

# REFERAT Forretningsudvalget d. 20-05-2026

**Mødedato** Onsdag d. 20. maj 2026 kl. 10:00

**Mødested** Konferencelokalet, Regionshuset Viborg

## Indholdsfortegnelse

Gensidig orientering *	3
Retning og ambitioner for Steno Diabetes Center Aarhus i en ny donationsperiode *	4
Model for tværfaglig afdelingsledelse på de psykiatriske afdelinger i Region Midtjylland *	5
Fordeling af regionale midler til kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene *	7
Forslag til organisering af tilbud om vederlagsfri behandling af 18-24-årige med let til moderat dep	9
Godkendelse af udkast til strategi for lægedækning i det almen medicinske lægetilbud i 2026.....	12
Ny Psykiatri i Viborg: Godkendelse af ændret økonomisk ramme og tilhørende bevillinger.....	14
Uddannelsespuljen forår 2026 - projekter over 1 mio. kr.....	17
Orientering om Bæredygtighedsberetning 2025.....	20
Godkendelse af studietur for forretningsudvalget til Barcelona.....	22
Godkendelse af mødeplan for forretningsudvalget for 2027 *.....	24
Godkendelse af mødeplan for regionsrådet for 2027.....	25
Underskriftsark *.....	27

## **Punkt 1: Gensidig orientering \***

1-00-28-25

### **Beslutning**

Forretningsudvalget godkendte dagsordenen.

#### **Kommende reorganisering af Digitalisering og It**

Forretningsudvalget blev orienteret om den kommende reorganisering af Digitalisering og It, der blandt andet skal afhjælpe det store ledelsesspænd og dermed højne ledertrivslen. Forretningsudvalget vil modtage en grundigere orientering om forholdene i afdelingen på et kommende forretningsudvalgsmøde.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i punktets behandling.

## **Punkt 2: Retning og ambitioner for Steno Diabetes Center Aarhus i en ny donationsperiode \***

1-31-72-303-25

### **Resume**

Regionerne udarbejdede i efteråret 2025 en national vision for de danske Steno Diabetes Centre gældende for 2028-2035.

Diabetescentrene er finansieret af bevillinger fra Novo Nordisk Fonden af varierende længde. Bevillingen for Steno Diabetes Center Aarhus udløber med udgangen af 2027. Steno Diabetes Center Aarhus er derfor, på vegne af Region Midtjylland, i gang med at udarbejde en ansøgning til Novo Nordisk Fonden om en ny bevillingsperiode med udgangspunkt i den nationale vision.

### **Indstilling**

#### **Direktionen indstiller,**

at retning og ambitioner for Steno Diabetes Center Aarhus i en ny donationsperiode tages til efterretning, og

at der arbejdes videre med ansøgningen til Novo Nordisk Fonden på baggrund af de præsenterede ambitioner og fokusområder.

### **Sagsfremstilling**

Steno Diabetes Center Aarhus har siden 2018 været Region Midtjyllands udviklingscenter på diabetesområdet. En række af de aktiviteter, der foregår i Steno Diabetes Center Aarhus, er finansieret af en 10-årig bevilling fra Novo Nordisk Fonden. Bevillingen udløber med udgangen af 2027. Steno Diabetes Center Aarhus er derfor ved at forberede ansøgning om en ny bevilling på vegne af Region Midtjylland. Udarbejdelse af ansøgningen foregår i tæt dialog med de øvrige danske Steno Diabetes Centre, som parallelt udarbejder egne ansøgninger.

#### **Ansøgning om ny bevilling**

Ansøgningen skal ske inden for rammen af den nationale vision "Mindre diabetes, mere liv". Målet i visionen er, at færre mennesker udvikler diabetes, og at mennesker med diabetes kan leve et liv uden begrænsninger med samme levetid og livskvalitet som den øvrige befolkning. I udarbejdelsen af den nationale vision er der lagt særlig vægt på, at Steno Diabetes Centre skal understøtte den danske sundhedsreform med innovative og transformative indsatser i tæt samarbejde med parter på tværs af sundhedsvæsenet.

Troels Krarup Hansen, direktør for Steno Diabetes Center Aarhus, vil på mødet i Forretningsudvalget præsentere centret og skitsere de foreløbige overvejelser om ambitionerne for Steno Diabetes Center Aarhus i en ny donationsperiode.

#### **Videre proces**

Ansøgningsprocessen er komprimeret og sker i flere runder frem mod fristen den 6. oktober 2026. Regionsrådet vil i september blive forelagt udkast til ansøgningen. Fonden har efter indsendelse af ansøgningerne en fem måneders lang forberedelsesproces frem mod behandling af ansøgningen i fondens bestyrelse i marts 2027.

Når resultatet af ansøgningsrunden foreligger, vil sundhedsrådene og regionsrådet blive orienteret om udfaldet og planerne for det videre arbejde.

### **Beslutning**

Indstillingen blev vedtaget.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

### **Tidligere politisk behandling**

Sundhedsrådene blev orienteret om processen på møderne i marts 2026.

Regionsrådet blev orienteret om processen i december 2025.

# Punkt 3: Model for tværfaglig afdelingsledelse på de psykiatriske afdelinger i Region Midtjylland \*

1-13-23-25

## Resume

Der er udarbejdet et udkast til en model for tværfaglig afdelingsledelse på de psykiatriske afdelinger i Region Midtjylland, som fremlægges til politisk drøftelse.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at direktionens forslag til hovedmodel for de psykiatriske afdelingsledelser drøftes, og

at forretningsudvalget får en opdateret status på arbejdet med robustgørelse af de psykiatriske afdelingsledelser i andet halvår 2027.

## Sagsfremstilling

Som en del af vedtagelsen af modellen for ligestilling og integration af psykiatri og somatik besluttede regionsrådet den 25. juni 2025, at der skulle ”igangsættes en proces med henblik på at finde den rette model for at styrke tværfaglig ledelse på afdelingsniveau i psykiatrien.”

I det følgende beskrives en ny hovedmodel for afdelingsledelser i Region Midtjyllands psykiatriske afdelinger. Hovedmodellen er udarbejdet indenfor principperne i Region Midtjyllands gældende grundmodel for afdelingsledelser.

### Grundmodel for afdelingsledelser

I Region Midtjylland er der pr. april 2026 godt 100 somatiske og psykiatriske afdelingsledelser. Grundprincippet for afdelingsledelserne er en afdelingsledelse med to fagligheder – typisk med en lægefaglig og en sygeplejefaglig baggrund. I ca. 25 afdelingsledelser indgår en anden faglighed, fx radiografer, jordemødre, bioanalytikere, fysio-/ergoterapeut, psykologer mv. 10 afdelingsledelser består af tre personer, enten med tre forskellige fagligheder eller to cheflæger.

I Region Midtjyllands overordnede stillingsbeskrivelser for ledere ser det således ud:

Niveau	Ledelsesniveau	Ledelsesansvar	Titler
Ledelsesniveau 3	Afdelingsledelse	Ledere af ledere	Cheflæge  Chefsygeplejerske, - bioanalytiker, - psykolog, -terapeut, - jordemoder, - eller anden faglig baggrund.

Sundheds- og hospitalsledelserne har ansættelseskompetence i forhold til afdelingsledelserne. Kompetence til oprettelse og nedlæggelse af stillinger i afdelingsledelserne ligger hos direktionen.

### Generelle udfordringer og drivkræfter for psykiatrien

Psykiatrien er under stigende pres fra øget efterspørgsel og mere komplekse patientforløb. Det udfordrer overholdelsen af rettigheder samt kvalitet og patientsikkerhed for en sårbar patientgruppe med behov for sammenhængende, tværfaglige indsatser. Dette stiller krav til stærkt lederskab, herunder evnerne til at skabe resultater, relationsdannelse, samarbejde og beslutningskraft. Samtidig stiller ligestillingen og integrationen skærpede spørgsmål til ledelsesopgaven i forhold til prioritering og styring i en kompleks forandringsproces.

Hospitalerne beskriver, at sundheds- og hospitalsledelserne har overtaget et nyt opgavefelt, hvor flere afdelinger er præget af nyetablerede eller nyligt udvidede ledelsesteams. Det afføder et behov for tid til konsolidering, onboarding og opbygning af samarbejde i ledelsen. Samtidig beskriver de, at de psykiatriske afdelinger oplever en række parallelle udfordringer, fx rekrutteringsudfordringer, højt arbejdspress, behov for forbedringer af fx udrednings- og behandlingsret, implementering af nationale initiativer og integration mellem psykiatri og somatik. Dertil kommer, at organisering i mange teams og subspecialiseringer gør ledelsesopgaven mere kompleks.

## Hovedmodel for afdelingsledelser i de psykiatriske afdelinger

I den nye hovedmodel for afdelingsledelser i de psykiatriske afdelinger består en psykiatrisk afdelingsledelse i udgangspunktet af tre personer, hvoraf én skal være cheflæge og de to øvrige har forskellige sundhedsfaglige baggrunde. Det kan være en chefsygeplejerske, chefpsykolog, chefterapeut eller anden sundhedsfaglig baggrund:

Niveau	Ledelsesniveau	Ledelsesansvar	Titler
Ledelsesniveau 3	Afdelingsledelse	Ledere af ledere	Cheflæge  To chefer med forskellig sundhedsfaglig baggrund – f.eks. Chefsygeplejerske, -terapeut, -psykolog.

En psykiatrisk afdelingsledelse består i udgangspunktet af tre personer, hvoraf én skal være cheflæge, og de to øvrige har forskellige sundhedsfaglige baggrunde. Det kan være en chefsygeplejerske, chefpsykolog, chefterapeut eller anden sundhedsfaglig baggrund.

En udvidet psykiatrisk afdelingsledelse skal sikre grundlaget for en mere robust ledelse på de psykiatriske afdelinger, der matcher kompleksiteten i opgaverne og patienternes behov. Samtidigt styrkes den tværfaglige ledelseskraft, og der muliggøres en mere nærværende ledelse med øget fokus på arbejdsmiljø, trivsel og bæredygtighed i hverdagen for ledere og medarbejderne.

En vakant stilling skal altid slås op indenfor den specifikke sundhedsfaglige faggruppe. Hvis det bliver nødvendigt med genopslag, så kan et bredere ansøgerfelt i forhold til fagligheder afsøges.

Ligeledes kan der midlertidigt afviges fra hovedmodellen med tre fagligheder i afdelingsledelser, fx hvis en nyansat afdelingsledelse har brug for at konsolidere sig inden, der ansættes en tredje faglighed, eller hvis der er kendskab til fremtidige vakanser, fx hvis én i afdelingsledelse er på vej på pension.

Status på sammensætningen af de psykiatriske afdelingsledelser fremgår af bilaget. Der følges op med en opdateret status på arbejdet med robustgørelse af afdelingsledelserne i andet halvår 2027.

## Beslutning

Forretningsudvalget drøftede direktionens forslag til hovedmodel for de psykiatriske afdelingsledelser, idet det blev besluttet,

at midlertidige afvigelser fra hovedmodellen skal være fagligt og organisatorisk begrundede, tidsafgrænsede og ledsaget af en plan for genetablering af den tværfaglige afdelingsledelse, og

at forretningsudvalget skal modtage en opdateret status på arbejdet med robustgørelse af de psykiatriske afdelingsledelser medio 2027 (inden sommerferien).

Endvidere besluttede forretningsudvalget,

at den tværfaglige afdelingsledelse skal understøtte en helhedsorienteret patientbehandling gennem flere faglige perspektiver og styrke fx nonfarmakologisk behandling, og større inddragelse af civilsamfund og pårørende.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

## Bilag

Opsummering af hospitalernes tiltag for robustgørelse af AL-niveaue

## **Punkt 4: Fordeling af regionale midler til kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene \***

1-30-72-20-25

### **Resume**

Der skal tages stilling til en foreløbig ramme for forventet proces for anvendelse af regionale midler til kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene. Det skal blandt andet ses i lyset af spørgsmål til processen på sundhedsrådsmøderne.

### **Indstilling**

#### **Direktionen indstiller,**

at forretningsudvalget godkender foreløbige rammer for proces for anvendelse af regionale midler til kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene med henblik på orientering af sundhedsrådene på juni-møderne.

### **Sagsfremstilling**

På møderne i april/maj blev sundhedsrådene orienteret om en foreløbige fordeling af regionale midler til kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene fra sundhedsreformen. På sundhedsrådsmøderne blev der stillet spørgsmål til processen for udmøntning af midlerne.

Der er afsat 0,6 mia. kr. i 2027 stigende til 2,0 mia. kr. i 2030 på landsplan. Midlerne skal understøtte udbygningen af de kommunale sundhedstilbud som led i omstillingen til et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen.

For 2027 skal lokale aftaler være indgået senest den 1. april 2027. For 2028 og fremefter skal aftalerne være indgået senest den 1. april året før.

Det bemærkes, at ”Bekendtgørelse om fordeling, udbetaling og tilbagebetaling af det statslige tilskud til kommunernes sundhedsindsats via sundhedsrådene” aktuelt er i høring og ikke kan udstedes før der er en ny regering. Samtidig er der et hensyn til at sikre et strategisk ophæng i nærsundhedsplanerne, som skal udarbejdes i de enkelte sundhedsråd.

Fordelingen til det enkelte sundhedsråd er fastlagt via en statsligt fastsat fordelingsnøgle, der tager højde for forskelle i alderssammensætning og helbredstilstand.

De midler det enkelte sundhedsråd tildeles kan opdeles i to:

- Midlerne er målrettet nationale tværgående kvalitetsstandarder. Disse midler skal fordeles til kommunerne efter indbyggertal.
- Midler, der udmøntes gennem lokale aftaler indgået mellem sundhedsråd og kommunalbestyrelser. Den videre fordeling af disse midler efter sundhedsrådene er ikke fastlagt fra nationalt hold.

#### *Midler målrettet nationale tværgående kvalitetsstandarder*

I lyset af at bekendtgørelsen aktuelt er i høring, den endelige fordeling af disse midler endnu ikke er kendt, fastlægges den konkrete proces for udmøntning først efter sommerferien.

Det bemærkes dog, at fordelingen af midler til den enkelte kommune fastlægges nationalt ud fra kendte nøgler. Derfor har den enkelte kommune i vidt omfang mulighed for at beregne, hvor mange midler, den får.

#### *Midler der udmøntes gennem lokale aftaler indgået mellem sundhedsråd og kommunalbestyrelser*

De lokale aftaler skal bidrage til, at der kan investeres i langsigtet kapacitetsopbygning i tråd med sundhedsreformens intentioner om omstilling af sundhedsvæsenet.

Det er hensigten, at disse aftaler følger arbejdet med nærsundhedsplanerne. Derfor er udgangspunktet, at aftalerne vedrørende 2027 og 2028 skal være indgået senest den 1. april 2027.

Den konkrete proces og timing drøftes i de enkelte sundhedsråd efter sommerferien, når de nationale rammer er kendte.

### **Beslutning**

Forretningsudvalget vedtog,

at sundhedsrådenes beslutning om regionale midler til kommunale sundhedsindsatser følger arbejdet med nærsundhedsplanerne, idet udgangspunktet er, at aftalerne vedrørende 2027 og 2028 skal være indgået senest den 1. april 2027, og

at den konkrete proces og timing drøftes i de enkelte sundhedsråd efter sommerferien, når de nationale rammer er kendte.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

### **Tidligere politisk behandling**

På sundhedsrådsmøderne i april og maj 2026 blev der givet en orientering om foreløbig fordeling af regionale midler til kommunale sundhedsindsatser via sundhedsrådene.

# **Punkt 5: Forslag til organisering af tilbud om vederlagsfri behandling af 18-24-årige med let til moderat depression og angst**

1-10-72-11-25

## **Resume**

Region Midtjylland skal pr. 1. oktober 2026 hjemtage det vederlagsfri behandlingstilbud til de 18-24-årige med let til moderat angst og depression fra de praktiserende psykologer med ydernummer.

Regionen får samtidig forpligtelse til at tilbyde den unge et konkret behandlingstilbud inden for 30 dage. Der etableres mulighed for behandling i alle sundhedsrådsområder. Opgaven foreslås forankret i Socialmedicin og Rehabilitering under Regionshospitalet Gødstrup.

## **Indstilling**

### **Sundhedsrådene indstiller,**

Sundhedsråd Horsens indstiller,

at vedlagte forslag til fremtidig organisering af vederlagsfri behandling af 18-24-årige med let til moderat depression og angst godkendes, herunder

- at ansvar for opbygning af det regionale behandlingstilbud placeres i Socialmedicin og Rehabilitering, Regionshospitalet Gødstrup
- at der etableres tilbud om behandling af målgruppen i alle sundhedsrådsområder
- at der indgås aftale med Region Syddanmark om vilkår for henvisning til det digitale tilbud
- at der gennemføres et udbud med henblik på at sikre, at der kan tilbydes et behandlingstilbud inden for 30 dage
- at konkret fordeling af budgettet sker i forbindelse med henholdsvis midtvejsregulering af Budget 2026 og vedtagelse af Budget 2027
- at sundhedsråd og regionsråd præsenteres for en erfaringsopsamling for området i fjerde kvartal 2027
- at der ved udbud sikres mulighed for indgåelse af delaftaler med lokale psykologpraksis med henblik på nærhed i tilbud
- at der afklares muligheder for at sikre større nærhed i det regionale tilbud.

Jens Szabo var forhindret i at deltage i sagens behandling i Sundhedsråd Horsens. Jesper Arbo Frederiksen deltog som stedfortræder for Jens Szabo.

Sundhedsråd Kronjylland, Sundhedsråd Aarhus, Sundhedsråd Midt og Sundhedsråd Vestjylland indstiller,

at vedlagte forslag til fremtidig organisering af vederlagsfri behandling af 18-24-årige med let til moderat depression og angst godkendes, herunder

- at ansvar for opbygning af det regionale behandlingstilbud placeres i Socialmedicin og Rehabilitering, Regionshospitalet Gødstrup
- at der etableres tilbud om behandling af målgruppen i alle sundhedsrådsområder
- at der indgås aftale med Region Syddanmark om vilkår for henvisning til det digitale tilbud
- at der gennemføres et udbud med henblik på at sikre, at der kan tilbydes et behandlingstilbud inden for 30 dage
- at konkret fordeling af budgettet sker i forbindelse med henholdsvis midtvejsregulering af Budget 2026 og vedtagelse af Budget 2027
- at sundhedsråd og regionsråd præsenteres for en erfaringsopsamling for området i fjerde kvartal 2027.

Nicolai Estrup, Michael Christensen, Per Urban Olsen og Hanne Roed var forhindrede i at deltage i sagens behandling i Sundhedsråd Aarhus. Louise Svenstrup deltog som stedfortræder for Michael Christensen, Ulla Holm deltog som stedfortræder for Per Urban Olsen, og Rose-Marie Møllerup deltog som stedfortræder for Hanne Roed.

Helle Jensen og Poul Berggreen var forhindrede i at deltage i sagens behandling i Sundhedsråd Midt. Ib Bjerregaard deltog som stedfortræder for Helle Jensen.

Steen Jakobsen var forhindret i at deltage i sagens behandling i Sundhedsråd Vestjylland.

## Sagsfremstilling

Regeringen og Folketingets partier har den 19. maj 2025 forhandlet en aftale om en samlet 10-årsplan for psykiatrien 2025. Et af de centrale initiativer indebærer, at 18-24-årige med let til moderat depression og angst får ret til vederlagsfri behandling.

Aftalen indebærer, at Region Midtjylland pr. 1. oktober 2026 skal hjemtage det vederlagsfri behandlingstilbud til de 18-24-årige med let til moderat depression og angst fra de praktiserende psykologer med ydernummer. Regionen får samtidig forpligtelse til at tilbyde målgruppen et konkret behandlingstilbud inden for 30 dage. Der skal således opbygges et regionalt behandlingstilbud. For at sikre tilstrækkelig volumen i det regionale behandlingstilbud kan der eventuelt indgås supplerende aftaler med praktiserende psykologer med og uden ydernummer.

### Indhold i tilbuddet

Det regionale tilbud består af tre elementer:

- *Digitalt behandlingstilbud*  
Digitalt behandlingsprogram, der foregår skriftligt, i tæt samarbejde med en psykolog. Tilbuddet købes af Region Syddanmark, der i forvejen varetager et lignende tilbud i form af Internetpsykiatrien på vegne af de nuværende fem regioner. Løsningen anbefales, da der er meget kort tid til behandlingstilbuddet skal træde i kraft. På sigt kan det overvejes at udvikle eget tilbud.
- *Gruppebehandlingstilbud*  
Gruppebehandling med fysisk fremmøde.
- *Individuelle behandlingstilbud*  
Individuelle samtaler, som kan afvikles enten fysisk eller virtuelt, eller i en kombination. Individuelle samtaler kan lede over i et gruppebehandlingsforløb eller et digitalt behandlingstilbud.

### Tilbud i alle fem sundhedsrådsområder

Knap 70 % af aldersgruppen 18-24-årige bor i eller omkring de største byer i sundhedsrådsområderne. Med baggrund i dette foreslås, at der etableres et behandlingstilbud i hvert af de fem sundhedsrådsområder. For at styrke tilgængeligheden af tilbuddet suppleres mulighed for behandling med fysisk fremmøde med mulighed for, at hele eller dele af det individuelle behandlingstilbud kan gennemføres virtuelt.

### Organisering

Det foreslås, at Socialmedicin og Rehabilitering under Regionhospitalet Gødstrup får det overordnede ansvar for etablering og drift af det regionale behandlingstilbud. Der peges på denne løsning, da afdelingen i forvejen har erfaring med indsatser for målgruppen. Afdelingen varetager også opgaver i tæt samarbejde med de midtjyske kommuner, og afdelingen har fysisk lokation både i Gødstrup og i Aarhus. Derudover er der allerede psykologer ansat i afdelingen, ligesom der er en psykolog i afdelingsledelsen.

Et væsentligt element i den nye opgave er at sikre, at målgruppen visiteres til et relevant tilbud rettidigt. Til varetagelse af visitationsopgaven foreslås etableret en ny central visitationsenhed for det regionale behandlingstilbud. Den centrale visitationsenhed foreslås som udgangspunkt organiseret ledelsesmæssigt sammen med Psykiatriens Centrale Visitation og Fælles Demens Visitation, der i forvejen varetager lignende opgaver. Det organisatoriske og ledelsesmæssige ansvar for visitationsopgaven placeres dermed i Hospitalsenhed Midt.

På sigt kan det overvejes, om visitationsopgaven mere hensigtsmæssigt skal organiseres i direkte sammenhæng med det regionale behandlingstilbud, det vil sige ved Socialmedicin og Rehabilitering, Regionhospitalet Gødstrup.

### Udbud

For at kunne henviser til private behandlingstilbud, hvis der ikke kan tilbydes tid i det regionale tilbud inden for 30 dage, indgås aftaler med private via udbud.

### Økonomi

Region Midtjyllands samlede budget til opgaven udgør 35,3 mio. kr. årligt. Over de første to år er der yderligere afsat i alt 27 mio. kr. til Region Midtjylland til afvikling af venteliste. Konkret fordeling af budgettet vil blive forelagt regionsrådet i forbindelse med henholdsvis midtvejsregulering af Budget 2026 og vedtagelse af Budget 2027.

### Opfølgning på sagens behandling i sundhedsrådene

På baggrund af sagens behandling i sundhedsrådene i maj er sagen opdateret med et notat, der beskriver erfaringer med digitale og virtuelle tilbud samt organisering af visitationsopgaven.

## Tidligere indstilling

## **Direktionen indstillede,**

at vedlagte forslag til fremtidig organisering af vederlagsfri behandling af 18-24-årige med let til moderat depression og angst, godkendes, herunder

- at ansvar for opbygning af det regionale behandlingstilbud placeres i Socialmedicin og Rehabilitering, Regionshospitalet Gødstrup
- at der etableres tilbud om behandling af målgruppen i alle sundhedsrådsområder
- at der indgås aftale med Region Syddanmark om vilkår for henvisning til det digitale tilbud
- at der gennemføres et udbud med henblik på at sikre, at der kan tilbydes et behandlingstilbud inden for 30 dage
- at konkret fordeling af budgettet sker i forbindelse med henholdsvis midtvejsregulering af Budget 2026 og vedtagelse af Budget 2027
- at sundhedsråd og regionsråd præsenteres for en erfaringsopsamling for området i fjerde kvartal 2027.

## **Beslutning**

Forretningsudvalget indstiller til regionsrådet,

at vedlagte forslag til fremtidig organisering af vederlagsfri behandling af 18-24-årige med let til moderat depression og angst godkendes, herunder

- at ansvar for opbygning af det regionale behandlingstilbud placeres i Socialmedicin og Rehabilitering, Regionshospitalet Gødstrup
- at der etableres tilbud om behandling af målgruppen i alle sundhedsrådsområder
- at der indgås aftale med Region Syddanmark om vilkår for henvisning til det digitale tilbud
- at der gennemføres et udbud med henblik på at sikre, at der kan tilbydes et behandlingstilbud inden for 30 dage, idet private aktører også kan modtage patienter før 30 dage, hvis muligt
- at konkret fordeling af budgettet sker i forbindelse med henholdsvis midtvejsregulering af Budget 2026 og vedtagelse af Budget 2027
- at sundhedsråd og regionsråd præsenteres for en erfaringsopsamling for området i fjerde kvartal 2027
- at der afklares muligheder for at sikre større nærhed i det regionale tilbud
- at der ved udbud tages højde for kompetencer og faglighed, sociale klausuler samt opfølgning på økonomi samt kvalitet.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

Forslag til organisering behandlingstilbud 18-24-årige med let til moderat depression og angst

Opfølgning fra møder i sundhedsrådene maj 2026

# Punkt 6: Godkendelse af udkast til strategi for lægedækning i det almen medicinske lægetilbud i 2026

1-30-72-156-25

## Resume

Sundhedsreformen har gennem lovændringer og indførelse af en national model for fordeling af lægekapacitet fastsat nye rammer for kapacitetsstyringen i almen praksis. Dette medfører behov for en ny strategi for lægedækning for det almen medicinske lægetilbud i 2026 og tilhørende administrationsgrundlag, så de afspejler gældende lovgivning.

Administrationen har på den baggrund udarbejdet vedlagte udkast til en strategi for lægedækning for det almenmedicinske tilbud i 2026 og tilhørende administrationsgrundlag.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at strategi for lægedækning for det almen medicinske lægetilbud i 2026 godkendes,

at orientering om administrationsgrundlag for fastsættelse af patienttal og udmøntning af ny kapacitet tages til efterretning,

at orientering om administrationsgrundlag for håndtering af ledige kapaciteter tages til efterretning, og

at der fortsat afsættes 1 mio. kr. årligt på driftsbudgettet til lægedækning til praksisområdet.

## Sagsfremstilling

Sundhedsreformen fra 2024 har medført væsentlige ændringer i sundhedsloven, som påvirker regionernes muligheder for at sikre og planlægge lægedækning i almen praksis. De nye lovkrav ændrer regionens styringsrum og nødvendiggør en opdatering af den gældende lægedækningsstrategi. Da yderligere lovændringer træder i kraft fra 2027, er strategien udarbejdet specifikt for 2026 og fungerer som en overgangsstrategi, der sikrer retning og sammenhæng i arbejdet.

Ændringerne betyder blandt andet, at fordelingen af lægekapaciteter nu sker efter en national fordelingsmodel, der på baggrund af borgernes behandlingsbehov fastlægger, hvilke geografiske områder, der kan tildeles ydernumre. Dette har tidligere været en regional kompetence.

Regionen har desuden fået pligt til årligt at fastsætte patienttal for alle lægekapaciteter på baggrund af den nationale fordelingsmodel. Dermed bliver patienttallet differentieret og afhængigt af lokale behov og kapacitetsforhold for hver enkelt klinik. Tidligere var patienttallet et fast tal for alle klinikker fastlagt gennem overenskomsten. Ændringen er trådt i kraft og er implementeret fra 1. juli 2025, jf. orientering af regionsrådet den 24. september 2025.

Reglerne for ejerstruktur er samtidig ændret, så en læge fra juli 2025 højst kan eje tre ydernumre mod tidligere seks. Endelig er regionsklinikker gjort til et permanent redskab i sikringen af lægedækning, på lige fod med annoncering til PLO-læger og offentlige udbud.

Strategien beskriver, hvordan Region Midtjylland fremover skal planlægge, udmønte og prioritere kapacitet under de nationale rammer, og hvordan regionen vil arbejde med at sikre attraktive, stabile og tilgængelige lægetilbud i hele regionen. Strategien er vedlagt som bilag.

Strategien bygger på en samlet vurdering af de udfordringer, regionen står over for: betydelige geografiske forskelle i rekruttering, en stigende sygdomsbyrde og demografisk udvikling, begrænset mobilitet blandt praktiserende læger og en praksisstruktur, der i stigende grad er præget af varierende samarbejds- og driftsformer.

Strategien fastlægger tre sammenhængende fokusområder, som tilsammen udgør rammen for en bæredygtig lægedækning i 2026:

**Kapacitetsstyring og fremtidssikring af lægetilbud**, hvor kapacitet udmøntes efter den nationale model, og hvor regionen prioriterer lægeløsninger, der kan sikre stabil drift i både vækstområder og områder med rekrutteringsudfordringer.

**Rekruttering, fastholdelse og udvikling af læger**, hvor regionen styrker uddannelsesforløb, fleksible arbejdsvilkår og målrettet rådgivning ved aflastning, praksisudvikling og generationsskifte.

**Understøttelse af en bæredygtig praksisstruktur**, hvor regionen arbejder for større gennemsigtighed i etableringsmuligheder, understøtter forskellige praksisformer og handler rettidigt ved praksisophør for at sikre kontinuitet for borgerne.

Strategien for lægedækning for det almen medicinske tilbud i 2026 viderefører Region Midtjyllands ambition om lige adgang til almen lægehjælp og tilpasses samtidig sundhedsreformen og den nationale fordelingsmodel for lægekapacitet. Strategien fastlægger en mere systematisk og datadrevet kapacitetsstyring med årlig udmøntning på kommuneniveau og tydeliggør PLO-praksis som den foretrukne løsning, suppleret af regions- og udbudsklinikker i områder med vedvarende rekrutteringsudfordringer.

Strategien styrker fokus på fastholdelse af læger, støtte til generationsskifte og håndtering af praksisophør og markerer dermed en mere aktiv regional rolle i understøttelsen af en bæredygtig praksisstruktur. Strategien er strukturelt ændret i forhold til 2023-strategien og er opbygget omkring strategiske fokusområder frem for årsagssammenhænge, hvilket afspejler et mere handlings- og styringsorienteret grundlag. De centrale fokusområder og hovedinitiativer videreføres i overvejende grad i en tydeligere strategisk ramme. Oversigt over igangværende rekrutteringsinitiativer er vedlagt som bilag.

### **Høring i sundhedsrådene**

Strategi for lægedækning for det almenmedicinske tilbud i 2026 har været i høring i de forberedende sundhedsråd med henblik på eventuelle bemærkninger. Bemærkningerne er vedlagt som bilag.

### **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

### **Tidligere politisk behandling**

Der har været afholdt temadrøftelse i regionsrådet den 23. september 2025 om emnet. Input herfra er indarbejdet i det færdige materiale.

Strategi for lægedækning i almen praksis 2026 har været drøftet i de fem forberedende sundhedsråd med henblik på eventuelle bemærkninger.

### **Bilag**

Strategi for lægedækning for det almenmedicinske lægetilbud i 2026

Tabel over initiativer

Administrationsgrundlag for fastsættelse af patienttal og udmøntning af ny kapacitet

Administrationsgrundlag til håndtering af ledige lægekapaciteter

Bemærkninger fra sundhedsråd maj 2026

# Punkt 7: Ny Psykiatri i Viborg: Godkendelse af ændret økonomisk ramme og tilhørende bevillinger

1-31-72-836-21

## Resume

Anlægsprojektet Ny Psykiatri i Viborg har været længe undervejs, og i årenes løb har de eksterne rammer og prisniveauet ændret sig, uden at den økonomiske ramme for projektet er justeret tilsvarende. Hvis projektet skal gennemføres med den planlagte behandlingskapacitet, er der behov for at tilføre yderligere midler ud over den fastsatte ramme for projektet.

## Indstilling

### Sundhedsråd Midt indstiller,

at bevillingen ”NPV totalentrepriseudgifter og projektering” øges jf. fortroligt bilag om anlægsøkonomien,

at besparelses- og prioriteringskataloget for Ny Psykiatri i Viborg godkendes, og

at der afsættes rådighedsbeløb og finansiering heraf jf. tabel 2.

Helle Jensen og Poul Berggreen var forhindrede i at deltage i sagens behandling. Ib Bjerregaard deltog som stedfortræder for Helle Jensen.

## Sagsfremstilling

Ny Psykiatri i Viborg er et anlægsprojekt, som indeholder nybyggeri til erstatning for den nuværende psykiatri i Søndersøparken i Viborg. På mødet i Sundhedsråd Midt vil der være en kort præsentation af projektet.

Hvis Ny Psykiatri i Viborg skal gennemføres med den planlagte behandlingskapacitet, er der ud fra den nuværende markedssituation behov for at øge anlægsrammen jf. vedlagte fortrolige bilag om anlægsøkonomien.

Regionens udvalg for bæredygtighed, teknologi og anlæg fik en orientering om udfordringer med økonomien på mødet den 10. december 2025, og regionens forretningsudvalg er orienteret om sagen på mødet den 18. februar 2026.

Anlægsprojektet har været undervejs siden regionsrådet i 2017 besluttede at få udarbejdet en helhedsplan for Søndersøparken, hvor den nuværende psykiatri er placeret. I forløbet har der bl.a. skulle tages stilling til om- eller nybyg til psykiatrien, sikres finansiering samt besluttes udbuds- og entrepriseform.

Projektet er udbudt i totalentreprise med tidlig inddragelse af entreprenøren. I øjeblikket foregår samarbejdsfasen med totalrådgiveren og totalentreprenøren, og projektforslaget er under udarbejdelse.

### Anlægsøkonomi og årsager til behovet for ekstra midler

Der har igennem hele projektforslaget været fokus hos alle samarbejdets parter på overholdelse af den økonomiske ramme for projektet. I samarbejdet er der undervejs foretaget optimeringer og besparelser for ca. 50 mio. kr., som er realiseret uden væsentlige konsekvenser for omfang, kvalitet og funktionalitet. På trods af dette fokus har det i samarbejdsfasen vist sig, at den forudsatte anlægsøkonomi ikke kan rumme projektet uden markante arealreduktioner. Projektets arealer er i forvejen optimeret, så arealreduktionerne vil i så fald betyde en væsentlig reduceret behandlingskapacitet.

Det lange projektforslag medfører, at grundlaget for projektet på flere områder har udviklet sig, uden at projektets arealer eller økonomiske ramme er ændret. Det udfordrer anlægsøkonomien af flere årsager. Herunder blev den væsentlige licitationsrisiko ved byggeprojekterne, som rækker ud over den almindelige prisudvikling, påpeget, dengang regionsrådet i sin tid fastsatte den økonomiske ramme for projektet. Det blev dengang vurderet, at der kunne være behov for tilførsel af midler fra regionens centrale pulje til indeksering og licitationsrisiko. Denne tilførsel er på nuværende tidspunkt ikke en del af projektets anlægsøkonomi.

Der er behov for snarest at få en politisk fastlæggelse af projektets omfang og økonomi, så arbejdet med projektet kan fortsætte frem mod indgåelse af en endelig kontrakt med totalentreprenøren. Projektets såkaldte ”tredje øje”, som er en uvildig tilsynsfunktion, der vurderer projektets status og fremdrift, konkluderer ligeledes, at projektet ikke kan gennemføres inden for de oprindelig godkendte rammer, og at der er behov for en afklaring af de fremtidige rammer.

Se vedlagte bilag for en uddybning.

### **Løsningsmuligheder**

Hvis Ny Psykiatri i Viborg skal realiseres med den planlagte behandlingskapacitet, kræver det tilførsel af yderligere midler. Alternative løsninger er, at behandlingskapaciteten reduceres markant eller en kombination af de to muligheder. Idet psykiatrien i forvejen er presset på kapaciteten, foreslås en løsning med fuld tilførsel af midler. Se vedlagte bilag for en uddybning.

### **Finansiering af øget anlægsøkonomi**

Projektets økonomiske ramme foreslås hævet med finansiering fra regionens centrale pulje til indeksering og licitationsrisiko. Der henvises til vedlagte fortrolige anlægsoverslag for projektet.

### **Besparelses- og prioriteringskatalog og reserveniveau**

På nuværende tidspunkt er der reserver i projektet på 61 mio. kr. Derudover har projektet et besparelses- og prioriteringskatalog, som dels oplister mulige besparelser på 6 mio. kr., hvis projektets anlægsøkonomi kommer under pres, og dels angiver mulige tilkøb, hvis det skulle vise sig økonomisk muligt. Det foreslås, at kataloget godkendes.

Kataloget er et udtryk for projektets nuværende status, hvor der allerede er realiseret en række besparelser. Det vil ændre sig undervejs i takt med projektets udvikling. Eventuel indløsning af emnerne i kataloget kræver en beslutning fra regionsrådet. Se vedlagte bilag.

### **Næste skridt**

Samarbejdsfasen fortsætter med en opdateret og højere økonomisk ramme, som totalentreprenøren skal styre efter.

### **Tidsplan**

Det forventes fortsat, at Ny Psykiatri i Viborg kan ibrugtages i 2031.

### **Bevilling og finansiering**

Se vedlagte fortrolige bilag om anlægsøkonomien.

### **Tidligere indstilling**

#### **Direktionen indstillede,**

at bevillingen ”NPV totalentreprisegudgifter og projektering” øges jf. fortroligt bilag om anlægsøkonomien,

at besparelses- og prioriteringskataloget for Ny Psykiatri i Viborg godkendes, og

at der afsættes rådighedsbeløb og finansiering heraf jf. fortroligt bilag om anlægsøkonomien.

### **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

### **Tidligere politisk behandling**

Regionsrådet godkendte på mødet den 26. november 2025 en projekteringsbevilling til udvidelse af Ny Psykiatri i Viborg med et ekstra sengeafsnit.

Regionsrådet godkendte på mødet den 25. september 2024 dispositionsforslaget og gav bevillinger til gennemførelse af projektet.

Regionsrådet godkendte på mødet den 24. januar 2024 valg af udbudsform samt økonomi til gennemførelse af udbud, myndighedsarbejde og udarbejdelse af supplerende materiale til udbud.

Regionsrådet godkendte på mødet den 26. oktober 2022 programoplægget for Ny Psykiatri i Viborg, at rådgiverydelsen blev sendt i udbud og en bevilling på 17,1 mio. kr. til blandt andet gennemførelse af rådgiverkonkurrencen og dispositionsforslagsfasen.

### **Bilag**

Årsager til presset anlægsøkonomi, Besparelser, Finansiering

Løsningsmuligheder

Besparelses- og prioriteringskatalog

## **Punkt 8: Uddannelsespuljen forår 2026 - projekter over 1 mio. kr.**

1-30-76-24-25

### **Resume**

Ansøgningsrunden til Region Midtjyllands uddannelsespulje er afsluttet. Uddannelsespuljens formål er at støtte udviklingsprojekter på regionens ungdomsuddannelser.

Der er modtaget seks ansøgninger på over 1 mio. kr. Det indstilles, at fem ansøgninger bevilges tilskud, men en ansøgning indstilles til afslag. Det indstilles, at der samlet udmøntes 13,308 mio. kr. i tilskud fra uddannelsespuljen.

### **Indstilling**

#### **Udvalg for regional udvikling indstiller,**

at der fra uddannelsespuljen 2026 bevilges 13,308 mio. kr. til medfinansiering af fem projekter, jf. tabel 1., og

at der gives afslag til et projekt, der har søgt om et tilskud på 6,628 mio. kr., jf. tabel 2.

Lone Kjær Hein var forhindret i at deltage i sagens behandling.

### **Sagsfremstilling**

Uddannelsespuljen har til formål at støtte projekter, der udvikler nye fag, studieretninger, efteruddannelse m.v. på regionens almene og erhvervsrettede ungdomsuddannelser samt almene voksenuddannelser og den forberedende grunduddannelse.

Der er 26 mio. kr. i puljen, som er opdelt på to underpuljer:

- Den åbne pulje (20 % af de årlige midler) støtter mindre projekter, som ikke er bundet af fastlagte temaer.
- Temapuljen (80 % af de årlige midler) støtter større og længerevarende projekter inden for fastlagte temaer.

Der er modtaget 25 ansøgninger til uddannelsespuljen i forårets ansøgningsrunde fordelt med ni ansøgninger til temapuljen og 16 ansøgninger til den åbne pulje.

Ansøgninger over 1 mio. kr. skal behandles i regionsrådet. Udvalg for regional udvikling har kompetencen til at behandle ansøgninger, der søger om tilskud på op til 1 mio. kr.

Der ansøges om tilskud på over 1 mio. kr. i seks ud af de 25 ansøgninger. Det indstilles, at fem af disse ansøgninger bevilges tilskud, mens en ansøgning indstilles til afslag.

#### **Temaer i uddannelsespuljen og vurdering af ansøgninger**

Der er fire overordnede temaer, som projekterne i Temapuljen skal understøtte i 2026:

- Uddannelse og kultur: Integration af kultur som et fagligt redskab i undervisningen til at styrke læringsmiljøer og trivsel.
- Kønsbalance i uddannelsessystemet: Målrettede indsatser for at bryde barrierer og stereotyper, så der skabes en mere ligelig kønsfordeling på tværs af fag – herunder særligt at få flere mænd til at vælge velfærdsuddannelserne.
- Fællesskaber og den demokratiske samtale: Styrkelse af elevernes evne til at indgå i respektfulde fællesskaber, demokratiske dialoger og udvikling af kildekritik.
- AI i uddannelse: Med et særligt fokus på kompetenceløft af undervisere i lyset af den hastige udvikling inden for kunstig intelligens.

Det er en forudsætning for bevillingen af midler igennem Temapuljen, at der søges i brede partnerskaber med øvrige søgeberettigede uddannelsesinstitutioner. Der åbnes dog op for, at der i nærværende ansøgningsrunde under teamet "Uddannelse og kultur" kan søges om mindre lokale projekter. Det er vurderingen, at kulturlivet og samarbejdet med kulturaktører kan variere på tværs af regionen og være meget lokalt forankret.

Administrationen har vurderet ansøgningerne på baggrund af følgende politisk vedtagne kriterier:

- Projektets nyhedsværdi
- Om projektet understøtter regionens uddannelsespolitik

- Samarbejde med andre uddannelsesinstitutioner
- Samarbejde med virksomheder og øvrige organisationer

Det er en forudsætning for medfinansiering, at projekterne gennemføres som beskrevet i ansøgningen, og at uddannelsesinstitutionerne har en egenfinansiering på minimum 25 % af den samlede projektsum.

Region Midtjylland indgår både som tilskudsgiver og som en aktiv og sparrende aktør i de godkendte projekter. Regionen følger projekterne tæt via statusmøder og løbende sparring for at sikre, at viden og erfaringer deles systematisk på tværs af regionens uddannelsesinstitutioner.

Indstillingerne til tilsagn og afslag findes i bilagene sammen med beskrivelser af alle projektansøgningerne.

## Økonomi

Tabel 1 viser ansøgninger indstillet til bevilling, mens tabel 2 viser ansøgninger indstillet til afslag. Der indstilles i alt 13,308 mio. kr. i tilskud til uddannelsesprojekter fra uddannelsespuljen.

**Tabel 1. Ansøgninger indstillet til tilsagn**

<b>1.000 kr.</b>	<b>2026</b>
<i>Budget</i>	
<i>Den åbne pulje</i>	
Mercantec - Fællesskaber - Fra elev til lærling i datauddannelserne	1.009
<i>Temapuljen</i>	
Aarhus HF & VUC - AI som didaktisk værktøj	4.299
Learnmark Horsens - Sammen om AI*	4.000
SOSU Randers - Kønsbalance på velfærdsuddannelserne*	2.200
SOSU Midt og Vestjylland - Demokratisk deltagelse på SOSU-uddannelser*	1.800
<b>Budget i alt</b>	<b>13.308</b>
<i>Finansiering</i>	
Den åbne pulje	<b>1.009</b>
Temapuljen	<b>12.299</b>
<b>Finansiering i alt</b>	<b>13.308</b>

\*Indstilles til reduceret bevilling.

**Tabel 2. Ansøgninger indstillet til afslag**

<b>1.000 kr.</b>	<b>2026</b>
<i>Budget</i>	
<i>Temapuljen</i>	
AARHUS TECH - Fællesskaber og den demokratiske samtale på ungdomsuddannelser	6.628
<b>I alt</b>	<b>6.628</b>

Hvis indstillingerne følges, vil der være 5,278 mio. kr. til udmøntning i efteråret 2026, hvor der er mulighed for en ekstra ansøgningsrunde. Midlerne i en ekstra ansøgningsrunde er som regel blevet afholdt inden for den åbne pulje. Der er også mulighed for at der udvælges et tema, som udmøntningen skal tage afsæt i, såsom etablering af den nye erhvervs- og professionsrettede gymnasieuddannelse (epx), STEM eller lignende.

## Opfølgning på behandlingen i udvalg for regional udvikling

På mødet i udvalg for regional udvikling den 4. maj 2026 blev det aftalt, at punktet forud for mødet i forretningsudvalget skulle opdateres med et uddybende notat om projekterne. Notatet er vedlagt. Der er i tillæg hertil vedlagt en geografisk

oversigt over ansøgninger til uddannelsespuljen. Oversigten viser både projektholdere og projektdeltagerne for de enkelte ansøgninger.

## **Tidligere indstilling**

### **Direktionen indstillede,**

at der fra uddannelsespuljen 2026 bevilges 13,308 mio. kr. til medfinansiering af fem projekter, jf. tabel 1., og

at der gives afslag til et projekt, der har søgt om et tilskud på 6,628 mio. kr., jf. tabel 2.

## **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

Notat omhandlende indstillede projekter 2026

Geografisk oversigt over ansøgninger til uddannelsespuljen

Indstillinger Uddannelsespuljen forår 2026 over 1 mio. kr.

# Punkt 9: Orientering om Bæredygtighedsberetning 2025

1-30-76-16-25

## Resume

Bæredygtighedsberetningen for 2025 viser, hvor langt regionen er i arbejdet med at realisere målene i bæredygtighedsstrategien ved udgangen af 2025. Derudover belyser den også, hvilke udfordringer der er, og hvad der skal til for at nå målene.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at orienteringen om Bæredygtighedsberetning 2025 tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Bæredygtighedsberetningen giver en samlet status på arbejdet med at realisere bæredygtighedsstrategien (link til bæredygtighedsstrategien: [Bæredygtighedsstrategien - Region Midtjylland](#)), herunder hvilke udfordringer der er, og hvad der skal til for at nå strategiens mål. Den indeholder desuden hovedresultaterne fra medarbejderundersøgelsen (Bæredygtighedsbarometeret), som belyser medarbejdernes engagement i bæredygtighed.

Status er, at regionen har reduceret udledningen med 95.956 ton CO<sub>2</sub> i perioden 2018-2025. Reduktionen skyldes primært, at flere sygehusbyggerier er afsluttet i perioden. En tilsvarende reduktion forventes ikke frem mod 2030. Tværtimod kan der komme en stigning, bl.a. som følge af den demografiske udvikling i befolkningen og nye byggerier. Region Midtjylland skal i årene frem til 2030 reducere med yderligere 80.390 ton CO<sub>2</sub> for at nå strategiens mål om en samlet reduktion på 68 %.

Beretningen identificerer nogle centrale faktorer, som udfordrer realiseringen af målene i bæredygtighedsstrategien, nemlig økonomi, kompetencer og adfærd samt tilgængeligheden af løsninger. Regionen skal som samlet organisation opbygge kapacitet i forhold til bæredygtighed for at opnå målene.

Fundamentet for bæredygtighedsarbejdet ligger i den daglige drift og ledelse på regionens driftsenheder, og beretningen giver et samlet overblik over fremdriften. Dermed danner den et grundlag for de principielle drøftelser, der skal sikre, at målene i strategien opnås.

Den kapacitet, der skal til, indebærer både at have de rette kompetencer og værktøjer, at have øje for økonomiske prioriteringer, der styrker bæredygtigheden, og at arbejde systematisk og innovativt med at fremme ny teknologi. Opfyldelsen af de CO<sub>2</sub>-relaterede mål afhænger i høj grad af udviklingen af nye teknologiske løsninger samt øgede økonomiske investeringer.

### Vigtigste fokuspunkter for bæredygtighedsberetningen 2025

Det vigtigste budskab i bæredygtighedsberetningen er, at regionen er samlet om et fokus på at integrere bæredygtighed i den daglige drift, så bæredygtighed bliver en naturlig del af den måde, fremtidens sundhedsvæsen formes på.

Beretningen viser, hvordan sundhedsreformens fokus på forebyggelse og den nødvendige behandling tættest muligt på borgeren kan være et bidrag til et mere bæredygtigt sundhedsvæsen. Hver gang sygdomsudvikling forebygges, undgår man medicinforbrug, operationer og indlæggelser, der alle er kilder til store CO<sub>2</sub>-udledninger. Behandling tæt på borgeren og brug af den nødvendige behandling reducerer transport, overbehandling og for sen opsporing af sygdom, der også er væsentlige kilder til CO<sub>2</sub>-udledning.

Beretningen viser fremdrift i forhold til strategiens mål, men også at regionen er nødt til at arbejde videre med bæredygtighedsindsatsen for at realisere de politiske mål, der blev sat ved revideringen af strategien i 2025.

### Igangsatte tiltag

Der blev på baggrund af Bæredygtighedsberetning 2024, som blev godkendt i juni 2025, identificeret et behov for at styrke arbejdet med organiseringen på bæredygtighedsområdet. Der var behov for en mere sammenhængende og koordineret indsats på tværs af organisationen for at understøtte de overordnede mål og ambitioner. Derfor er der igangsat en række tiltag i forhold til organisering af bæredygtighedsarbejdet.

## **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

## **Bilag**

Bæredygtighedsberetning 2025

Bilag til Bæredygtighedsberetning 2025

# Punkt 10: Godkendelse af studietur for forretningsudvalget til Barcelona

1-00-11-26

## Resume

Forretningsudvalget ønsker at tage på studietur til Barcelona i oktober 2026. Med sagen forelægges studieturen til godkendelse på baggrund af programudkast og foreløbigt budget.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at studieturen godkendes, og

at fremrykning af regionsrådsmødet den 28. oktober 2026 til kl. 12.00 godkendes.

## Sagsfremstilling

Forretningsudvalget ønsker at tage på studietur fra den 28. til den 30. oktober 2026.

### Formål og program

Turen kan bruges til at indhente viden og erfaringer med, hvordan man i Catalonien har arbejdet med sammenhængende patientforløb i primærsektor og hospitaler, og i arbejdet med sundhedsinnovation, herunder fx digitale platforme, telemedicin, simulationscentre, AI-løsninger og samarbejde med private startups.

Forslag til program er vedlagt som bilag. Enkelte oplæg og besøg er bekræftede, og sammen med lokale kontakter arbejdes der løbende på at få bekræftet den resterende del af programmet.

### Rejseplan

Forventet afrejse vil være kl. 19 fra Billund onsdag den 28. oktober. Regionsrådsformanden finder det nødvendigt at flytte regionsrådsmødet den 28. oktober, da medlemmerne af forretningsudvalget og direktionen skal forlade mødet kl. 15.30 for at nå flyafgangen fra Billund. Derfor foreslås mødet afholdt fra kl. 12.00-15.30 i stedet for kl. 13.00-16.30. Det nye mødetidspunkt vil blive offentliggjort.

Forventet afrejse fra Barcelona fredag den 30. oktober vil være kl. 19.10, med ankomst i Billund kl. 23.55.

## Budget

Tabel. Budget	
2026 p/l	2026
<i>Budget</i>	
Flyrejse t/r	70.896
Transport til og fra Barcelona lufthavn	13.595
Transport mellem hotel og møder	25.000
Hotel inkl. morgenmad	37.380
Øvrig forplejning	17.500
Øvrige udgifter (oplægsholdergaver m.m.)	5.000
<b>Budget i alt</b>	<b>169.371</b>
<i>Budget i alt pr. udvalgsmedlem</i>	<i>12.098</i>

Det planlægges, at deltagerkredsen ud over forretningsudvalgets medlemmer bliver regionsdirektøren, koncerndirektørerne, direktør for Regionssekretariatet og økonomidirektøren.

Der kan ske ændringer af de konkrete rejsetider og hotel, da rejsen først kan bookes efter regionsrådets godkendelse. Hertil kommer, at prisen på flyrejsen forventeligt vil være steget, når den endelige booking kan ske.

### Opfølgning på studieturen

Regionsrådet vil efter studieturen få forelagt en afrapportering fra turen til godkendelse.

## Beslutning

Indstillingen blev tiltrådt.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

### **Tidligere politisk behandling**

Forretningsudvalget bad i forbindelse med mødet den 11. marts 2026 administrationen om at komme med forslag til en studierejse til Barcelona.

### **Bilag**

Forslag til program for studietur

# Punkt 11: Godkendelse af mødeplan for forretningsudvalget for 2027 \*

0-9-6-25

## Resume

Der fremlægges forslag til foreløbig mødeplan for ordinære møder i forretningsudvalget i 2027.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at forslag til plan for ordinære møder i forretningsudvalget i 2027 godkendes.

## Sagsfremstilling

Der fremlægges forslag til foreløbig mødeplan for forretningsudvalgets møder i 2027. Det foreslås, at forretningsudvalget mødes 19 gange i 2027. Det første møde i august 2027 er tilpasset den forventede tidsfrist for 1. behandlingen af Budget 2028.

Der foreslås følgende mødeplan for forretningsudvalget i 2027:

Onsdag den 6. januar kl. 10.00-13.30	Onsdag den 20. januar kl. 10.00-13.30
Mandag den 25. januar kl. 10.00-13.30	Onsdag den 10. februar kl. 10.00-13.30
	Onsdag den 17. marts kl. 10.00-15.30
Mandag den 5. april kl. 10.00-13.30	Onsdag den 21. april kl. 10.00-13.30
Mandag den 3. maj kl. 10.00-13.30	Onsdag den 19. maj kl. 11.30-15.00
Onsdag den 2. juni kl. 10.00-13.30	Mandag den 14. juni kl. 10.00-13.30
Torsdag den 12. august kl. 10.00-13.30	Onsdag den 18. august kl. 10.00-13.30
Onsdag den 8. september kl. 10.00-13.30	Onsdag den 22. september kl. 10.00-13.30
	Onsdag den 13. oktober kl. 11.30-17.00
Mandag den 1. november kl. 10.00-13.30	Onsdag den 17. november kl. 10.00-13.30
	Onsdag den 8. december kl. 10.00-15.30

Forretningsudvalgsmøderne holdes i konferencelokalet, Regionshuset Viborg.

Det bemærkes, at møderne den 19. maj og 13. oktober 2027 indledes med et fællesmøde med RegionsMED-udvalget.

## Beslutning

Indstillingen blev vedtaget.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

# Punkt 12: Godkendelse af mødeplan for regionsrådet for 2027

0-9-6-25

## Resume

Der fremlægges forslag til mødeplan for ordinære møder i regionsrådet i 2027 samt forslag til datoer for temadage og budgetseminarer.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at forslag til plan for ordinære møder samt temadage og budgetseminarer mv. for regionsrådet i 2027 godkendes.

## Sagsfremstilling

Regionsrådet skal i henhold til regionslovens § 10 vedtage og offentliggøre en mødeplan for rådets ordinære møder. Der fremlægges forslag til foreløbig mødeplan for ordinære møder i regionsrådet samt forslag til datoer for temadage og budgetseminarer mv. i 2027.

Der foreslås følgende plan for møder i regionsrådet i 2027:

Onsdag den 27. januar kl. 13.00-16.30
Onsdag den 24. februar kl. 13.00-16.30
Onsdag den 31. marts kl. 13.00-16.30
Onsdag den 28. april kl. 13.00-16.30
Onsdag den 26. maj kl. 13.00-16.30
Onsdag den 23. juni kl. 13.00-16.30
Onsdag den 25. august kl. 13.00-16.30
Onsdag den 29. september kl. 13.00-16.30
Onsdag den 27. oktober kl. 13.00-16.30
Onsdag den 24. november kl. 13.00-16.30
Onsdag den 15. december kl. 13.00-16.30

Regionsrådsmøderne holdes i regionsrådssalen, Regionshuset Viborg. Møderne starter kl. 13.00.

Efter ovenstående mødeplan holder regionsrådet 11 møder i 2027. Enkelte møder er tilpasset forventede tidsfrister vedrørende vedtagelsen af regionens regnskab for 2026 og budget for 2028.

### Temadage og budgetseminarer mv.

Det foreslås, at regionsrådet afholder ni temadage, tre budgetseminarer og en budgetforligsdrøftelse.

I tilknytning til møderne vil der være mulighed for at holde møder i de politiske grupper, så regionsrådet kan sætte sig ind i dagsordenen til møderne i forretningsudvalget.

Temadagene er planlagt som heldagsmøder, som blandt andet vil omhandle Region Midtjyllands opgaver og ansvarsområder og vil give mulighed for at besøge en række af regionens institutioner.

Der foreslås følgende plan for temadage, budgetseminarer og budgetforligsdraftelse i 2027:

Mandag den 4. januar kl. 9.30-15.30 (temadag)
Torsdag den 21. januar kl. 9.30-15.30 (temadag)
Mandag den 15. marts kl. 9.00-15.30 (budgetseminar I)
Torsdag den 1. april kl. 9.30-15.30 (temadag)
Mandag den 26. april kl. 9.30-15.30 (temadag)
Mandag den 31. maj kl. 9.30-15.30 (temadag)
Onsdag den 23. juni kl. 9.00-12.00 (budgetseminar II)
Mandag den 16. august kl. 9.00 til tirsdag den 17. august kl. 12.00 (budgetseminar III)
Onsdag den 1. september kl. 9.30-15.30 (temadag)
Mandag den 6. september kl. 9.00-15.30 (budgetforligsdraftelse)
Mandag den 11. oktober kl. 9.30-15.30 (temadag)
Torsdag den 28. oktober kl. 9.30-15.30 (temadag)
Mandag den 6. december kl. 9.30-15.30 (temadag)

### **Sundhedsråd**

Region Midtjyllands fem sundhedsråd og udvalg for regional udvikling vil få forelagt foreløbig mødeplan til godkendelse på møderne i juni 2026.

### **Øvrige møder**

Danske Regioner holder konference den 8. april og generalforsamling den 9. april 2027 i Aarhus.

Der er planlagt Folkemøde på Bornholm den 17.-19. juni 2027.

Danske Regioner holder konferencen 'Sundhed for alle' den 4. november 2027.

### **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

Jacob Klærke og Susanne Buch var forhindrede i at deltage i sagens behandling.

## **Punkt 13: Underskriftsark \***

1-00-28-25

### **Sagsfremstilling**

Forretningsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i FirstAgenda ved at trykke "Godkend", senest når mødet er slut.

Forretningsudvalgets medlemmer er:

Anders G. Christensen (V), formand, Hanne Roed (B), næstformand, Michele Offenbach Holm (A), Per Møller Jensen (A), Bo Jensen (C), Jacob Klærke (F), Susanne Buch (F), Anders Paabøl (I), Ib Bjerregaard (V), Nicolai Estrup (O), Rose-Marie Møllerup (P), Jakob Søgaard Clausen (Æ) og Else Kayser (Ø).

### **Beslutning**

Underskriftsarket journaliseres på sagen.

Alle var mødt, undtagen Jacob Klærke og Susanne Buch, der havde meldt afbud.

Mødet blev hævet kl. 13.25.