jævnfør nedenstående bevillingsskema. Regionsrådet vil efterfølgende få forelagt en sag om bevilling af den resterende del af anlægssummen, når der foreligger et samlet projektforslag ultimo 2025.

Tabel. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.					
1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb			
		2025 indeks 117,1	2026 indeks 117,1	2027 indeks 117,1	2028 indeks 117,1
<i>Bevillingsændringer<sup>2</sup></i>					
Omstilling af SAU's tilbud på Skolevænget 5, Tørring	2.000	2.000			
Ramme til udvikling (Sociale tilbud)		-2.000			
Ændring af anlægsbevilling	-2.000				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt  
<sup>2</sup>+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Efter ovenstående udmøntning vil der i 2025 restere 28,2 mio. kr. på rammen til udvikling af sociale tilbud.

### Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at der gives anlægsbevilling på 2,0 mio. kr. til projektering af "Omstilling af SAU's tilbud på Skolevænget, Tørring",

at der gives rådighedsbeløb og finansiering jf. tabel 1,  
at der tilknyttes bygherrerådgiver ved begrænset udbud, og  
at projektet udbydes i totalentreprise ved begrænset licitation uden prækvalifikation.  
Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

Ideoplæg vedrørende Tørring

## Punkt 7: Udmøntning af anlægsmidler til digitaliseringsprojekt

1-16-4-150-16

### Resume

Nedenfor foreslås det at udmønte 1,4 mio. kr. til digitaliseringsprojektet "APOS Exit". Projektet skal indkøbe og implementere et system til erstatning af systemet "APOS" som p.t. håndterer ledere og medarbejderes ansvar, roller og placering i organisationen. Det skyldes, at kontrakten til "APOS" udløber i 2026.

### Indstilling

#### Direktionen indstiller,

at der bevilges 1,4 mio. kr. til "APOS EXIT" i 2025, og

at rådighedsbeløbene finansieres jævnfør tabel 1.

### Sagsfremstilling

I Investeringsplan 2025-2033 er der prioriteret 387,6 mio. kr. til digitaliseringsprojekter. I år 2025 er der prioriteret 52,8 mio. kr.

De prioriterede midler vil primært søges udmøntet til nødvendige skal-projekter, mens en eventuel rest vil kunne bruges på værdiskabende projekter i Region Midtjylland.

Nødvendige skal-projekter er projekter, hvor der foreligger beslutninger enten på nationalt eller fællesregionalt plan, eller hvis løsningen vurderes kritisk for drifts- og/eller patientsikkerheden. Værdiskabende projekter er projekter, der skaber værdi for organisationen. Det kan fx være økonomisk værdi, eller værdi i form af at der frigøres tid til kerneopgaverne. Nedenfor vil der blive redegjort for projektet som der søges midler udmøntet til.

Dette er den første udmøntningssag for digitaliseringsprojekter i 2025. Der er en række projekter i "pipeline" som vil blive søgt udmøntet på et senere tidspunkt, i takt med at projekterne skal opstarte.

#### APOS Exit

Regionen bruger i dag systemet "APOS" til at holde styr på, hvem der har hvilke roller og ansvar i organisationen. Systemet styrer, hvordan ledere og medarbejdere er placeret i hierarkiet, både i de administrative og kliniske systemer. Disse oplysninger deles videre gennem BSK (Brugerstamdatakataloget). Kontrakten på "APOS" udløber i 2026, hvorfor projektets formål er at indkøbe og implementere en erstatning for "APOS", der ligesom APOS sikrer fortsat mulighed for at styre hvordan ledere og medarbejdere er placeret i hierarkiet og dermed sikre digital understøttelse af elektronisk ledelsesdata.

Løsningen er en "skal"-opgave, da den digitale understøttelse af opgaven ikke kan undværes fremadrettet.

Til indkøb og implementering af afløseren for "APOS" skal der bruges 1,4 mio. kr.

### Økonomi

Ved godkendelse af dette dagsordenspunkt vil udmøntningen vist i tabel 1 herunder blive foretaget.

i 1000 kr.	Flerårig anlægsbevilling	Rådighedsbeløb			
		2025	2026	2027	2028
DP 2025 APOS Exit	1.400	1.400			
Puljen til anlægsprojekter		-1.400			
Ændring af anlægsbevilling	-1.400				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Rådighedsbeløbene er først disponible, når Regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt.  
+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede udgifter

Med tiden kan det blive nødvendigt at foretage omdisponeringer mellem ovenstående projekt og øvrige digitaliseringsprojekter blandt andet af hensyn til en optimal anvendelse af de bevilligede midler. Eventuelle omdisponeringer vil i givet faldt blive indstillet som bevillingsændringer i forbindelse med de løbende økonomirapporteringer.

Ved godkendelse af punkterne på denne dagsorden resterer der 158,8 mio. kr. på puljen til anlægsprojekter.

## **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget, at der bevilliges 1,4 mio. kr. til "APOS EXIT" i 2025, og at rådighedsbeløbene finansieres jævnfør tabel 1.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Tidligere Politisk Behandling**

Regionsrådet har tidligere besluttet at udmønte midler til digitaliseringsprojekter herunder nationale-, tværregionale-, værdiskabende- og patientkritiske projekter. Dette er blandt andet sket på møderne den 21. august, den 26. juni og den 20. marts 2024.

## **Punkt 8: Lukket: Køb af ejendom**

1-23-0-30-24

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at regionen køber ejendommen, og

at køb og omkostninger finansieres af rammen til udvikling af sociale tilbud, jf. bevillingsskema.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

# Punkt 9: Godkendelse af strategisk partnerskabsaftale med Aarhus Universitet

1-36-72-7-21

## Resume

Aarhus Universitet og Region Midtjylland har i mange år haft et tæt samarbejde om forskning, uddannelse og innovation. Rammerne for samarbejdet er beskrevet i en strategisk partnerskabsaftale, der udløb med udgangen af 2024. Der er derfor udarbejdet en ny aftale for 2025-2028, som fokuserer på fremtidens sundhedsområde, borgerne og samfundet. Det indstilles, at aftalen godkendes.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at strategisk partnerskabsaftale 2025-2028 mellem Aarhus Universitet og Region Midtjylland godkendes.

## Sagsfremstilling

### Sagen behandles i følgende stående udvalg:

Hospitalsudvalget

Udvalg for regional udvikling

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg

Aarhus Universitet og Region Midtjylland har i mange år haft et tæt samarbejde om forskning, uddannelse og innovation. Rammerne for samarbejdet er beskrevet i en strategisk partnerskabsaftale, der udløb med udgangen af 2024. Administrationen har i samarbejde med Aarhus Universitet udarbejdet et udkast til en ny aftale for 2025-2028, der skal erstatte den nuværende aftale fra 2020.

Regionen og universitetet har begge fokus på sundhed, velfærd og uddannelse. Regionens og universitetets styrker og kompetencer giver en særlig mulighed for, at parterne i fællesskab kan spille en rolle i transformationen af sundhedsvæsenet og udviklingen af bæredygtige løsninger. Det gøres gennem partnerskaber med lokale, nationale og internationale aktører og på tværs af kompetencer og fagligheder.

### Strategisk partnerskabsaftale 2025-2028

Den strategiske partnerskabsaftale fokuserer på to overordnede områder: 'Fremtidens sundhedsområde' og 'Borgerne og samfundet'.

#### *Fremtidens sundhedsområde*

Parterne har et fælles mål om at styrke sundhedsområdet gennem et tæt samarbejde om forskning, uddannelse og klinisk praksis. Indsatsen tager afsæt i et allerede tæt og velfungerende samarbejde mellem parterne om sundhedsvidenskabelig forskning og på sundhedsområdet i øvrigt.

Den fælles ambition er at styrke den fælles indsats på området og herigennem skabe ny forskning og bedre rammer for forebyggelse, diagnostik, behandling og rehabilitering. Der er som en central del af indsatsen fokus på, hvordan man ved øget anvendelse af teknologiske løsninger som kunstig intelligens kan lette presset på sundhedsvæsenet og forbedre patientbehandlingen. Der arbejdes også på at støtte udbredelsen af personlig medicin gennem øget kortlægning af genetisk arvmasse samt videreudvikling af eksisterende infrastruktur som supercomputeren GenomeDK.

Partnerskabet vil desuden fokusere på at fremme bæredygtighed på hospitalerne ved at udvikle løsninger inden for affaldshåndtering, digitalisering og fødevarer.

#### *Borgerne og samfundet*

Parterne ønsker at skabe et sammenhængende uddannelsessystem, hvor både studerende og medarbejdere har de nødvendige kompetencer til fremtidens arbejdsmarked. Det omfatter blandt andet tilpasning af uddannelserne og integration af forskningsresultater i undervisning og praksis. Dette arbejde koordineres blandt andet i de regionale arbejdsmarkedsråd og Rådet for Fremtidens Kompetencer.

Der er desuden en ambition om samarbejde om emner som social inklusion, bæredygtighed og demokrati. Samtidig undersøges mulighederne for at fremme borgernes trivsel og deltagelse gennem kulturprojekter og kulturoplevelser inden for sundhed, uddannelse og innovation.

### Organisering af samarbejdet

Der er nedsat en koordinationsgruppe med administrative repræsentanter for regionen og universitetet. Koordinationsgruppens møder suppleres med et årligt møde mellem regionsrådsformanden og rektor.

Aftalen indebærer ingen økonomiske forpligtelser, og begge parter afholder egne udgifter, medmindre andet aftales.

## **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at strategisk partnerskabsaftale 2025-2028 mellem Aarhus Universitet og Region Midtjylland godkendes, og

at der følges op på samarbejdsaftalen efter en toårig periode, hvor der blandt andet sættes fokus på, om der i lyset af oprettelsen af Nationalt Center for Sundhedsinnovation er behov for justeringer af aftalen.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

Strategisk partnerskabsaftale AU-RM 2025-2028

## **Punkt 10: Orientering om tendenser på det medicotekniske område #**

1-16-01-17-22

### **Resume**

Der orienteres om tendenser på det medicotekniske område.

### **Indstilling**

#### **Direktionen indstiller,**

at orienteringen om tendenser på det medicotekniske område tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Udviklingen på det medicotekniske område går stærkt i disse år, og tendenser på det medicotekniske område var derfor temasat på udvalgets møde i februar 2025 med faglige indlæg fra to kliniske afdelinger omkring diagnosticering i forhold til personlig medicin samt automatisering og digitalisering på laboratorieområdet. Derudover var der en rundvisning på en nyinstalleret hybridstue på Hjerte-, lunge og karkirurgi. En hybridstue gør det muligt at kombinere åbne operationer og røntgenvejledte behandlinger i én operation.

På dette møde gives der som opfølgning en overordnet, generel orientering om den nyeste udvikling og tendenser på området af Lars Hansen, medicoteknisk chef. Oplægget blev af tidsmæssige hensyn udsat på mødet i februar.

### **Beslutning**

Punktet blev udsat til et kommende møde.

## **Punkt 11: Orientering om plan for kommende møder #**

1-00-6-22

### **Resume**

Udvalgets foreløbige mødeplan er opdateret.

### **Indstilling**

#### **Direktionen indstiller,**

at orientering om plan for kommende møder tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Vedlagt findes en oversigt over mødesteder og emner, der er planlagt til udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlægs kommende møder.

Administrationen er i gang med at forberede et samlet udkast til mødeplan for det resterende af udvalgets funktionsperiode, som forventes forelagt på et udvalgs møde efter sommerferien.

### **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg tog orientering om plan for kommende møder til efterretning.

Den 7. august holdes udvalgs mødet, så der er afgang med færge fra Aarhus kl. 10.15 og afgang fra Samsø kl. 19.45.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### **Bilag**

Mødeplan for udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg

## **Punkt 12: Gensidig orientering #**

1-00-6-22

### **Sagsfremstilling**

Gensidig orientering for udvalgets medlemmer.

### **Beslutning**

Orientering om status vedrørende voldgiftssag ved DNV.

Orientering om invitation til arrangement om velfærdsteknologi.

Ib Bjerregaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Punkt 13: Underskriftsark #**

1-00-6-22

### **Sagsfremstilling**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i First Agenda ved at trykke på "Godkend".

### **Beslutning**

Underskriftsarket journaliseres på sagen.

Alle var mødt, undtagen Ib Bjerregaard, der havde meldt afbud.

Mødet blev hævet kl. 14.50.