

# **REFERAT Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg d. 31-05-2023**

**Mødedato** Onsdag d. 31. maj 2023 kl. 09:00

**Mødested** Regionshuset Viborg, konferencelokalet, Skottenborg 26, 8800 Viborg

## Indholdsfortegnelse

Investeringsplan 2024-2032: Forslag til scenarie #.....	3
Orientering om den administrative organisering af arbejdet med bæredygtighed i Region Midtjylland	4
Godkendelse af klimaregnskab 2022.....	5
Udpegning af politiske fokusområder for bæredygtighed #.....	7
Høring vedrørende Sundhedsaftalen 2024-2027 #.....	9
Evaluering af studietur til København, Stockholm og Göteborg #.....	11
Regionshospitalet Gødstrup: Godkendelse af evalueringsrapport for kvalitetsfondsprojektet.....	12
Regionspsykiatrien Gødstrup: Bevilling til uafsluttede projekter.....	14
Regionshospitalet Silkeborg: Orientering om helhedsplan.....	16
Regionshospitalet Silkeborg: Donation til renovering af kapel i Silkeborg.....	17
Grenaa Sundhedshus: Standsning af etablering af praksis til øjenlæge.....	19
Nyt Hospitalsapotek/Nyt Hospitalsvaskeri: "Det tredje øje"-rapport for første kvartal 2023.....	21
Kvartalsrapport Kvalitetsfondsprojekterne 1. kvartal 2023.....	23
Specialområde Socialpsykiatri Voksne: Projekteringsbevilling til Fremtidens Tangkær.....	25
Status vedrørende Microsoft 365-programmet #.....	27
Orientering om plan for kommende møder #.....	29
Gensidig orientering #.....	30
Underskriftsark #.....	31

# Punkt 1: Investeringsplan 2024-2032: Forslag til scenarie #

1-31-72-789-22

## Resume

Udvalget har løbende arbejdet med udfordringer og mulige løsninger på anlægsområdet. Med udgangspunkt i tidligere møder, drøfter udvalget et scenarie for Investeringsplan 2024-2032.

## Direktionen indstiller,

at det mulige scenarie for Investeringsplan 2024-2032 drøftes.

## Sagsfremstilling

Med vedtagelsen af Investeringsplan 2023-2031 blev det besluttet, at der skulle udarbejdes en række analyser til brug i budgetprocessen forud for Investeringsplan 2024-2032. Det drejer sig om analyser vedrørende scenarier for sengebehov, nærhospitaler, medicoteknisk udstyr, digitalisering og finansieringsmuligheder. Disse blev forelagt udvalget på mødet den 13. april 2023.

Med udgangspunkt i analyserne drøftede udvalget, at rammerne for investeringsplanen på nuværende tidspunkt ser pressede ud, blandt andet som følge af prisstigninger og fordyrelser på eksisterende projekter. En fremskrivning viser således, at der på nuværende tidspunkt ikke forventes råderum til prioritering af nye projekter i Investeringsplan 2024-2032, med mindre der omprioriteres fra allerede besluttede og/eller igangsatte projekter.

På udvalgsrådet den 8. maj fortsatte drøftelserne. Som en del heraf blev der på mødet givet et oplæg vedrørende it-området. Dette med henblik på at udarbejde en række forslag og oplæg til drøftelser på budgetseminaret den 22. maj 2023.

Til budgetseminaret efterspurgte regionsrådet en række informationer. Blandt andet blev en oversigt over bevilgede, prioriterede og ønskede projekter efterspurgt. Af bilag fremgår oversigter over de seneste tre investeringsplaner (2021-2029, 2022-2030 og 2023-2031). Frem mod den politiske behandling af Investeringsplan 2024-2032 i august vil en beskrivelse af de prioriterede projekter blive indhentet ved de relevante enheder, således at oversigten kan opdateres med en beskrivelse af konsekvenserne, hvis et prioriteret projekt ikke gennemføres.

Der blev ligeledes spurgt til fordelingen af henholdsvis 1-4-sengsstuer. Af bilag fremgår en opgørelse over antallet af 1-4-sengsstuer fordelt på matrikel.

På dette møde vil der blive givet et oplæg, som vil give en række af de efterspurgte informationer, beskrive processen frem mod budgetvedtagelse og udfolde det foreslåede scenarie, der blev præsenteret på budgetseminaret.

## Beslutning

Drøftelsen blev indledt ved oplæg fra administrationen. Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg drøftede en mulig skitse for Investeringsplan 2024-2032.

Udvalget aftalte, at administrationen forud for det ekstraordinære udvalgsråd skal forberede et udkast til indspil fra udvalget til regionsrådet med afsæt i dagens drøftelser i form af en skitse til Investeringsplan 2024-2032.

Udvalget aftalte et ekstraordinært udvalgsråd den 19. juni 2023 kl. 8.00-13.00, med pause i mødet, når der afholdes orientering af regionsrådet.

Mødet skal bruges til præsentation af byggeprojekterne for henholdsvis den nye psykiatri i Viborg og fase 3 C på Regionshospitalet i Randers. Endvidere skal mødet anvendes til fortsat behandling af Investeringsplan 2024-2032, herunder behandling af skitse for Investeringsplan 2024-2032, samt stillingtagen til rådgiverprojekt for den nye Regionspsykiatri i Viborg samt udbudsstrategi for OPP-projektet med retspsykiatrien i Aarhus.

## Bilag

Samlet oversigt for IP 23-31

Samlet oversigt for IP 22-30

Samlet oversigt for IP 21-29

Opgørelse antal sengestuer Region Midtjylland

## **Punkt 2: Orientering om den administrative organisering af arbejdet med bæredygtighed i Region Midtjylland #**

1-11-101-2-23

### **Resume**

Udvalget orienteres om den fremadrettede organisering af arbejdet med bæredygtighed i Region Midtjylland.

### **Direktionen indstiller,**

at orienteringen om den fremadrettede organisering tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Direktionen har besluttet at ændre på den administrative organisering af arbejdet med bæredygtighed i koncernen for at sikre, at de politiske målsætninger realiseres.

På mødet vil koncerndirektør Anders Kjærulff give en præsentation af de planlagte justeringer.

### **Beslutning**

Punktet blev udsat.

## Punkt 3: Godkendelse af klimaregnskab 2022

1-30-71-2-14

### Resume

Klimaregnskabet for 2022 viser, at organisationens klimaaftryk er faldet med 104.000 tons CO<sub>2</sub> i forhold til 2021. Faldet skyldes hovedsageligt faldende indkøb af COVID-19-testkits mv. Det største klimaaftryk skyldes forbrug af varer og tjenesteydelser, mens en mindre andel er forbrug af energi til varme og el samt transport.

Klimaregnskabet følger op på målsætningerne i strategien for bæredygtighed. Målsætningerne vurderes helt eller delvist opfyldt for tjenesterejser, affaldsmængder og den kollektive trafik, mens målsætningerne endnu ikke er opfyldt for forbrug af varer og tjenesteydelser samt genanvendelse.

### Direktionen indstiller,

at klimaregnskab 2022 for Region Midtjylland godkendes.

### Sagsfremstilling

Det samlede klimaregnskab for Region Midtjyllands årlige ressourceforbrug og klimaaftryk foreligger nu og indstilles til godkendelse.

Region Midtjylland har med bæredygtighedsstrategien vedtaget en række målsætninger for blandt andet regionens drift, som skal indfries frem mod 2030. Der er sat mange initiativer i gang for at reducere forbruget og øge den cirkulære økonomi med henblik på at nå målsætningerne i bæredygtighedsstrategien. Det er bl.a. indsatser, der skal ændre arbejdsgange og rutiner, så spildet af medicin, fødevarer og klinisk udstyr reduceres.

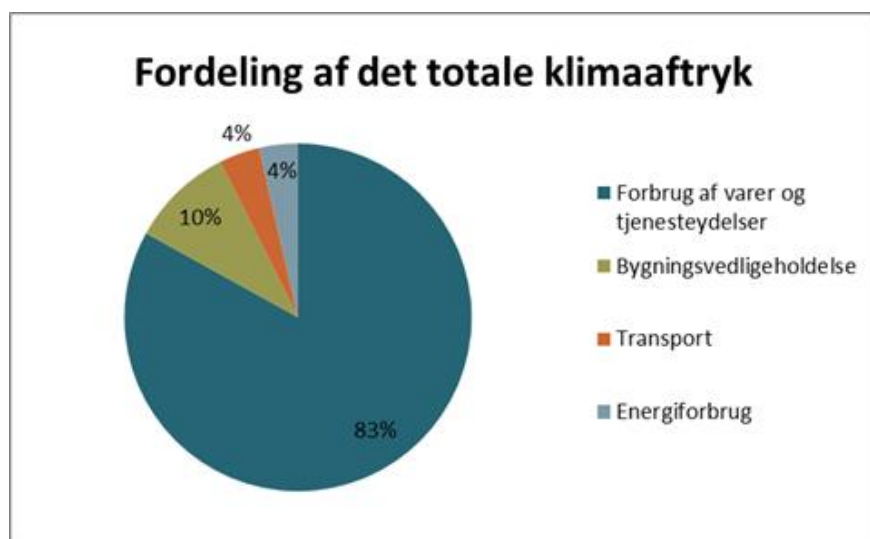
Klimaregnskabet følger op på bæredygtighedsstrategiens målsætninger, der vedrører regionens klimapåvirkning. De overordnede resultater for koncernens CO<sub>2</sub>-aftryk indgik desuden i koncernens årsregnskab, som blev forelagt regionsrådet i april.

### Klimaregnskab 2022

Klimaregnskabet for 2022 viser, at Region Midtjyllands samlede klimaaftryk er faldet med 104.000 tons CO<sub>2</sub> i forhold til 2021, så det nu udgør 677.500 tons CO<sub>2</sub>. Det svarer til klimaaftrykket for 60.000 danskere eller ca. 1 procent af den samlede udledning i Danmark. Faldet skyldes primært et mindre indkøb af COVID-19-testkits og værnemidler, svarende til et fald på godt 80.000 tons CO<sub>2</sub> i 2022.

Klimaregnskabet viser klimapåvirkningen fordelt på henholdsvis sundhedsområdet, socialområdet og regional udvikling. Sundhed står for godt 85 % af klimapåvirkningen, mens social og regional udvikling udgør henholdsvis 2 % og 3 %. De resterende knap 10 % kommer fra byggeri og bygningsvedligehold.

Fordelingen af det samlede klimaaftryk på tværs af sektorer opgøres i forhold til varer og tjenesteydelser, affald, transport samt el, varme og vand. Illustration af fordelingen ses nedenfor.



### Forbrug af varer og tjenesteydelser

Den største bidragsyder til klimaaftrykket er forbrug af varer og tjenesteydelser, som udgør 83 % af det samlede klimaaftryk. Her udgør indkøb af varer, såsom medicin og medicinsk udstyr til regionens sygehuse og bosteder 60 % af klimaaftrykket, mens fødevarer til sammenligning udgør 2 %.

Klimaaftrykket fra forbrug af varer og tjenesteydelser er faldet med 2 % fra 2021 til 2022.

### **Affald**

I klimaregnskabet for 2022 er der indsamlet data for 24 affaldskategorier mod tidligere otte kategorier. Genanvendelsen er uændret fra 2021 til 2022.

### **Transport**

Transport udgør i alt 4 % af Region Midtjyllands samlede klimaaftryk, og klimaaftrykket er faldet med 14 % fra 2021 til 2022. Det skyldes, at flere busser i den kollektive trafik overgik fra at køre på traditionel diesel til biodiesel, el og biogas i 2022. Udledningen fra tjenesterejser og især flyrejser ligger stadig lavt, selvom rejserestriktioner efter COVID-19 er ophævede.

Den kollektive transport udgør 62 % af transportsområdets klimaaftryk. Andelen forventes dog at stige i 2023, da det for at skabe balance i økonomien er besluttet at erstatte biodiesel med traditionel diesel på et antal busser i 2023.

### **El, varme og vand**

Udledningen fra energiforbruget er faldet med 8 % i 2022. Det skyldes dels et lavere elforbrug og dels, at 2022 var et relativt (vejr-mæssigt) godt år for vind- og solenergi, og at der dermed indgik en lavere andel af fossile brændstoffer i den anvendte el. Indvielsen af det nye Regionshospital i Gødstrup har bevirket, at varmemeforbruget i Hospitalsenheden er faldet med godt 40 %. Når klimapåvirkningen fra regionens varmemeforbrug alligevel er steget det seneste år, selvom forbruget er faldet, skyldes det to ting: dels at MidtVask er overgået til traditionel diesel frem for biodiesel, og dels at branden i siloen med træpiller på Studstrupværket har bevirket, at værket har fyret mindre med træpiller og mere med kul end normalt. Vandforbruget faldt med omkring 7 %. Faldet skyldes primært faldende forbrug i Regionshospitalet Gødstrup og i Aarhus Universitetshospital.

### **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at klimaregnskab 2022 for Region Midtjylland godkendes.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### **Bilag**

Klimaregnskab 2022

# Punkt 4: Udpegning af politiske fokusområder for bæredygtighed #

1-30-76-22-22

## Resume

Udvalget har ønsket en drøftelse af mulige politiske fokusområder for arbejdet med bæredygtighed i Region Midtjylland. Der fremlægges en række forslag til drøftelse og udvælgelse.

## Direktionen indstiller,

at politiske fokusområder for bæredygtighed udpeges.

## Sagsfremstilling

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg tog på mødet den 9. februar 2023 orientering om status på realisering af bæredygtighedsstrategien til efterretning. Udvalget aftalte i forlængelse heraf, at mulige politiske fokusområder for arbejdet med bæredygtighed i Region Midtjylland drøftes på et kommende møde.

Intentionen er at udpege et antal fokusområder, som bidrager prioriterende i administrationens arbejde med bæredygtighedsstrategien og dens fire spor:

- Cirkulær økonomi
- El, vand og varme
- Logistik, transport og mobilitet
- Social ansvarlighed.

Administrationen har på baggrund af udvalgets drøftelse skitseret en række mulige fokusområder. Fokusområderne er udarbejdede på baggrund af bæredygtighedsstrategien, regionsrådets styrende politiske ambition om bæredygtighed samt udvalgets drøftelse på mødet i februar. Endvidere indgår den administrative handleplan for 2023-2024 som baggrund.

## Forslag til politiske fokusområder

Hvert muligt fokusområde er udfoldet med en kort, beskrivende motivation.

### *Reduceret forbrug*

Det mest bæredygtige produkt er det, vi ikke bruger. Vi arbejder på at blive dygtigere til at skelne mellem forbrug, som bunder i adfærd og kultur kontra i kvalitet og evidens. Vi får bl.a. viden om, hvordan vi kobler de to dagsordner, gennem testlabs og samarbejde med organisationer, som fokuserer på unødvendige behandlinger og undersøgelser.

### *Mindre affald og mere genanvendelse*

Reduceret forbrug og skifte fra éngangs- til flergangs vil reducere den samlede affaldsmængde. Samtidig arbejder vi på at øge genanvendelsen ud fra den regionale affaldsplan bl.a. gennem pilottest på alle hospitalsenheder og løbende relevante udbud. Der vil desuden være behov for yderligere innovation og udvikling af produkter og tilpasning af lovgivning og praksis, bl.a. i om kontamineret/risikoaffald.

### *Fra engangs- til flergangsbrug*

Forbruget af engangsprodukter i sundhedssektoren betyder et stort forbrug af råmaterialer og energi. Omstilling fra engangs- til flergangsbrug vil bidrage effektivt til at reducere vores ressourceforbrug, men forudsætter samtidig ændringer i arbejdsgange, øget kapacitet til at resterilisere metalinstrumenter m.v.

### *Bæredygtighed som parameter i alle udbud og indkøb*

Mere bæredygtige varer, tjenesteydelser og udstyr er et afgørende redskab til at nå målene i bæredygtighedsstrategien. Bæredygtighedskrav i udbud skal balanceres op mod krav til kvalitet, forsyningsikkerhed og pris. Og derefter skal de lokale enheder foretage de mest bæredygtige indkøb. Balancen kræver dialog med medarbejdere, markedet og øvrige aktører.

### *Fokus på arealanvendelse*

Vi skal sikre, at vores bygninger anvendes optimalt ved at undgå tomme eller uanvendte arealer og ved at rykke sammen på færre kvadratmeter. Dette vil både reducere vores klimaaftryk og vores udgifter til drift og vedligehold. Frasalg eller nedrivning af de mindst anvendelige bygninger kan være aktuelt, eller at vi får mulighed for at reducere i de lokaler, vi lejer eksternt.

### *Mere interaktion med omverdenen om grøn omstilling*

Partnerskaber er helt afgørende for udviklingen af fremtidens bæredygtige løsninger. Partnerskaber kan være med andre offentlige organisationer, fx andre regioner og tilsvarende internationalt, for at få større vægt bag grønne

krav i udbud og indkøb eller forslag om tilpasning af lovgivning. Eller det kan være med private leverandører for at forene innovative kræfter og udvikle nye løsninger.

### **Understøttelse af politiske beslutninger**

Der lægges på mødet op til, at udvalget drøfter og udpeger et antal fokusområder, som virker retningsgivende for administrationens arbejde med bæredygtighedsstrategien. Parallelt med den politiske drøftelse arbejdes der i administrationen aktuelt med at udvikle dataunderstøttelsen på området for bæredygtighed, så effekten af indsatsen kan monitoreres løbende. Desuden er der fokus på opfølgning på målsætninger i strategi for bæredygtighed, fx i forbindelse med udarbejdelse af regionens klimaregnskab.

### **Beslutning**

Punktet blev udsat.

## Punkt 5: Høring vedrørende Sundhedsaftalen 2024-2027 #

1-30-72-28-22

### Resume

Sundhedssamarbejdsudvalget i Region Midtjylland har sendt udkast til "Sundhedsaftalen 2024-2027 – Nærhed, tilgængelighed og sammenhæng for borgeren – et sundhedsvæsen i balance" i høring. På mødet drøftes udkastet med henblik på at give udvalgets eventuelle bemærkninger, inden der udarbejdes et udkast til regionalt høringssvar.

### Direktionen indstiller,

at høringsudkast til 'Sundhedsaftalen 2024-2027: Nærhed, tilgængelighed og sammenhæng for borgeren – et sundhedsvæsen i balance' drøftes med henblik på input til regionalt høringssvar.

### Direktionen indstiller, 26. maj 2023, pkt. 11:

at høringsudkast til 'Sundhedsaftalen 2024-2027: Nærhed, tilgængelighed og sammenhæng for borgeren – et sundhedsvæsen i balance' drøftes med henblik på input til regionalt høringssvar.

### Sagsfremstilling

#### Sagen behandles i følgende stående udvalg:

Hospitalsudvalget  
Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg  
Udvalg for nære sundhedstilbud  
Psykiatri- og socialudvalget

Sundhedssamarbejdsudvalget i Region Midtjylland sendte i maj 2023 udkast til "Sundhedsaftalen 2024-2027: Nærhed, tilgængelighed og sammenhæng for borgeren – et sundhedsvæsen i balance" i høring.

På mødet drøftes udkastet med henblik på at give udvalgets eventuelle bemærkninger, hvorefter der udarbejdes et udkast til regionalt høringssvar.

#### Indhold i sundhedsaftalen

Sundhedssamarbejdsudvalget vil med aftalen sætte rammen for de kommende års samarbejde mellem region, kommuner og almen praksis om den fortsatte udvikling af et nært og sammenhængende sundhedsvæsen.

Sundhedsaftalen er en overordnet politisk aftale med fælles visioner, indsatsområder, målsætninger og bærende principper for samarbejdet. Den danner ramme for konkrete samarbejdsaftaler, der løbende vil blive udarbejdet i sundhedsaftaleperioden. Samarbejdsaftalerne skal altid godkendes i regionsrådet og byrådene, inden de kommer ud at virke.

#### Visioner

Alle skal opleve et sundhedsvæsen i balance, hvor tryghed, tilgængelighed og nærhed er i højsædet, hvor alle har lige mulighed for et sundt og langt liv, hvor alle inddrages aktivt i egen sundhed, og hvor vi får mest mulig sundhed for de ressourcer, der er. Sundhedsaftalen bygger på fire visioner for det fælles sundhedsvæsen i Midtjylland: Sammenhæng og tryghed, på borgerens præmisser, et nært og tilgængeligt sundhedsvæsen og et sundhedsvæsen i balance.

#### Indsatsområder

For at sikre et dynamisk, effektivt og enkelt grundlag for samarbejdet har Sundhedssamarbejdsudvalget valgt at prioritere tre indsatsområder, henholdsvis:

- psykiatri og trivsel - med fokus på børn og unges trivsel og fokus på mennesker med svær psykisk sygdom
- sammenhæng for borgere med kronisk sygdom - med fokus på dem med størst behov og størst kompleksitet og velfærdsteknologi
- digitalisering og datadeling - med fokus på hjemmemonitorering, digitale konsultationer og platforme samt datadeling.

#### Målsætninger

Sundhedssamarbejdsudvalget har formuleret målsætninger under de prioriterede indsatsområder:

- Vi vil forbedre den mentale sundhed og mindske mistrivsel hos børn og unge i Region Midtjylland
- Vi vil forbedre sundheden og sikre mere sammenhængende patientforløb for børn, unge og voksne med svær psykisk sygdom
- Vi vil styrke samarbejdet om de borgere med kronisk sygdom, der har størst behov for støtte og/eller størst kompleksitet i sygdom og nedbringe antallet af akutte indlæggelser i målgruppen
- Vi vil sikre lettere og mere fleksible adgange til sundhedsvæsenet for borgeren gennem hjemmemonitorering og digitale konsultationer
- Vi vil sikre sammenhæng i borgerens forløb gennem digital kommunikation og datadeling.

#### *Bærende principper for samarbejdet*

Arbejdet med at omsætte sundhedsaftalen til handlinger understøttes af en række bærende principper for samarbejdet:

- Sammen med borgerne
- Fælles tidligere
- Kvalitet hele vejen rundt
- Virtuelt, hvor det er muligt
- Økonomisk klarhed og fair balance.

Sundhedsaftalen træder i kraft den 1. januar 2024. Høringssvarene vil løbende blive offentliggjort og kan læses på [www.sundhedsaftalen.rm.dk](http://www.sundhedsaftalen.rm.dk). Høringsversion af Sundhedsaftalen 2024-2027, høringsbrev og liste over høringssparter er vedhæftet.

#### **Proces for udarbejdelse af regionalt høringssvar**

I maj og juni 2023 behandler hospitalsudvalget, udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg, udvalg for nære sundhedstilbud samt psykiatri- og socialudvalget høringsudkast til Sundhedsaftalen 2024-2027. Udvalg for lighed i sundhed og Regions-MEDudvalget behandler ligeledes høringsudkastet. Med afsæt i input fra møderne i maj og juni udarbejdes et udkast til regionalt høringssvar, som behandles i de stående udvalg og regionsrådet i august 2023.

#### **Beslutning fra hospitalsudvalget, 26. maj 2023, pkt. 11:**

Hospitalsudvalget drøftede høringsudkast til 'Sundhedsaftalen 2024-2027: Nærhed, tilgængelighed og sammenhæng for borgeren – et sundhedsvæsen i balance' med henblik på input til regionalt høringssvar.

Udvalget ønskede, at det i Region Midtjyllands høringssvar vedrørende udkast til 'Sundhedsaftalen 2024-2027' indgår, at aftalens ambitioner i forhold til

- at forebygge
- at bringe borgernes egne ressourcer i spil
- at reducere ulighed i sundhed
- at have samlede patientforløb
- civilsamfundets inddragelse

yderligere fremhæves.

Else Kayser var forhindret i at deltage i sagens behandling.

#### **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg drøftede høringsudkast til 'Sundhedsaftalen 2024-2027: Nærhed, tilgængelighed og sammenhæng for borgeren – et sundhedsvæsen i balance' med henblik på input til regionalt høringssvar.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

#### **Bilag**

Høringsbrev Sundhedsaftalen 2024-2027

Høringsversion Sundhedsaftalen 2024-2027

Høringssparter 2024-2027

## **Punkt 6: Evaluering af studietur til København, Stockholm og Göteborg #**

1-00-6-22

### **Resume**

Udvalget evaluerer den netop afholdte studietur med henblik på udarbejdelse af rapport til regionsrådet.

### **Direktionen indstiller,**

at studieturen evalueres.

### **Sagsfremstilling**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg har den 9.-13. maj været på studietur til København, Stockholm og Göteborg.

Vedlagt dagsordenen er administrationens udkast til skabelon for en afrapportering til regionsrådet. Udvalget kan drøfte anbefalinger og erfaringer fra turen, som de ønsker indarbejdet.

Herefter vil administrationen udarbejde et forslag til afrapportering, som kan forelægges regionsrådet til godkendelse.

### **Beslutning**

Punktet blev udsat.

### **Bilag**

Rapport fra UBTA-studietur

# Punkt 7: Regionshospitalet Gødstrup: Godkendelse af evalueringsrapport for kvalitetsfondsprojektet

1-31-72-153-09

## Resume

Der forelægges en evalueringsrapport for Det Nye hospital i Vest i Gødstrup, der efter ibrugtagningen er døbt Regionshospitalet Gødstrup, til regionsrådets godkendelse med henblik på efterfølgende fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

## Direktionen indstiller,

at evalueringsrapporten for Regionshospitalet Gødstrup godkendes med henblik på fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

## Sagsfremstilling

Kvalitetsfondsprojektet DNV-Gødstrup, der efter ibrugtagningen er døbt Regionshospitalet Gødstrup, er afsluttet. Hospitalet blev ibrugtaget i 1. kvartal 2022 efter først at have flyttet patienter og personale fra Regionshospitalet Holstebro og dernæst patienter og personale fra Regionshospitalet Herning.

I henhold til Regnskabsinstruks til behandling af tilskud fra Kvalitetsfonden til sygehusbyggeri skal Region Midtjylland, når det enkelte kvalitetsfondsprojekt er afsluttet, indsende en evalueringsrapport til Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Der foreligger nu en evalueringsrapport for Regionshospitalet Gødstrup, der forelægges til regionsrådets godkendelse med henblik på efterfølgende fremsendelse til ministeriet. Evalueringsrapporten er udarbejdet i henhold til kravene opstillet i regnskabsinstruksen.

Projektet er samlet set gennemført i overensstemmelse med tilsagnet om støtte fra kvalitetsfonden. Der er således etableret et fuldt funktionsdygtigt hospital i Gødstrup, som forventes at overholde den økonomiske ramme på i alt 3,15 mia. kr. Der er fortsat en række tvister i projektet, men de forventede udfald af disse er indregnet i budgettet for projektet.

Som en del af tilsagnsbetingelserne skulle hospitalet senest et år efter ibrugtagning realisere effektiviseringsgevinster på i alt 8 % svarende til 189,9 mio. kr. (2023-pl). Også denne betingelse er opfyldt. Således er der indhentet effektiviseringer for i alt 197,1 mio. kr. i perioden.

Rapporten beskriver blandt andet en lang række erfaringer opnået gennem projektforløbet og i forbindelse med ibrugtagningen af de nye rammer. Herunder er nævnt tre eksempler vedrørende henholdsvis byggestyring, det færdige hospital og ibrugtagning.

### *Byggestyring*

Bygherrens daglige ansvarlige projektstyringsorganisation bør fra starten etableres så den til enhver tid råder over tilstrækkelige kompetencer, der kan supplere og styre de eksterne rådgivere i forhold til den pågående byggefase. En ikke tilstrækkelig robust projektorganisation vil som projektet skrider fremad blive udfordret i samarbejdet med de store rådgiverkonsortier og et stadig mere omfattende, detaljeret og teknisk materiale. Projektstyringsorganisationen bør derfor råde over tilstrækkelige ressourcer til administration, processtyring, teknisk kravspecifikation og byggestyring.

En integration mellem det eksisterende hospitals organisation og projektorganisationen er en klar fordel, der sikrer, at den særlige viden om hospitalsdrift og fremtidige krav til arbejdsgange, flow og behandlingsteknologi på en hensigtsmæssig måde bringes ind i projekteringen fra start og herved bidrager til realiseringen af det udviklingsprojekt som et fremtidssikret hospital er.

### *Det færdige hospital*

Det færdige hospitals hovedgreb har vist sig robust for ændringer i projekteringsfasen, som har muliggjort, at hospitalet har kunnet realiseres indenfor totalrammen. Hovedgrebet giver endvidere mulighed for, at hospitalet udbygges, hvis der viser sig et fremtidigt behov herfor.

Det færdige hospital er arealmæssigt fuldt udnyttet, hvilket betyder, at ændringer i funktioner eller behandlinger inden for eksisterende rammer er svære at indpasse i bygningen.

### *Ibrugtagning*

Etableringen af et nyt hospital på bar mark er ikke alene et byggeprojekt, men også et organisationsudviklingsprojekt frem mod et fremtidens hospital.

Ved ibrugtagning skal organisationen over kort tid vænne sig til nye fysiske rammer, ændrede flow og ny teknologi, hvilket udfordrer organisationen på en række områder, og hvor det må forventes at fuld implementering tager tid.

## **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at evalueringsrapporten for Regionshospitalet Gødstrup godkendes med henblik på fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

Evalueringsrapport for kvalitetsfondsprojektet RH Gødstrup - 2023

## Punkt 8: Regionspsykiatrien Gødstrup: Bevilling til uafsluttede projekter

1-31-72-197-12

### Resume

Regionspsykiatrien Gødstrup blev ibrugtaget samtidig med ibrugtagningen af Regionshospitalet Gødstrup i 1. kvartal 2022. Der er løbende konstateret forhold i byggeriet, der ikke vurderes ideelle for den løbende drift. Til at håndtere den slags er der prioriteret 5 mio. kr. i investeringsplanen til uafsluttede projekter, ligesom der blev prioriteret midler til uafsluttede projekter på de tre kvalitetsfundsprojekter. Med nærværende dagsordenspunkt foreslås det at igangsætte en række konkrete initiativer, som vil forbedre driften.

### Direktionen indstiller,

at der gives en bevilling på 5 mio. kr. til Regionspsykiatrien Gødstrup til uafsluttede projekter, og

at rådighedsbeløbene finansieres jf. tabel 2.

### Sagsfremstilling

Psykiatrien flyttede til Gødstrup 1. kvartal 2022. Der er siden indflytning løbende sket en opsamling af viden fra medarbejdere og patienter omkring de nye rammer og løsninger. Erfaringsopsamlingerne viser en række meget positive effekter af det nye byggeri, og både personale og patienter tilkendegiver stor tilfredshed og glæde ved de nye rammer.

Men erfaringerne peger også på forbedringsbehov, som ikke har kunnet forudses, før de nye rammer blev ibrugtaget, og som endvidere ikke er blevet løst ved, at medarbejdere og patienter har brugt det sidste år på at blive fortrolige med nye fysiske rammer, ændrede arbejdsgange, ny teknologi osv.

Det er med baggrund heri, at der nu kan fremlægges en kvalificeret prioritering af konkrete indkøbs- og ændringsbehov, som vil kunne løse en række problemer med de fysiske rammer, og som dermed også vil understøtte personalet og den gode kliniske drift i dagligdagen, samt ikke mindst skabe bedre rammer for patienterne.

#### Indkøb- og bygningsmæssige ændringsbehov

I perioden fra november 2022 til marts 2023 har Regionspsykiatrien Gødstrup samt Børne- og Ungdomspsykiatrisk Afdeling kvalificeret bruttolisten over indkøb og bygningsændringer i samarbejde med Psykiatriens byggeri og Anlæg.

Prioriteringen har dels taget afsæt i realiserbarheden af bygningsændringerne (eksempelvis mulighederne i forhold til gældende reglementer og lovgivning om brand osv.), dels hvordan indkøb- og bygningsmæssige ændringer har kunnet forbedre og understøtte patienternes vilkår og komfort samt personalets arbejdsmiljø og arbejdsgange.

Ændringerne kan opdeles i henholdsvis bygningsændringer og indkøb af inventar. Herudover kan ændringerne yderligere opdeles i, om de understøtter patienternes vilkår og komfort eller personalets arbejdsmiljø og arbejdsgange.

Af tabel 1 herunder fremgår budgettet for de ønskede ændringer.

Tabel 1. Budget for indkøb/ændringer.		Økonomisk overslag
Indkøb/ændringer	Understøtter	(1.000 kr.)
Bygningsændringer	Patienter (vilkår og komfort)	1.350
Indkøb inventar	Patienter (vilkår og komfort)	450
Bygningsændringer	Personale (arbejdsmiljø/ arbejdsgange)	2.400
Indkøb inventar	Personale (arbejdsmiljø/ arbejdsgange)	800
<b>Total</b>		<b>5.000</b>

De nævnte indkøb/ændringer dækker eksempelvis over følgende:

- Bygningsændringerne, der understøtter patienternes vilkår og komfort: udendørsbeplantning, som afgrænser indkig på patientstuer, specialfremstillede hynder til samtlige vinduesnicher, etablering rygeskure samt mulighed for køb af tobak.
- Indkøb af inventar, der understøtter patienternes vilkår og komfort: specialfremstillede hynder til samtlige vinduesnicher, foliering af sengestuevinduer for at hindre indkig, bedre skiltning til psykiatrien og i psykiatrien samt møblering af fællesområder.
- Personalets arbejdsmiljø og arbejds gange: medicinrum og ombygning af eksisterende medicinrum, ændring af frontofficeområde/skranke, så personalesikkerheden forbedres, opsætning af fysiske skillevægge i udvalgte storrumskontorer samt bedre faciliteter i skærmede afsnit, herunder etablering af håndvaske for at forbedre hygiejne.
- Indkøb af inventar, der understøtter personalets arbejdsmiljø og arbejds gange: mutebokse til fortrolige samtaler, etablering af støjvægge, pc-ladestandere og kunst/udsmykning af samtale gange.

## Tidsplan

Ved godkendelse af nærværende dagsordenspunkt igangsættes de højeste prioriterede projekter hurtigst muligt, så afdelingerne kan drage nytte af de nye bygningsmæssige tiltag og indkøb.

Afdelingsledelserne for Regionspsykiatrien Gødstrup og Børne- og Ungdomspsykiatrisk Afdeling vil sammen med Driftsafdelingen, Regionshospitalet Gødstrup, som projektleder, foretage en prioritering af igangsætningstakten. Således sikres det, at økonomien holdes inden for den ramme på 5 mio. kr. i tilfælde af, at der skulle være opgaver, der bliver dyrere end de estimerede budgetter, som fremgår af tabel 1.

De 5 mio. kr. forventes at være fuldt realiserede inden udgangen af 2024.

## Økonomi

Med Investeringsplan 2021-2029 prioriterede regionsrådet i alt 5 mio. kr. til uafsluttede projekter i Regionspsykiatrien Gødstrup. Ved godkendelse af nærværende dagsordenspunkt vil ændringer vist i tabel 2 herunder blive foretaget.

Tabel 2. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.					
1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb			
		2023 indeks 124,6	2024 indeks 124,6	2025 indeks 124,6	2026 indeks 124,6
<i>Bevillingsændringer<sup>2</sup></i>					
Regionspsykiatrien Gødstrup: Uafsluttede projekter	5.000	5.000			
Puljen til anlægsprojekter		-5.000			
Ændring af anlægsbevilling	-5.000				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt  
<sup>2</sup>+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Ved godkendelse af punkterne på nærværende dagsorden resterer der 57 mio. kr. på puljen til anlægsprojekter.

## Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at der gives en bevilling på 5 mio. kr. til Regionspsykiatrien Gødstrup til uafsluttede projekter, og at rådighedsbeløbene finansieres jf. tabel 2.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

# Punkt 9: Regionshospitalet Silkeborg: Orientering om helhedsplan

1-22-30-07

## Resume

Hospitalsenhed Midt har udarbejdet helhedsplaner for både Regionshospitalet Viborg, Regionshospitalet Skive, Regionshospitalet Hammel Neurocenter og Regionshospitalet Silkeborg. De første tre helhedsplaner blev forelagt regionsrådet i april 2022, og nu fremlægges helhedsplanen for Regionshospitalet Silkeborg som den sidste for Hospitalsenhed Midt.

Helhedsplanen giver et samlet billede af bygningerne på Regionshospitalet Silkeborg. Planen viser bygningernes overordnede tilstand og de enkelte funktioners placering og udbredelse på matriklen. Herudover giver helhedsplanen et overblik over de bygnings- og rokademæssige tiltag, som allerede er besluttet og vedtaget til gennemførelse. Endelig rummer helhedsplanen en beskrivelse af de ønsker, Hospitalsenhed Midt har til kommende bygnings- og rokademæssige tiltag.

## Direktionen indstiller,

at helhedsplanen for Regionshospitalet Silkeborg tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Regionsrådet besluttede den 29. april 2020 at fremrykke en række anlægsprojekter, og det blev samtidig besluttet, at Hospitalsenhed Midt skulle udarbejde helhedsplaner for hospitalsmatriklerne i Skive, Viborg, Silkeborg og Hammel. Hospitalsenhed Midt har udarbejdet en helhedsplan for alle fire matrikler. Den 27. april 2022 fik regionsrådet forelagt helhedsplaner for Regionshospitalet Viborg, Regionshospitalet Skive og Regionshospitalet Hammel Neurocenter. Nu fremlægges en helhedsplan for Regionshospitalet Silkeborg til orientering. Helhedsplanen er vedlagt.

Helhedsplanen belyser bygningsmassens overordnede tilstand, illustrerer de enkelte funktioners placering og udbredelse, belyser de bygnings- og rokademæssige tiltag, som allerede er besluttet og vedtaget til gennemførelse, samt beskriver de ønsker, Hospitalsenhed Midt har til kommende bygnings- og rokademæssige tiltag. Delprojekterne i Silkeborg er i væsentlig grad indbyrdes afhængige, og som det fremgår af planen, vil der være en naturlig rækkefølge for gennemførelse af de beskrevne projekter.

Gavlbyggeriet i Silkeborg indgår blandt andet i helhedsplanen. Den angivne prisvurdering er, modsat den prisvurdering som regionsrådet fik forelagt på mødet i maj 2023, eksklusiv den projekteringsbevilling på 3 mio. kr., regionsrådet allerede har bevilget til projektet.

Der træffes med fremlæggelsen af helhedsplanen ikke beslutning om, hvorvidt de enkelte delprojekter skal prioriteres i kommende regionale investeringsplaner. Dette vil blive vurderet i det løbende investeringsplansarbejde.

## Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at helhedsplanen for Regionshospitalet Silkeborg tages til efterretning.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## Bilag

Regionshospitalet Silkeborg Helhedsplan

# Punkt 10: Regionshospitalet Silkeborg: Donation til renovering af kapel i Silkeborg

1-22-30-07

## Resume

Region Midtjylland har fået tilsagn om en donation på 1,3 mio. kr. af Jyske Banks Almennyttige Fond til renovering af den indvendige del af Anton Rosens Kapel ved Regionshospitalet Silkeborg. Bygningen bruges ikke til patientrettede formål i dag, men med renoveringen ønskes det, at det gamle kapel kan anvendes til blandt andet stillerum for patienter og pårørende.

Kapellet blev renoveret udvendigt i 2022 efter donation fra Jyske Banks Almennyttige Fond.

## Direktionen indstiller,

at Region Midtjylland modtager en donation på 1,3 mio. kr. fra Jyske Banks Almennyttige Fond til indvendig renovering af Anton Rosens Kapel på Regionshospitalet Silkeborg,

at der gives en bevilling på 1,3 mio. kr. til Hospitalsenhed Midt til projektet, og

at bevillingen finansieres af en donation på 1,3 mio. kr. af Jyske Banks Almennyttige Fond.

## Sagsfremstilling

Anton Rosens Kapel ved Regionshospitalet Silkeborg fik renoveret facaden og taget i 2022, så bygningen udvendigt fremstår som dengang, den blev bygget for 120 år siden. Renoveringen skete efter en donation på 1 mio. kr. fra Jyske Banks Almennyttige Fond og efter initiativ fra Genrejsningskomiteen for Historiske Mindesmærker i Silkeborg samt supplerende egenfinansiering. Donationen og egenfinansieringen gjorde det muligt at udskifte bygningens tag og reparere sokkel, murværk og træværk og i det hele taget bringe den udvendige del af bygningen tilbage til sit oprindelige udtryk.

### Historisk betydning

Det gamle kapel blev bygget i 1902 samtidig med det oprindelige hospital og er af Slots- og Kulturstyrelsen vurderet bevaringsværdigt.

Den gamle bygning har ikke været brugt som kapel i en årrække, men er i stedet blevet benyttet til opbevaring og redskabsrum, da bygningen fortsat ikke er isoleret og renoveret indvendigt. Den er ikke egnet til længerevarende ophold.

### Ny donation til renovering af den indvendige del

Region Midtjylland har fået tilsagn om en ny donation på 1,3 mio. kr. fra Jyske Banks Almennyttige Fond efter initiativ fra Genrejsningskomiteen for Historiske Mindesmærker i Silkeborg til renovering af den indvendige del af kapellet.

Det foreslås, at donationen benyttes til at indrette det gamle kapel til eksempelvis stillerum for patienter og pårørende, samt at det gamle kapel kan stilles til rådighed for de hospitalsklinikker, som kunne have nytte af at anvende lokalet.

Der er nedsat en brugergruppe, som undersøger, hvordan kapellet kan indrettes mest hensigtsmæssigt og kan benyttes af flest mulige. Den indvendige renovering tager udgangspunkt i, at bygningen skal kunne anvendes hele året, men at det alt efter projektets konkrete udformning, herunder muligheden for isolering, kan blive aktuelt at begrænse brugen i perioder i vintermånederne. Der vil blive lagt vand og varme ind i bygningen, hvor brug af varmen afhænger af isoleringen.

### Tidsplan

Det forventes, at projektet påbegyndes i sommeren 2023 og afsluttes primo 2024.

### Udbud

Der udbydes i fagentreprise som underhåndsbud i henhold til Region Midtjyllands byggerregulativs grænseværdier og regler.

### Bæredygtighed

I forbindelse med renovering af kapellet arbejdes der med bæredygtighed og miljøhensyn i det omfang, det er muligt. Der tænkes i robuste løsninger, hvor størstedelen af den bærende konstruktion og de tunge indvendige vægge fastholdes. Herudover er der fokus på fleksibilitet og tilpasningsevne i forhold til at skabe en god planløsning, der gør kapellet muligt at bruge til flere forskellige formål. Der anvendes gode byggematerialer og tekniske løsninger, der lever op til nutidens standarder og som er driftsmæssigt kendte og vedligeholdelsesvenlige. Herudover er der fokus på minimering og sortering af affald under udførelse.

### Økonomi

Det foreslås, at der gives en bevilling på 1,3 mio. kr. til indvendig renovering af Anton Rosens Kapel ved Regionshospitalet Silkeborg. Projektet finansieres af donationen på 1,3 mio. kr. fra Jyske Banks Almennyttige Fond.

<b>Tabel 1. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.</b>					
<b>1.000 kr.</b>	Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb			
		2023 indeks 124,6	2024 indeks 124,6	2025 indeks 124,6	2026 indeks 124,6
<i>Bevillingsændringer<sup>2</sup></i>					
HE Midt. Indvendig renovering af gammelt Kapel, Silkeborg	1.300	1.300			
HE Midt. Indvendig renovering af gammelt Kapel, Silkeborg (donation Jyske Banks Almennyttige Fond)	-1.300	-1.300			
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt  
<sup>2</sup>+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

### Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at Region Midtjylland modtager en donation på 1,3 mio. kr. fra Jyske Banks Almennyttige Fond til indvendig renovering af Anton Rosens Kapel på Regionshospitalet Silkeborg,

at der gives en bevilling på 1,3 mio. kr. til Hospitalsenhed Midt til projektet, og

at bevillingen finansieres af en donation på 1,3 mio. kr. af Jyske Banks Almennyttige Fond.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

# Punkt 11: Grenaa Sundhedshus: Standsning af etablering af praksis til øjenlæge

1-31-72-166-19

## Resume

Regionsrådet godkendte i august 2022 projektforslag til etablering af praksis til øjenlæge i Grenaa Sundhedshus samt en reduktion i den allerede afgivne anlægsbevilling. Det er ikke lykkedes at indgå en lejekontrakt med øjenlægen. Derfor gives der en status for projektet.

## Direktionen indstiller,

- at det godkendes, at projektet med etablering af praksis til øjenlæge i Grenaa Sundhedshus standses,
- at vedlagte bilag med orientering til Indenrigs- og Sundhedsministeriet godkendes,
- at den allerede afgivne anlægsbevilling på 13,6 mio. kr. (indeks 124,6) bortfalder, og
- at der tilbageføres 4,3 mio. kr. til puljen til anlægsprojekter og 9,3 mio. kr. til Indenrigs- og Sundhedsministeriet, jf. tabel 1.

## Sagsfremstilling

### Sagen behandles i følgende stående udvalg:

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg

Udvalg for nære sundhedstilbud

Regionshospitalet Randers har, siden regionsrådets godkendelse af projektforslaget til etablering af praksis til øjenlæge i Grenaa Sundhedshus, arbejdet på at indgå en lejeaftale med øjenlægen. Det er desværre ikke lykkedes at få indgået en lejeaftale.

Øjenlægen blev i foråret 2022 præsenteret for kontraktforslag samt forskrifterne for forbrugsafregning for lejere i Grenaa Sundhedshus.

Efter regionsrådets godkendelse af projektforslaget blev et endeligt kontraktforslag sendt til øjenlægen. Øjenlægen fremsendte i september en række ændringskrav til lejekontrakten. Ændringskravene omhandlede blandt andet:

- Krav om fakturering efter øjenklinikens nettoareal frem for det samlede bruttoareal. Forskellen mellem netto og bruttoarealet vil i dette tilfælde være 243 m<sup>2</sup>.
- Krav om ændringer til forbrugsafregningen samt krav om individuel bi-måler på lejemålet.
- Ønske om fastsættelse af maksimal lejestigning på 2,5 %, hvor lejekontrakterne i Region Midtjylland følger udviklingen i nettoprisindekset.

Såfremt ovenstående krav skal imødekommes, vil det afvige kraftigt fra andre lejeaftaler i de regionale sundhedshuse.

Regionshospitalet Randers har undersøgt mulighederne for etablering af bi-måler på lejemålet. Etablering af bi-måler vil være forbundet med merudgifter til projektet. Derudover vil dette lejemål være det eneste i Grenaa Sundhedshus med bi-måler, hvilket vil give lejemålet en særstatus i forhold til de øvrige lejere. Det vil samtidig kunne medføre krav fra andre lejere i sundhedshuset om også at få bi-måler. På den baggrund tilbydes øjenlægen ikke individuel forbrugsafregning med bi-måler.

Øjenlægen er i stedet for blevet tilbudt en trappeleje, hvor huslejen i starten er reduceret og over en femårig periode stiger til det endelige niveau. Dette tilbud blev afslået i marts 2023 med begrundelse i de samme forhold som ændringskravene.

Det er derfor ikke lykkedes at indgå en lejeaftale, og Regionshospitalet Randers vurderer ikke, at det er muligt at nå til enighed om en lejeaftale. Lejeaftalen er en forudsætning for projektet. På den baggrund anses projektet ikke længere som realistisk, og det anbefales derfor at stoppe projektet.

Den pågældende øjenlæge har i dag klinik et andet sted i Grenaa. Derfor får det ikke betydning for adgangen til praktiserende øjenlæge i Grenaa og omegn, at der ikke etableres en praksis til øjenlægen i sundhedshuset.

### Videre proces

Såfremt projektet stoppes, vil ministeriet blive orienteret om, at projektet ikke kunne gennemføres, og bevillingen på 9,3 mio. kr. vil dermed skulle tilbageføres til ministeriets pulje til etablering af læge- og sundhedshuse. Derudover vil det betyde, at 4,3 mio. kr. tilbageføres til puljen til anlægsprojekter, jf. tabel 1. Vedlagt som bilag er et udkast til en orientering til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Administrationen vil i samarbejde med Regionshospitalet Randers have opmærksomhed på potentielle nye lejere med interesse i at etablere sig i Grenaa Sundhedshus i tråd med regionens strategi for sundheds- og psykiatrhuse om at arbejde for at samle flere praktiserende læger og praktiserende speciallæger i sundhedshusene.

### Økonomi

Regionshospitalet Randers har samlet set afholdt udgifter for 0,5 mio. kr. til blandt andet rådgivere i forbindelse med udarbejdelsen af projektforslagene til først den praktiserende læge og nu øjenlægen. Idet udgifterne er forbundet med et anlægsprojekt, der ikke gennemføres, skal disse retteligt afholdes af driften. Derfor foreslås det, at Regionshospitalet Randers gives en driftsbevilling på 0,5 mio. kr.

1.000 kr.	Drift 2023		Drift 2024 og frem		Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb	
	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt		2023 indeks	2024 indeks
<b>2023 p/l</b>						124,6	124,6
Bevillingssænderinger <sup>2</sup>							
Regionshospitalet Randers	555						
Udgifter i forbindelse med investeringsplanen	-555						
Grenaa Sundhedshus, Puljeprojekt					-13.553	-13.553	
Grenaa Sundhedshus, Puljeprojekt (indtægt)					9.300	9.300	
Puljen til anlægsprojekter						4.253	
Ændring af anlægsbevilling					4.253		
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt  
<sup>2</sup>+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

### Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at det godkendes, at projektet med etablering af praksis til øjenlæge i Grenaa Sundhedshus standses,

at vedlagte bilag med orientering til Indenrigs- og Sundhedsministeriet godkendes,

at den allerede afgivne anlægsbevilling på 13,6 mio. kr. (indeks 124,6) bortfalder, og

at der tilbageføres 4,3 mio. kr. til puljen til anlægsprojekter og 9,3 mio. kr. til Indenrigs- og Sundhedsministeriet, jf. tabel 1.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### Tidligere Politisk Behandling

Regionsrådet godkendte den 24. august 2022 projektforslag til etablering af praksis til øjenlæge inklusiv renovering af yderligere to lokaler i Grenaa Sundhedshus, samt ændringer i anlægsbevillingen.

### Bilag

Orientering til Indenrigs- og Sundhedsministeriet om projekt

# Punkt 12: Nyt Hospitalsapotek/Nyt Hospitalsvaskeri: "Det tredje øje"-rapport for første kvartal 2023

1-31-72-579-21

## Resume

Regionen har antaget et "tredje øje" til anlægsprojektet Nyt Hospitalsapotek og Nyt Hospitalsvaskeri. "Det tredje øje" er en uafhængig instans, som skal medvirke til at sikre, at projektet realiseres inden for den fastlagte tid, økonomi og kvalitet. "Det tredje øjes" rapport for første kvartal 2023 er vedlagt. Projektafdelingens svar på rapportens tre anbefalinger om henholdsvis tids-, reserve- og risikostyring er angivet i sagsfremstillingen.

## Direktionen indstiller,

at rapporten for første kvartal 2023 fra "det tredje øje" på anlægsprojektet Nyt Hospitalsapotek og Nyt Hospitalsvaskeri tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Region Midtjylland bygger nyt hospitalsapotek og nyt hospitalsvaskeri ved Aarhus Universitetshospital i Skejby. Der er tale om ét samlet anlægsprojekt i en totalentreprise. Projektafdelingen for byggerier på Aarhus Universitetshospital er på vegne af regionsrådet bygherre på projektet. Når byggeriet er færdigt, kan Apoteket og MidtVask rømme sine lokaler på det tidligere hospital på Nørrebrogade i Aarhus.

Som ved regionens øvrige store byggeprojekter er der tilknyttet et såkaldt "tredje øje" til anlægsprojektet. "Det tredje øje" er en uafhængig instans, som på vegne af regionsrådet løbende skal foretage en uvildig vurdering og kontrol af projektets udvikling og fremdrift på områderne tid, økonomi, risiko og kvalitet og således medvirke til at sikre, at projektet realiseres inden for den fastlagte tid, økonomi og kvalitet. Derudover vil der være tale om bistand og sparring til projektledelsen og bygherrerådgiveren.

Administrationen og Projektafdelingen holder kvartalsvise møder med "det tredje øje", som udarbejder to årlige rapporter, der forelægges regionsrådet på møderne i juni og december.

I rapporten har "det tredje øje" tre anbefalinger til projektet. Anbefalingerne er gengivet nedenfor sammen med Projektafdelingens svar på dem. I den vedlagte rapport fra "det tredje øje" kan man læse om baggrunden for de enkelte anbefalinger.

Som bilag er endvidere vedlagt projektets risikorapport for første kvartal 2023.

Som overordnet status for projektet skriver "det tredje øje", at projektets samlede risikoniveau i relation til de af "det tredje øje" undersøgte elementer vurderes at være uændret i forhold til seneste rapportering, og at det ligger på et normalt niveau i forhold til projekttipe og stade. Projektafdelingen er enig i denne vurdering.

Vaskeriproduktionen er med udgangen af første kvartal fuldt udflyttet til de nye bygninger, og vaskeribygningen på Nørrebrogade er rømmet. Maskinleverandøren har fortsat nogle opgaver i forhold til indkøring og optimering. Apoteksbygningen skulle have været afleveret fra Totalentreprenøren i april 2023, men Totalentreprenøren har meddelt en forventet forsinkelse på to måneder. Sidstnævnte forhold og tilhørende forligsdrøftelser er regionsrådet orienteret om i mail. Forsinkelsen betyder, at Apotekets valideringsperiode tilsvarende forskydes to måneder. Apoteket er herefter fuldt ibrugtaget den 1. maj 2024.

## Tid

"Det tredje øje" kommenterer, at den forestående test- og dokumentationsfase for Apotekets produktionsområder potentielt kan være risikofyldt. Projektafdelingen forventer dog, at arbejdet kan gennemføres indenfor den forventelige to måneders tidsfristforlængelse.

"Det tredje øje" anbefaler, at bygherren fortsætter den tætte opfølgning på fremdrift og dokumentation på Apotekets produktionsrum.

## Svar fra Projektafdelingen:

Projektafdelingen er enig i, at bygherre fortsat skal have en tæt opfølgning på fremdrift og dokumentation på Apotekets produktionsrum. Der afholdes jævnlige møder mellem Totalentreprenøren, Projektafdelingen og Apoteket til netop dette formål.

Derudover påpeger "det tredje øje", at der opstået uenighed mellem Totalentreprenøren og bygherre om omfanget af test af renrum, hvor Totalentreprenøren med henvisning til kontrakten og byggeprogrammet mener, at de kun skal renhedsteste tre rum. Omvendt mener bygherre, at det er aftalt, at alle 50 renrum skal testes af totalrådgiveren. Denne uenighed håndteres som en del af forligsaftaledrøftelserne. Opnås der ikke en forligsaftale, vil der blive inddraget en uvildig opmand med henblik på en hurtig afklaring af uenigheden.

## **Økonomi**

"Det tredje øje" konstaterer, at det fortsat er Projektafdelingens vurdering, at det samlede byggeprojekt kan afsluttes inden for den afsatte økonomiske ramme. "Det tredje øje" vurderer at set i forhold til projektets stade, bør budgettet normalt ikke blive yderligere udfordret. Dette forudsætter dog, at de seneste kvartalers skred i bygherres vurdering af det forventede reserveforbrug ikke fortsætter, samt at der ikke tilstøder problemer i tests og dokumentation af Apotekets områder. "Det tredje øje" vurderer, at den største økonomiske risiko omhandler udestående ekstrakrav.

"Det tredje øje" anbefaler, at processen med endeligt at få lukket de udestående krav, opgjort som "Potentielle ekstraarbejder", i aftalesedler speedes op, så risikoen herved ikke øges yderligere.

### *Svar fra Projektafdelingen:*

Projektafdelingen er enig i, at det er vigtigt at få lukket udestående krav fra Totalentreprenøren. I forhold til projektets økonomi er alle kendte udestående økonomiske krav indregnet i projektets reserveprognose. For at få dem lukket sørges der blandt andet for, at der efter afholdelse af økonomimøder fremsendes aftalesedler med det samme på de aftaler, der opnås enighed om.

Derudover påpeger "det tredje øje", at der over de tre seneste kvartaler har været en stor stigning i projektets vurdering af det forventede reserveforbrug, særligt på Vaskeriet. Merforbruget på vaskeriet skyldes, ifølge Projektafdelingen, primært ekstra udgifter på dampanlæg. "Det tredje øje" kommenterer, at det synes at være meget sent i udførelsen, at man er blevet opmærksom på dette forhold. Projektafdelingen er enig i, at det er sent, at prisen på merforbrug på dampanlægget er fremkommet. Projektafdelingen arbejder løbende med at få afklaret eventuelle udestående krav fra Totalentreprenøren ved at insistere på at få priserne frem rettidigt ved kontinuerlige møder om økonomi i projektets forskellige faser.

## **Risici**

"Det tredje øje" har gennemgået projektets seneste risikorapport og stiller spørgsmål ved Projektafdelingens vurdering af den økonomiske konsekvens ved tre af risiciene. Heraf tænker "det tredje øje" umiddelbart, at to af risiciene burde vurderes lavere, mens en enkelt risiko burde vurderes højere.

"Det tredje øje" anbefaler, at risikoen ved 'Prisstigninger på apoteksudstyr', 'Nye krav fra Lægemedelstyrelsen' samt 'Manglende godkendelse af Apotekets produktionsfaciliteter' revurderes.

### *Svar fra Projektafdelingen*

Projektafdelingen er enig i at risikoen ved 'Prisstigninger på apoteksudstyr' vil kunne nedsættes, da udstyret på nuværende tidspunkt er indkøbt. Risikoen vil udgå ved næste risikorapportering. Projektafdelingen er enig i, at risikoen ved 'Nye krav fra Lægemedelstyrelsen' vil kunne nedsættes, da risikoen har været konstant de seneste tre kvartaler, og da risikoen for nye regler tæt på aflevering af byggeriet synes meget lav. Risikoen vil udgå ved næste risikorapportering. I forhold til risikoen ved 'Manglende godkendelse af Apotekets produktionsfaciliteter' vil Projektafdelingen i den kommende risikorapport overveje, om risikoen skal vurderes højere som anført af "det tredje øje". Her er det dog centralt at have for øje, at risikoen udelukkende omhandler økonomi til forlænget bygherreorganisation og ikke omfatter potentielle risici for Apotekets driftsudgift. Sidstnævnte er ikke en del af byggeprojektets risikorapport.

## **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at rapporten for første kvartal 2023 fra "det tredje øje" på anlægsprojektet Nyt Hospitalsapotek og Nyt Hospitalsvaskeri tages til efterretning.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

DTØ-rapport 1. kvartal 2023

Risikorapport 1. kvartal 2023

# Punkt 13: Kvartalsrapport Kvalitetsfundsprojekterne 1. kvartal 2023

1-21-78-4-12

## Resume

Der redegøres i denne sag for økonomi, fremdrift og risici pr. 31. marts 2023 i kvalitetsfundsprojektet Om- og tilbygningen af Regionshospitalet Viborg, som er det eneste igangværende kvalitetsfundsprojekt, mens kvalitetsfundsprojekterne i Aarhus og Gødstrup er afsluttede.

## Direktionen indstiller,

- at kvartalsrapporten pr. 31. marts 2023 for kvalitetsfundsprojektet Om- og tilbygningen af Regionshospitalet Viborg godkendes,
  
- at risikorapporten for kvalitetsfundsprojektet Om- og tilbygningen af Regionshospitalet Viborg for 1. kvartal 2023 tages til efterretning, og
  
- at kvartalsrapporten med tilhørende bilag sendes til Indenrigs og Sundhedsministeriet.

## Sagsfremstilling

Jævnfør økonomiaftalen for 2012 skal der for de enkelte kvalitetsfundsprojekter udarbejdes kvartalsvise revisionspåtegnede redegørelser til regionsrådene, som danner grundlag for Inden- og Sundhedsministeriets opfølgning.

Kvartalsrapporterne skal således give et samlet overblik over udvikling i økonomi, fremdrift, risici og resultater for det kvalitetsfundsstøttede byggeri.

Kvalitetsfundsprojekterne i Aarhus og Gødstrup er afsluttede, og på kvalitetsfundsprojektet på Regionshospitalet i Viborg resterer der med akutcenterets ibrugtagning kun de sidste ombygninger af det eksisterende hospital.

Det resterende delprojekt på Regionshospitalet i Viborg er delprojekt 3, ombygning af det eksisterende hospital. Her er Dialyse og Klinik for Nyresygdomme blevet ibrugtaget i 2021. De resterende dele af ombygningsprojektet indeholder udvidelse og renovering af Hjertemedicinsk Klinik, ombygning af intensiv samt ombygning og renovering af sengeetage 10. Det forventes, at delprojekt 3, ombygning af det eksisterende hospital, er færdigt i 4. kvartal 2024.

Der er balance mellem projektets reserver og det forventede reservekrav, jævnfør projektets reservestrategi. I reserverne er der reserveret 1/3 af den udgift, som etableringen af en helipad forventes at koste. Der forudsættes, at den resterende 2/3 af udgiften findes ved anden finansiering.

Udover projektets reserver, godkendte regionsrådet i 2. kvartal 2020 et prioriterings- og besparelseskatalog (et katalog over mulige besparelser i projektet), der indeholder emner for 5,5 mio. kr., og som består af ombygningen af Hjertemedicinsk Klinik.

Kvalitetsfundsprojektets samlede tilsagnsramme forventes overholdt.

## Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at kvartalsrapporten pr. 31. marts 2023 for kvalitetsfundsprojektet Om- og tilbygningen af Regionshospitalet Viborg godkendes,

at risikorapporten for kvalitetsfundsprojektet Om- og tilbygningen af Regionshospitalet Viborg for 1. kvartal 2023 tages til efterretning, og

at kvartalsrapporten med tilhørende bilag sendes til Indenrigs og Sundhedsministeriet.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## Bilag

Kvartalsrapport 31. marts 2023 Om og tilbygningen af Regionshospitalet Viborg

Øvrige skemaer 1. kvartal 2023 til kvartalsrapport

Risikoreport for 1. kvartal 2023 Regionshospitalet Viborg

# Punkt 14: Specialområde Socialpsykiatri Voksne: Projekteringsbevilling til Fremtidens Tangkær

1-60-73-77-21

## Resume

Den ældste del af Specialområde Socialpsykiatri Voksnes botilbud Tangkær, Norddjurs Kommune, består af 22 etværelseslejligheder. Botilbuddets fysiske rammer er ikke tidsvarende til målgruppens behov i dag eller i fremtiden. Samtidig er der stigende efterspørgsel efter botilbud til borgere med Huntingtons sygdom. Det forslås på den baggrund at fremtidssikre Tangkær gennem en omfattende renovering og nybyggeri af Tangkær samt udvidelse med to døgnpladser. Der ansøges om projekteringsbevilling til opstart af byggeprojektet.

## Direktionen indstiller,

at der gives anlægsbevilling på 4,0 mio. kr. til projektering af Fremtidens Tangkær i Ørsted,

at der gives rådighedsbeløb og finansiering, jf. tabel 1, og

at der tilknyttes ekstern rådgiver efter EU-udbud, jf. Region Midtjyllands byggeregulativ.

## Sagsfremstilling

Tangkær beliggende i Ørsted, Norddjurs Kommune, er et botilbud i tilknytning til Specialområde Socialpsykiatri Voksne. Her bor borgere med svære psykiske lidelser og borgere med Huntingtons sygdom.

Den ældste del af Tangkær fra 1974 består af 22 etværelseslejligheder med tilknyttede store gangarealer og fælles opholdsrum. Boligerne er ikke tidsvarende og lever ikke op til Socialtilsynets og Region Midtjyllands standard om, at et længerevarende botilbud til voksne som udgangspunkt består af to værelser, toilet/bad og et (te)køkken. Hertil kommer behovet for fremtidssikring af Tangkærs afdeling for borgere med svære psykiske lidelser til målgrupper med høj kompleksitet, som er der kommunernes efterspørgsel er størst. Tangkærs afdeling for borgere med Huntingtons sygdom har også stigende efterspørgsel, og en ombygning af Tangkærs afdeling for borgere med svære psykiske lidelser åbner op for mulighed for at udvide kapaciteten med to døgnpladser.

Når byggeriet står færdigt, vil der fremover være i alt 62 boliger på Tangkær, fordelt på 42 boliger til afdeling for borgere med svære psykiske lidelser og 20 boliger til afdeling for borgere med Huntingtons sygdom.

Det er væsentligt for projektet, at det gennemføres uden genhusning, primært af hensyn til beboerne, men også for at undgå omkostningen hertil. Der er derfor foreslået en etapeopdelt proces, som fremgår af vedlagte byggeprogram.

Byggeprogrammet er udarbejdet med input fra en byggegruppe med repræsentanter fra bl.a. ledelse, medarbejdere og beboere på Tangkær. Byggeprogrammet beskriver grundlaget med stamoplysninger, de funktionelle krav og krav i henhold til Region Midtjyllands bæredygtighedsstrategi. Beboerne inddrages løbende i indretningsprocessen gennem deltagelse i byggegruppe, møder, interviews mv. Der deltager bl.a. en beboerrepræsentant i byggegruppen, ligesom der er afsat 2-3 måneder til brugerinvolvering i 2024, inden projektforslaget "låses" forud for udbud i hovedentreprise.

Projektet udbydes i totalrådgivning og efterfølgende i hovedentreprise. Begge udbud vil blive gennemført som EU-udbud med prækvalifikation.

## Bæredygtighed

Jævnfør Region Midtjyllands designguide for bæredygtigt byggeri klassificeret byggeprojektet med DGNB-certificering guld med hjerte. Konkret indgår en bæredygtighedsleder fra Koncernøkonomi i alle faser. I nærværende indledende fase beskrives krav til vurdering af genanvendelse af byggematerialer og produkter fra nedrivning, krav til termisk komfort og indendørs luftkvalitet, krav til akustik og visuel komfort (fx døgnbelysning), krav til biodiversitet m.v.

## Økonomi

Byggeprojektet forventes at kunne realiseres for en samlet anlægssum på 55,6 mio. kr. Beløbet svarer til en kvadratmeterpris på ca. 26.400 kr. ekskl. moms for nybyggeri og ca. 10.000 kr. ekskl. moms for de ombyggede arealer.

Der søges om en projekteringsbevilling på 4,0 mio. kr. i 2023-2024, jf. nedenstående bevillingsskema. Regionsrådet vil efterfølgende få forelagt indstilling om bevilling af den resterende del af anlægssummen, når der foreligger et samlet projektforslag i sommeren 2024.

<b>Tabel 1. Oversigt over bevilling, rådighedsbeløb.</b>					
1.000 kr.	Flerårig anlægsbevilling <sup>1</sup>	Rådighedsbeløb			
		2023 indeks 124,6	2024 indeks 124,6	2025 indeks 124,6	2026 indeks 124,6
<i>Bevillingsændringer<sup>2</sup></i>					
Fremtidens Tangkær, Ørsted	4.000	1.000	3.000		
Ramme til udvikling af sociale tilbud		-1.000	-3.000		
Ændring af anlægsbevilling	-4.000				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Rådighedsbeløbene er først disponible, når regionsrådet har givet bevilling til et anlægsprojekt  
<sup>2</sup>+ = øgede udgifter og - = reducerede udgifter / - = øgede indtægter og + = reducerede indtægter

Anlægsudgiften finansieres af socialområdets ramme til udvikling af sociale tilbud. Projektet er indarbejdet i investeringsplanen for socialområdet i årene 2023-2027. Efter udmøntning af projekteringsbevillingen i henholdsvis 2023 og 2024 vil der restere 79,1 mio. kr. i 2023 og 47,0 mio. kr. i 2024 på rammen til udvikling af sociale tilbud.

### Tids- og procesplan

Under forudsætning af at der gives projekteringsbevilling, kan der i januar 2024 indgås kontrakt med totalrådgiver, som frem til sommeren 2024 udarbejder dispositionsforslag og projektforslag i tæt samarbejde med byggegruppen og med inddragelse af beboere på Tangkær. Under forudsætning af anlægsbevilling efterfulgt af EU-udbud og kontrakt med totalentreprenør kan byggeprojektet starte op i midten af 2025. Med henblik på at undgå genhusning opdeles udførelsen af byggeriet i fire faser med forskudt ibrugtagning. Den sidste etape af Fremtidens Tangkær forventes at kunne være indflytningsklart i slutningen af 2027.

### Beslutning

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg indstiller til forretningsudvalget,

at der gives anlægsbevilling på 4,0 mio. kr. til projektering af Fremtidens Tangkær i Ørsted,

at der gives rådighedsbeløb og finansiering, jf. tabel 1, og

at der tilknyttes ekstern rådgiver efter EU-udbud, jf. Region Midtjyllands byggerregulativ.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### Bilag

Tangkær byggeprogram

# Punkt 15: Status vedrørende Microsoft 365-programmet #

1-16-4-98-22

## Resume

Arbejdet med analyse, konfiguration og etablering af processer for ibrugtagning af Microsoft 365 er langt fremme. Det forventes, at udrulningen kan starte efter sommerferien, og at den gamle Office-pakke er udfaset inden juni 2024.

## Direktionen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg blev på mødet den 6. marts 2023 orienteret om arbejdet med Region Midtjyllands overgang til anvendelse af Microsoft 365. Udvalget orienteres hermed om status på projektet.

### Fremdrift

Programmet har gennemført analyser og kommet langt med konfiguration og opsætning siden sidste orientering inden for indsatsområderne

- Infrastruktur, herunder klargøring til drift (det tekniske spor)
- Produktmodning
- Ibrugtagning
- Foranalyse og klargøring til implementering
- Sikkerhedsmæssig og juridisk afklaring
- Flytning af data til cloudbaseret løsning.

Kort fortalt er programmet ved at være klar til at igangsætte piloter og starte implementering.

Nedenfor gennemgås kort fremdrift for hvert enkelt område:

### Infrastruktur (det tekniske spor)

Workshops sammen med den valgte tekniske partner har fokuseret på design af den nye infrastruktur og den platform, som Microsoft 365 skal basere sig på. Der er igangsat opsætning af platformen således at programmet medio juni har en platform, der er klar til ibrugtagning.

Der afholdes teknisk pilot primo juni 2023, med henblik på at identificere eventuelle mangler, inden reelle brugere tilgår systemerne.

### Produktmodning

Fokus har været på at identificere de integrationer og bindinger til eksisterende systemer, som skal videreføres. Derudover er der blevet arbejdet med opsætning af brugerrettigheder og processer for styring af produktanvendelsen forud for en kommende pilotafprøvelse, herunder indføring af et administrativt modul, der gør det muligt at opsætte, kontrollere og følge op på retningslinjer for brugen af Teams.

Det forventes, at alle essentielle integrationer til de administrative systemer er håndteret inden ibrugtagning og implementering af Microsoft 365.

### Ibrugtagning

Med henblik på den lokale forankring på hospitalerne og øvrige enheder er der udpeget implementeringsansvarlige på enhederne. De implementeringsansvarlige skal hjælpe med at afdække og afklare for egen enhed, herunder arbejdsgange, undervisnings- og supportbehov. Der har været afholdt første kickoff-møde med de implementeringsansvarlige. De er tæt involverede i forhold til kvalificering af implementerings- og uddannelsesplaner for egen enhed.

Herudover er der igangsat arbejde med at sikre den rette support og driftsorganisation, så denne er på plads, når enhederne overgår til drift.

### Foranalyse og klargøring til implementering

Styregruppen behandler på sit møde 1. juni udkast til implementeringsstrategi, som er udarbejdet på basis af analyser med den valgte organisatoriske partner samt erfaringsudveksling med de øvrige regioner og udvalgte større kommuner. Den indeholder en oversigt over, hvilke dele af Microsoft 365-suiten, der gives adgang til og til hvem.

Planen baserer sig på, at der i første fase implementeres den nye kontorpakke (Office-pakken), samt OneNote ud til samtlige brugere i hele regionen. Herunder tildeles Teams til alle administrative ansatte.

Implementeringen starter med en række piloter hos forskellige brugersegmenter, med henblik på at tage hensyn til arbejds gange og afdække eventuelle udfordringer, der skal håndteres inden systemerne udbredes bredt.

Efter endt pilotafprøvning er programmets klar til at tilbyde en udrulning af de essentielle produkter i Microsoft 365-suiten i så højt et tempo som driften tillader, hvorfor der er mulighed for at implementeringen kan afsluttes inden juni 2024, som er næste milepæl ift. udfasning af Microsoft 2016-produkterne.

Analyse af de oprindeligt planlagte typer licenser til Microsoft365 har vist, at der var behov for en justering af licenspuljen. Der er derfor indgået aftale med Microsoft omkring en tilpasning af licens-sammensætningen.

Parallelt med programmets øvrige aktiviteter er gennemført en omfattende opkvalificering af regionens it-medarbejdere i de nye teknologier.

### **Sikkerhedsmæssig og juridisk afklaring**

Der er indgået aftale med Microsoft omkring anvendelsen af integrerede sikkerhedsløsninger. Den sikkerhedsmæssige afklaring har vist, at vi med fordel kan lade Microsoft løsninger erstatte nuværende løsninger til virus tjek og mailscan.

Regionen har udarbejdet en generel risikovurdering, som har bidraget til identifikation, forståelse og vurdering af risici ved anvendelsen af Microsoft 365 med henblik på at træffe beslutninger om håndteringen af disse. Dette kan blandt andet være beslutninger om hvilke foranstaltninger, der er nødvendige at implementere for at imødegå eventuelle sikkerhedsmæssige og juridiske udfordringer. Der pågår i forlængelse af dette et arbejde med at definere, dokumentere og implementere de nødvendige tiltag og løsninger, som adresserer de beskrevne risici. Disse har primært været knyttet til konfiguration i infrastrukturen med henblik på at sikre, at Regionens beskytter data imod at blive kompromitteret og eksempelvis delt med uvedkommende. Herudover er der flere risici, som belyser behov for udarbejdelse af procedurer, dokumentation og retningslinjer. Dette indgår i arbejdet med klargøring af infrastrukturen samt den generelle klargøring til implementering.

Når de mitigerende foranstaltninger, som risikovurderingen anbefaler, er implementeret og dokumenteret i forbindelse med opsætning og klargøring til Region Midtjyllands anvendelse af Microsoft produkterne, forventes det, at programmet kan igangsætte implementeringen som planlagt.

### **Flytning af data til cloudbaseret løsning**

Programmet har udført forarbejdet, så det rent teknisk er muligt at foretage flytning af data fra deres nuværende placering til en cloudbaseret placering. Flytning af brugernes data til skyen er essentielt for at kunne opnå de gevinster, der er forbundet med indføring af Microsoft 365-produkterne.

Derfor udarbejdes en strategi for flytning af data, som beskriver, hvilken type data der flyttes samt for hvem og hvortil. Som minimum forventes det, at Office-relaterede data skal flyttes i skyen. Det er et krav, at de risici, som er beskrevet i den udarbejdede risikovurdering vedrørende datamigration, bliver håndteret og mitigeret inden denne flytning kan finde sted.

## **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg tog orienteringen til efterretning.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Tidligere Politisk Behandling**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg, den 6. marts 2023, punkt 6.

## **Punkt 16: Orientering om plan for kommende møder #**

1-00-6-22

### **Resume**

Oversigten over større sager og emner på udvalgets kommende møder er opdateret.

### **Direktionen indstiller,**

at orientering om plan for kommende møder tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Vedlagt findes en oversigt over større sager og emner, der er planlagt til udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlægs kommende møder.

### **Beslutning**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg tog orientering om plan for kommende møder til efterretning.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### **Bilag**

Mødeplan for UBTA

## **Punkt 17: Gensidig orientering #**

1-00-6-22

### **Sagsfremstilling**

Gensidig orientering for udvalgets medlemmer.

### **Beslutning**

Intet til punktet.

Arne Lægaard var forhindret i at deltage i sagens behandling.

## **Punkt 18: Underskriftsark #**

1-00-6-22

### **Sagsfremstilling**

Udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i First Agenda ved at trykke på "Godkend".

### **Beslutning**

Underskriftsarket journaliseres på sagen.

Alle var mødt.

Arne Lægaard forlod kl. 12.00 efter behandlingen af punkt 1.

Mødet blev hævet kl. 12.25.