

REFERAT Forretningsudvalget d. 01-05-2023

Mødedato Mandag d. 01. maj 2023 kl. 09:00

Mødested Konferencelokalet, Regionshuset Viborg, Skottenborg 26, 8800 Viborg

Indholdsfortegnelse

Foreløbig ledelsesmæssig vurdering af mave-tarmkræftsagen *	3
Kerneårsagsanalyse på mave-tarmkræftområdet *	5
Whistleblowersag i forbindelse med mave-tarmkræftsagen *	6
Lukket: Orientering om status vedrørende Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup *	7
Opgave- og rollefordeling mellem ledelseslag *	8
Gensidig orientering *	9
Underskriftsark *	10

Punkt 1: Foreløbig ledelsesmæssig vurdering af mave-tarmkræftsagen *

1-31-72-35-22

Resume

Som opfølgning på forretningsudvalgets beslutning den 18. april 2023 vedrørende ventetider på Mave- og Tarmkirurgisk Afdeling på Aarhus Universitetshospital får forretningsudvalget på mødet forelagt følgende: Poul Schmith fremlægger deres juridiske vurdering, Implement Consulting Group fremlægger deres foreløbige ledelsesmæssige analyse, og direktionen fremlægger sin foreløbige vurdering af, om der bør foretages ledelsesmæssige konsekvenser.

Direktionen indstiller,

at forretningsudvalget tager de på mødet fremlagte analyser og vurderinger til efterretning.

Sagsfremstilling

Forretningsudvalget besluttede den 18. april 2023, at direktionen på dette møde skal give en foreløbig ledelsesvurdering af mave-tarmkræftsagen, herunder om der på det nuværende grundlag bør foretages ledelsesmæssige konsekvenser.

Der er på baggrund af beslutningen gennemført to eksterne undersøgelser i mave-tarmkræftsagen.

Juridisk vurdering af administration af maksimale ventetider

Der er foretaget en juridisk vurdering for at få afdækket administrationen af ventetider på behandling af patienter i kræftforløb på Mave-Tarmkirurgisk Afdeling på Aarhus Universitetshospital i perioden fra den 1. januar 2022 til den 19. marts 2023. Der er foretaget en juridisk vurdering af, om Aarhus Universitetshospital har overholdt gældende regler, herunder om hospitalet har overholdt sin handle- og informationspligt på kræftområdet. Det er Poul Schmith, Kammeradvokaten, der har gennemført denne undersøgelse.

Kammeradvokaten har i dag en rammeaftale med Region Midtjylland og har tidligere bistået med juridisk rådgivning til regionen, navnlig vedrørende udbud. Vurderingen kan derfor ikke karakteriseres som en uvildig advokatundersøgelse, som defineret i Advokatsamfundets vejledning om advokatundersøgelser. Kammeradvokaten har dog oplyst, at de ikke har interesse i eller tilknytning til regionen eller Aarhus Universitetshospital, og at de ikke har været involveret i det undersøgte hændelsesforløb. De har således vurderet, at der ikke var nogen hindring for, at de kunne foretage en kvalificeret ekstern juridisk ekspertvurdering af behandlingsforløbet på Aarhus Universitetshospital, hvilket direktionen er enig i.

Foreløbig ledelsesmæssig analyse

Der er endvidere lavet en indledende analyse, der overordnet har skullet afdække og vurdere, hvordan den ledelsesmæssige håndtering af sagen har været. Der har været tale om en foranalyse, som skal bidrage med viden og vurdering på et væsentligt delområde af en efterfølgende bredere dækkende kerneårsagsanalyse. Analysen er gennemført med afsæt i en række temaer relateret til ledelsesindsatsen (organisatoriske forhold, styringsmæssig ramme, arbejdsgange og processer, samarbejde og kompetencer), og for hvert tema er forløbet analyseret og vurderet. Den indledende analyse er gennemført af Implement Consulting Group, og den vil blive efterfulgt af en kerneårsagsanalyse, jf. syvpunktsplanen, der skal styrke behandlingen af kræft, og et senere punkt på dagsordenen.

Poul Schmith, Kammeradvokaten og Implement Consulting Group deltager via video på mødet, hvor de vil fremlægge resultaterne af deres undersøgelser.

Efter fremlæggelsen vil der være mulighed for at stille opklarende spørgsmål, hvorefter Implement Consulting Group og Poul Schmith, Kammeradvokaten, forlader mødet.

Direktionen vil derefter fremlægge sin vurdering af, om der på det nuværende grundlag bør foretages ledelsesmæssige konsekvenser.

Kommissorier/opgavebeskrivelse vedrørende de to undersøgelser er vedlagt som bilag.

Beslutning

Indstillingen blev vedtaget.

Ib Bjerregaard, Martin Jakobsen og Conny Jensen var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Tidligere Politisk Behandling

Forretningsudvalget besluttede den 18. april 2023, at direktionen frem til den 1. maj bedes give en foreløbig ledelsesvurdering af mave-tarmkræftsagen, herunder om der på det nuværende grundlag bør foretages ledelsesmæssige konsekvenser.

Bilag

Poul Schmith, Kammeradvokaten

Implement Consulting Group

Punkt 2: Kerneårsagsanalyse på mave-tarmkræftområdet *

1-31-72-35-22

Resume

Direktionen fremlægger sine overvejelser om den kommende kerneårsagsanalyse på mave-tarmkræftområdet med henblik på en efterfølgende drøftelse.

Direktionen indstiller,

at direktionen fremlægger sine overvejelser om den kommende kerneårsagsanalyse på mave-tarmkræftområdet med henblik på efterfølgende drøftelse.

Sagsfremstilling

Direktionen vil indledningsvist præsentere sine overvejelser om indholdet i den kommende kerneårsagsanalyse.

Kerneårsagsanalysen er aftalt som en del af regionsrådets syvpunktsplan, der skal styrke behandlingen af kræft. Der skal gennemføres en analyse af de mange og for nogle patienter lange overskridelser af maksimale ventetider inden for mave-tarmkræft med henblik på at identificere de bagvedliggende årsager, lære heraf og undgå lignende situationer fremadrettet. Arbejdet med analysen er ikke påbegyndt endnu, og drøftelsen skal ses som forberedelse til udarbejdelse af kommissorium for opgaven.

Forretningsudvalget vil få forelagt kommissorium for kerneårsagsanalysen til godkendelse, når det er udarbejdet.

Beslutning

Indstillingen blev vedtaget.

Ib Bjerregaard, Martin Jakobsen, Conny Jensen, Jacob Klærke og Rose Marie Mollerup var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Punkt 3: Whistleblowersag i forbindelse med mave-tarmkræftsagen *

1-31-72-35-22

Resume

I forlængelse af de tidligere politiske orienteringer og drøftelser omkring sagsbehandlingen af whistleblowerindberetninger i relation til den aktuelle mave-tarmkræftsag er der rejst ønske om en yderligere drøftelse på dagens møde.

Direktionen indstiller,

at sagen drøftes.

Sagsfremstilling

Regionsrådet er på et møde den 29. marts 2023 blevet orienteret om sagsbehandlingen af whistleblowerindberetninger i relation til den aktuelle mave-tarmkræftsag. Forretningsudvalget har efterfølgende drøftet sagen på mødet den 18. april 2023.

I forbindelse med regionsrådsmødet den 26. april 2023 blev der rejst et ønske om at drøfte sagsbehandlingen yderligere på dagens møde.

Beslutning

Sagen blev udsat.

Tidligere Politisk Behandling

Forretningsudvalget drøftede sagen på mødet den 18. april 2023 som led i drøftelsen af sagen vedr. mave-tarmkræftområdet.

Punkt 4: Lukket: Orientering om status vedrørende Akutafdelingen på Regionshospitalet Gødstrup *

1-40-72-7-22

Sagen blev udsat til næste møde.

Punkt 5: Opgave- og rollefordeling mellem ledelseslag *

1-01-81-3-22

Resume

Regionsrådsformanden ønsker en drøftelse af opgave- og rollefordeling mellem ledelseslag i Region Midtjylland.

Direktionen indstiller,

at formandens forslag drøftes.

Sagsfremstilling

Regionsrådsformanden ønsker en drøftelse af følgende beskrivelse af et muligt nyt initiativ:

Ledelsen i Region Midtjylland består på de øverste ledelsesniveauer af:

- Regionsrådet/regionsrådsformanden
- Direktionen
- Koncernledelsen

Der er behov for at have en tydelig beskrivelse af det ledelsesrum, der er tillagt det enkelte niveau.

Det skal styrke en tillidsbaseret tilgang mellem ledelsesniveauerne og dermed skabe grobund for et forøget fokus på en stærk kvalitetskultur, således som det er beskrevet i syvpunktsplanens punkt 7:

”Region Midtjylland vil levere høj kvalitet og kontinuerlige forbedringer. Dette kræver en stærk kvalitetskultur præget af psykologisk tryghed, åbenhed, dialog og læring. Ikke mindst når kvalitet og patientsikkerhed er udfordret. Kvalitetskulturen skal være regionsdækkende og således omfatte alle enheder og alle niveauer i organisationen. Fra medarbejderen og lederen i mødet med borgeren til regionsrådet.”

Det skal endvidere ses som en udmøntning af punkt 5 i syvpunktsplanen om ”forbedret kommunikation til og dialog med regionsrådet”, og endelig vil det adressere, at det i punkt 2 i syvpunktsplanen beskrives, at der fra andet halvår 2023 vil blive givet en halvårlig status til regionsrådet om alvorlige udfordringer med kapacitet på regionens hospitaler.

Regionsrådsformanden foreslår på den baggrund, at forretningsudvalget beslutter at iværksætte følgende:

Afklaring af roller og opgaver

Der ønskes en gensidig forventningsafstemning, der munder ud i en klar beskrivelse af, hvilke opgaver og roller – og dermed også ansvar – der knytter sig til de enkelte ledelseslag. Det kan bl.a. handle om økonomiske og personalemæssige prioriteringer og disponeringer.

Ledelsesinformation

Der ønskes endvidere en beskrivelse af processen omkring den ledelsesinformation og kommunikation, der skal ske på tværs af ledelsesniveauerne, når der er alvorlige problemer/udfordringer.

Initiativet ønskes iværksat i 2. halvår 2023 med afsæt i et oplæg til konkretisering af aktiviteterne, som forelægges for forretningsudvalget.

Beslutning

Det beskrevne forslag blev godkendt.

Ib Bjerregaard, Martin Jakobsen, Conny Jensen, Jacob Klærke og Rose Marie Møllerup var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

Punkt 6: Gensidig orientering *

1-00-1-22

Sagsfremstilling

Gensidig orientering.

Beslutning

Intet.

Punkt 7: Underskriftsark *

0-9-70-21

Sagsfremstilling

Forretningsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i First Agenda ved at trykke "Godkend", senest når mødet er slut.

Beslutning

Underskriftsarket journaliseres på sagen.

Alle var mødt.

Ib Bjerregaard og Martin Jakobsen forlod mødet kl. 11.45 under behandlingen af punkt 1.

Conny Jensen forlod mødet kl. 12.05 under behandlingen af punkt 1.

Jacob Klærke og Rose Marie Møllerup forlod mødet kl. 12.30 efter behandlingen af punkt 1.

Mødet blev hævet kl. 13.00

Under punkt 1 deltog fra advokatfirmaet Poul Schmith: Sune Fugleholm, Jonas Blegvad Jensen og Stanley Stener Nielsen og fra Implement Consulting Group: Julie Poulsen og Michael Daugbjerg.